

COMUNICATO STAMPA

IL C.D.A. DI F.I.L.A. S.P.A. APPROVA I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2025

- **RISULTATI FY 2025: REDDITIVITÀ E GENERAZIONE DI CASSA RESTANO SOLIDE, NONOSTANTE L'INFLUENZA NEGATIVA DI EVENTI MACROECONOMICI STRAORDINARI NEGLI STATI UNITI E IN MESSICO, LA RIDUZIONE DEI FONDI GOVERNATIVI ALLE SCUOLE NEGLI STATI UNITI E NEL REGNO UNITO, LE DINAMICHE TARIFFARIE E GLI EFFETTI CAMBI NEGATIVI**
- **MALGRADO LE SUDETTE PRESSIONI, NEL FY 2025 RICAVI PARI A €572,2M CON UN CALO DEL -3,1% RISPETTO AL 2024 A CAMBI COSTANTI, CON L'EUROPA CHE HA REGISTRATO UN ANDAMENTO POSITIVO IN H2, CONFERMANDO LA SOLIDITÀ DEI MARCHI E DELL'IMPEGNO COMMERCIALE DEL GRUPPO**
- **NEL FY 2025 EBITDA NORMALIZZATO A €105,2M (-7,8% A CAMBI COSTANTI, - 4,6% ESCLUDENDO EFFETTI CAMBI E TARIFFE RISPETTO AL 2024), CON MARGINE EBITDA 2025 AL 18,4%, SOSTANZIALMENTE STABILE RISPETTO AL 2024 (19,3%), GRAZIE ALLE INIZIATIVE DI EFFICIENZA OPERATIVA**
- **UTILE NETTO NORMALIZZATO NEL FY 2025 PARI A €33,0M (€40,9M NEL 2024) RIFLETTE €6,8M DI PERDITE SU CAMBI (€4,3M NEL 2024) E €12,2M DI INTERESSI BANCARI NETTI, IN MIGLIORAMENTO RISPETTO A €19,1M NEL FY 2024**
- **FREE CASH FLOW TO EQUITY A €35,6M INFLUENZATO DALLE TARIFFE US STRAORDINARIE (C. -€7M) E DALLA RIORGANIZZAZIONE IN CINA (C. -€4M). AL NETTO DEI SOPRACITATI EFFETTI, IL FREE CASH FLOW TO EQUITY SI È ATTESTATO A CIRCA €47M, NELLA PARTE ALTA DELLA GUIDANCE €40M-€50M. NEL Q4 2025 FREE CASH FLOW TO EQUITY A €67,9M (€67,8M NEL Q4 2024)**
- **DEBITO BANCARIO NETTO A €138,2M, CON UN LEVERAGE RATIO PARI A 1,3X, RISPETTO A 1,1X A DICEMBRE 2024, DOPO LA DISTRIBUZIONE DI €42,0M DI DIVIDENDI**
- **REMUNERAZIONE DEGLI AZIONISTI: PROPOSTO MONTE DIVIDENDI PARI A €12,2M, CON UN PAY OUT RATIO PARI AL 37% NELLA PARTE ALTA DELLA GUIDANCE. PROPOSTA DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE PARI A NUMERO 1,3M COMPLESSIVE**
- **CONTINUA IL FORTE IMPEGNO DEL GRUPPO SULLA SOSTENIBILITÀ, EVIDENZIATO DALL'ENTRATA IN FUNZIONE DELLA CENTRALE A BIOMASSA IN FRANCIA**
- **OUTLOOK 2026: FILA PREVEDE UNA CRESCITA DOUBLE-DIGIT DEI RICAVI E DEL EBITDA NORMALIZZATO¹. FREE CASH FLOW TO EQUITY COMPRESO TRA €40M E €50M NEL NORMALE CORSO DELLE ATTIVITÀ**

¹ Includendo il contributo di Seven e una crescita organica positiva (assumendo tariffe costanti e Dollaro USA a 1,16)

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Pero, 23 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (“F.I.L.A.” o la “Società”), le cui azioni ordinarie (codice ISIN IT0004967292) sono quotate sul mercato regolamentato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., segmento Euronext STAR Milan, riunitosi in data odierna ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS.

Massimo Candela, CEO di F.I.L.A. ha commentato:

“Il 2025 è stato un anno complesso, segnato da alcuni fattori di instabilità ma anche da segnali di resilienza. Nonostante il contesto difficile, principalmente caratterizzato dall’incertezza legata all’aumento delle tariffe negli Stati Uniti e dal taglio dei fondi governativi destinati alle scuole negli USA e nel Regno Unito, abbiamo mantenuto un livello di profittabilità elevata, con una solida generazione di cassa, ed osservato segnali di graduale normalizzazione nella seconda parte dell’anno.

In Nord America, dopo il forte calo nei mesi di aprile e maggio, abbiamo assistito ad un miglioramento progressivo della performance operativa. L’Europa è tornata a crescere nel secondo semestre guidata dalle performance positive in Francia, Spagna e Turchia. Il Centro-Sud America ha invece risentito del calo registrato in Messico a causa della maggiore concorrenza di prodotti importati illegalmente, attualmente oggetto di ulteriori restrizioni da parte delle autorità messicane.

Benché i ricavi siano calati, i margini operativi si sono mantenuti sostanzialmente stabili rispetto al 2024 grazie all’impegno continuo nel migliorare l’efficienza operativa e alla riorganizzazione del nostro footprint produttivo.

L’indebitamento bancario netto si è attestato a €138,2M a fine dicembre 2025, sostanzialmente stabile rispetto a fine 2024. Il risultato include la distribuzione di €42,0M di dividendi e la generazione di cassa del periodo.

Da sottolineare il dato sul Free Cash Flow to Equity che, al netto degli effetti straordinari legati alle tariffe negli Stati Uniti e alla riorganizzazione in Cina, si è attestato a circa €47M, nella parte alta della guidance €40M–€50M fornita ad inizio anno, in linea con la performance finanziaria storica del gruppo.

Nel 2026, nonostante l’attuale contesto geopolitico incerto, prevediamo una crescita organica del fatturato e dell’EBITDA, sulla base di un’auspicata stabilizzazione delle politiche commerciali e governative negli Stati Uniti, oltre al contributo di Seven. La generazione di cassa è prevista nel consueto intervallo di €40M–50M. Ribadiamo la nostra strategia di consolidamento della leadership di settore e di valorizzazione delle prospettive a lungo termine”

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL |  CANSON | Strathmore® |  PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES®



Dati di Sintesi

Si riportano di seguito i dati di sintesi per FY 2024 e FY 2025.

Risultati Consolidati (€m)	FY 2024	FY 2025	Variazione 2025-2024
Ricavi	612,6	572,2	-40,4
Proventi	9,4	9,8	0,5
Totale Ricavi e Proventi	621,9	582,0	-39,9

EBITDA Normalizzato	118,2	105,2	-13,1
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	103,1	93,3	-9,8
Normalizzazioni	-9,2	-10,0	-0,9
Risultati Consolidati (€m)	FY 2024	FY 2025	Variazione 2025-2024
Risultato Netto di Gruppo	81,8	14,5	-67,3
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato	40,9	33,0	-7,9
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	40,4	33,8	-6,6
Normalizzazioni	40,7	-18,6	-59,3
Debito Bancario Netto	-124,5	-138,2	-13,7
Indebitamento Finanziario escluso IFRS 16 e MtM Hedging	-119,5	-135,6	-16,1
Indebitamento Finanziario Netto IFRS 16	-181,1	-189,5	-8,5
Patrimonio Netto di Gruppo	-632,8	-579,7	53,1

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Analisi dei Ricavi

Nel 2025 i Ricavi sono stati pari a €572,2M, in diminuzione del -6,6% rispetto al pari periodo del 2024, ovvero -3,1% su base organica al netto degli effetti cambio. L'effetto cambio complessivo ammonta a -€21,2M, principalmente attribuibile all'effetto della svalutazione del Dollaro Americano e del Peso Messicano.

A livello delle principali aree geografiche i **Ricavi organici** hanno manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America, sono pari a €272,8M, in diminuzione del -4,6%, principalmente dovuto al taglio della spesa pubblica nel settore scolastico e all'incertezza legata alle tariffe;
- in Europa, sono pari a €214,1M, in diminuzione del -0,3%, principalmente determinato dal calo delle attività nel Regno Unito, quest'ultimo risente in particolare del taglio della spesa pubblica nel settore scolastico nei primi sei mesi dell'anno. Mentre, nel quarto trimestre, i ricavi hanno mostrato un segno positivo (+4,9%) confermando il trend in Francia, Spagna e Turchia;
- in Centro-Sud America, sono pari a €71,1M, in diminuzione del -3,1%. Risultato influenzato negativamente dalla performance in H2 del Messico, a causa della maggiore concorrenza di prodotti importati illegalmente, attualmente oggetto di ulteriori restrizioni da parte delle autorità messicane.

Ricavi Consolidati (€m)	FY 2024	FY 2025	% variazione reported	% variazione FX comparabile
Nord America	298,9	272,8	-8,7%	-4,6%
Europa	215,9	214,1	-0,8%	-0,3%
Centro-Sud America	81,0	71,1	-12,2%	-3,1%
Asia	12,9	10,5	-18,6%	-16,2%
Resto del Mondo	3,9	3,7	-4,3%	0,7%
Totale Ricavi	612,6	572,2	-6,6%	-3,1%

I proventi sono stati pari a €9,8M e hanno mostrato una crescita rispetto al periodo precedente.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Analisi dell'EBITDA Normalizzato

L'EBITDA Normalizzato è stato pari a €105,2M, mostrando un decremento del -11,0% rispetto al FY 2024, -4,6% a cambi e tariffe costanti (di cui il -3,2% dovuto agli effetti cambio e il -3,2% dovuto agli effetti delle tariffe). Escludendo l'impatto IFRS 16, l'EBITDA Normalizzato è diminuito del -9,5% rispetto all'anno precedente.

L'EBITDA Margin è rimasto solido, attestandosi al 18,4% rispetto a 19,3% del pari periodo 2024 (escludendo l'impatto IFRS 16, il margine equivale a 16,3% vs 16,8% nel 2024).

A livello geografico, l'EBITDA Normalizzato ha manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America è diminuito del -9,2% con margine stabile (al 20,3% dal 20,4% del 2024);
- in Europa è diminuito del -3,2%, con un margine al 15,7% rispetto al 16,1% del 2024;
- in Centro-Sud America è diminuito del -38,5% a causa degli effetti negativi delle valute di riferimento e del trend dei ricavi nell'H2 2025.

EBITDA Normalizzato (€m)	FY 2024	% margine	FY 2025	% margine	Variazione % 2025-2024
Nord America	60,9	20,4%	55,3	20,3%	-9,2%
Europa	34,7	16,1%	33,6	15,7%	-3,2%
Centro-Sud America	18,8	23,2%	11,6	16,3%	-38,5%
Asia	3,6	27,7%	4,3	41,5%	21,9%
Resto del Mondo	0,2	5,7%	0,4	10,1%	68,7%
EBITDA Normalizzato	118,2	19,3%	105,2	18,4%	-11,0%
Impatto IFRS 16	-15,1		-11,9		-21,5%
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	103,1	16,8%	93,3	16,3%	-9,5%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Analisi dell'Utile Netto Normalizzato

Nel 2025 l'Utile Netto Normalizzato è pari a €33,0M in calo rispetto ai €40,9M del 2024.

I Proventi da partecipazioni sono pari a €3,1M (€5,1M al lordo di €2,0M di PPA) relativi alla quota del 26,01% detenuta da F.I.L.A. in DOMS.

Le normalizzazioni si riferiscono a componenti non ricorrenti e riguardano principalmente costi di riorganizzazione in Cina e il piano di performance shares.

Utile Netto Normalizzato (€m)	FY 2024	FY 2025	Variazione 2025-2024
Utile Netto di Gruppo Normalizzato IFRS 16	40,9	33,0	-7,9
Utile Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	40,4	33,8	-6,6
Normalizzazioni	40,7	-18,6	-59,3

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Analisi del Free Cash Flow to Equity

Il Free Cash Flow to Equity Reported generato nel 2025 è pari a €35,6M, influenzato dalle tariffe US straordinarie (c. -€7M) e dalla riorganizzazione in Cina (c. -€4M). Al netto dei sopracitati effetti, il Free Cash Flow to Equity si è attestato a circa €47M, nella parte alta della guidance €40M–€50M. Nel Q4 2025 Free Cash Flow to Equity a €67,9M (€67,8M nel Q4 2024).

Free Cash Flow to Equity (€m)	FY 2024	FY 2025	Variazione 2025-2024
EBITDA Normalizzato	118,2	105,2	-13,1
Variazione Capitale Circolante Netto	11,5	2,9	-8,6
Investimenti Netti in Beni Immateriali e Materiali	-13,1	-16,2	-3,1
Flusso di Cassa Operativo	116,6	91,9	-24,7
Free Cash Flow to Equity Normalizzato	76,9	45,7	-31,2
Normalizzazioni	-9,2	-10,0	-0,9
Free Cash Flow to Equity Reported	67,7	35,6	-32,1

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Analisi dell'Indebitamento Finanziario Netto

Al 31 dicembre 2025 il Debito Bancario Netto è pari a -€138,2M, in aumento di €13,7M rispetto a -€124,5M di fine dicembre 2024. Il risultato include €42,0M di dividendi e la significativa generazione di cassa.

L'Indebitamento Finanziario Netto, che riflette le medesime dinamiche del Debito Bancario Netto, è pari a €135,6M, che si confronta con €119,5M al 31 dicembre 2024.

La Posizione Finanziaria Netta includendo l'effetto IFRS 16 e Mark to Market Hedging al 31 dicembre 2025 è pari a €189,5M, in crescita rispetto a €181,1M di dicembre 2024.

Indebitamento Finanziario Netto (€m)	31/12/2024	31/12/2025	Variazione 2025-2024
Liquidità	172,9	112,7	-60,1
Financial Liabilities and Receivables	-297,3	-250,9	46,4
Debito Bancario Netto	-124,5	-138,2	-13,7
Amortised Cost & Financial Receivables	5,0	2,6	-2,4
Posizione Finanziaria Netta escluso IFRS 16 e Mark to Market Hedging	-119,5	-135,6	-16,1
Mark to Market Hedging	-1,3	-1,1	0,2
IFRS 16	-60,3	-52,8	7,5
Posizione Finanziaria Netta IFRS 16	-181,1	-189,5	-8,5

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso

Si prevede che l'intero esercizio 2026 continui ad essere caratterizzato da un contesto macroeconomico complesso, contraddistinto da ridotta visibilità e da un elevato grado di incertezza. Tale scenario sarà influenzato dal perdurare delle tensioni geopolitiche incrementate anche dalle recenti evoluzioni in Medio Oriente e da condizioni di instabilità economica, ulteriormente accentuate da potenziali tensioni inflazionistiche e dall'incertezza circa l'evoluzione delle politiche tariffarie statunitensi. Al contempo si attende uno stabilizzarsi della situazione relativa alla concorrenza derivante dall'importazione illegale di prodotti in Messico.

I prossimi mesi vedranno coinvolto il Gruppo F.I.L.A. nella prosecuzione del progetto di efficientamento organizzativo, a supporto della riduzione dei costi e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo.

In prospettiva, le nuove politiche commerciali in Nord America potrebbero rappresentare un fattore favorevole, grazie all'elevata diversificazione geografica del footprint produttivo di F.I.L.A. ed alla minore competizione sul mercato americano delle private label, i cui prodotti sono prevalentemente realizzati in paesi fortemente colpiti dalle tariffe. In Europa, le riorganizzazioni stanno portando a buoni risultati e l'operazione di acquisizione di Seven consentirà di affrontare in modo più efficace il problema del tasso di natalità in Europa, di ampliare il portafoglio marchi e di consolidare la presenza nel segmento dei prodotti scolastici, mantenendo al contempo un elevato livello di redditività e di generazione di liquidità. Il mercato indiano continua ad essere caratterizzato da dinamiche particolarmente positive, con DOMS che cresce ad un tasso superiore rispetto alla concorrenza ed in linea con i propri piani strategici. La conferma delle performance economiche della società, l'accordo tariffario con gli Stati Uniti e un'economia indiana in continua crescita supporteranno la ripresa del valore azionario della società attualmente influenzato dalla crisi in Medio Oriente.

L'attuale contesto geopolitico, caratterizzato dal conflitto in Medio Oriente, continua a generare rischi inflattivi e a rendere le prospettive più incerte. Nella seconda parte dell'anno, i risultati dipenderanno in larga misura dall'intensità e dalla durata della crisi. In tale scenario, pur in presenza di elementi di volatilità, la Società resta fiduciosa, grazie all'elevata diversificazione geografica e alla resilienza del suo business model, in un progressivo recupero del fatturato e del margine, nonché nel proseguimento della propria politica di dividendi a favore degli azionisti.

Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha approvato in data odierna la rendicontazione consolidata di sostenibilità contenuta nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione corredata al bilancio consolidato in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. n. 125/2024.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Convocazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società, in unica convocazione, per il prossimo 29 aprile, conferendo al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via tra loro disgiunta, i poteri per provvedere all'espletamento delle relative formalità.

La Società ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'articolo 10.5 dello statuto sociale e dell'articolo 135-*undecies*.1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF"), prevedendo che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto potrà avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) al rappresentante designato dalla Società.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società sarà chiamata a deliberare, in sede ordinaria, (i) sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e sulla destinazione del risultato dell'esercizio; (ii) sulla proposta di distribuzione di un dividendo da prelevare dalle riserve disponibili; (iii) sulla prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-*ter* del TUF (i.e., la politica sulla remunerazione per l'esercizio 2026); (iv) con voto consultivo, sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-*ter* del TUF (i.e., la relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2025); (iv) sul rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione conferita dall'Assemblea degli azionisti del 29 aprile 2025 per la parte inseguita; e (v) sull'integrazione del Collegio Sindacale.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria e il relativo estratto saranno pubblicati dalla Società con le modalità e nei termini previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari vigenti.

Destinazione del risultato dell'esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha deliberato di proporre all'Assemblea degli azionisti convocata per il 29 aprile 2026:

1. di approvare il bilancio separato della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come proposto ed illustrato dal Consiglio di Amministrazione, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dal quale emerge una perdita di esercizio di Euro 8.228.852,88, nonché di prendere atto del bilancio consolidato della Società, comprensivo della rendicontazione consolidata di sostenibilità, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025;

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



2. di coprire la perdita pari a Euro 8.228.852,88 risultante dal Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 mediante utilizzo della riserva “Utili/Perdite portati a nuovo.

Proposta di distribuzione di un dividendo da prelevare dalle riserve disponibili

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha altresì deliberato di proporre all'Assemblea degli azionisti convocata per il 29 aprile 2026:

1. di distribuire ai soci, a valere sulla riserva [Utili a nuovo], un dividendo ordinario a fini borsistici, di euro 0,24 (euro zero virgola ventiquattro) per ciascuna azione F.I.L.A. S.p.A. (ordinaria e speciale) che risulterà in circolazione alla data di stacco cedola (al netto delle azioni proprie che risulteranno in portafoglio alla record date indicata nel punto 2 della presente delibera);
2. di stabilire che la data di stacco cedola (c.d. ex date), la data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso (c.d. record date) e la data di pagamento (c.d. payment date) siano rispettivamente il 18 maggio, 19 maggio e 20 maggio 2026;
3. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso agli amministratori delegati, in via disgiunta tra loro, ogni più ampio potere per dare concreta e integrale esecuzione alle deliberazioni che precedono nel rispetto della normativa applicabile.

Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti il rinnovo dell'autorizzazione, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile e 132 del TUF, all'acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca (per la parte ineseguita) della precedente autorizzazione conferita dall'assemblea del 29 aprile 2025.

L'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie è richiesta, in generale, per cogliere eventuali opportunità che il mercato possa offrire in futuro e, in particolare, al fine di consentire alla Società di attuare le operazioni di seguito elencate:

- 1) intervenire, nel rispetto delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari di tempo in tempo vigenti, anche tramite intermediari, a sostegno della liquidità del titolo F.I.L.A.;
- 2) costituire un magazzino titoli da utilizzare, coerentemente con le linee strategiche della Società, nell'ambito di operazioni straordinarie, ivi incluse operazioni di permuta, conferimento, scambio o al servizio di operazioni sul capitale sociale o altre operazioni societarie (quali, ad esempio, joint venture o aggregazioni) e/o finanziarie di carattere straordinario coerenti con l'interesse della Società, in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione, in qualsiasi forma, di pacchetti azionari;

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



- 3) destinare le azioni proprie al servizio di prestiti obbligazionari o altri strumenti di debito convertibili in azioni della Società;
- 4) destinare le azioni proprie a servizio di eventuali piani di incentivazione, a titolo oneroso o gratuito, riservati ad amministratori e/o dipendenti e/o collaboratori della Società o del Gruppo ad essa facente capo;
- 5) dare corso ad altre operazioni straordinarie sul capitale (ivi inclusa l'eventuale riduzione dello stesso mediante annullamento di azioni proprie, fermi restando i requisiti di legge);
- 6) offrire agli azionisti uno strumento addizionale di monetizzazione del proprio investimento.

L'autorizzazione viene richiesta per l'acquisto, in una o più volte, di un numero di azioni ordinarie fino a 1.300.000 unità, ovvero al diverso numero rappresentante complessivamente non più del limite massimo dello 2,546% del capitale sociale, e per la durata massima consentita dall'articolo 2357, comma 2, del Codice Civile ovvero per un periodo di 18 mesi dalla data di eventuale approvazione della proposta tenuto conto che alla data odierna, (i) la Società è titolare di n. 244.206 azioni ordinarie proprie (rappresentative dello 0,478% del capitale sociale della Società) e (ii) nessuna società controllata da F.I.L.A. detiene azioni della Società. La Società, in forza della predetta autorizzazione, potrà detenere un numero di azioni proprie fino a massime n. 1.544.206 azioni proprie ovvero al diverso numero rappresentante complessivamente non più del limite massimo del 3,024% del capitale sociale.

La proposta di autorizzazione all'Assemblea prevede che le operazioni di acquisto possano essere effettuate secondo qualsivoglia delle modalità consentite dalla normativa, anche regolamentare, *pro tempore* vigente, da individuarsi di volta in volta a discrezione del Consiglio di Amministrazione. Per quanto concerne le operazioni di disposizione, si propone di consentire l'adozione di qualunque modalità risulti opportuna in relazione alle finalità che saranno perseguite, ivi compresa la vendita al di fuori del mercato regolamentato. È altresì richiesta l'autorizzazione a effettuare operazioni successive di acquisto e alienazione nell'ambito di attività di *trading*.

La proposta all'Assemblea prevede altresì che il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni ordinarie sia stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione, fermo restando che esso non potrà essere né superiore né inferiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo F.I.L.A. nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di acquisto. Tale criterio non consente di determinare, alla data odierna, il potenziale esborso massimo complessivo per il programma di acquisto di azioni proprie.

Per quanto concerne il corrispettivo per la disposizione delle azioni proprie acquistate, la proposta all'Assemblea è di determinare solamente il corrispettivo minimo, che non potrà essere inferiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di alienazione, fermo restando che tale limite potrà non trovare applicazione in determinati casi.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Per ogni ulteriore informazione circa la proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, si rinvia alla relazione illustrativa degli Amministratori, che sarà pubblicata nei termini e secondo le modalità previste dalla disciplina di legge e di regolamento vigente.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. ha esaminato e approvato, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, la relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2026 e sui compensi corrisposti nel corso dell'esercizio 2025 predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti. La sezione I della Relazione sulla Remunerazione (*i.e.*, la politica sulla remunerazione della Società per l'esercizio 2026) sarà sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli azionisti, convocata per il 29 aprile 2026, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del TUF.

Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha approvato la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2025, predisposta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF.

Board evaluation e verifica del possesso dei requisiti di indipendenza

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha svolto le valutazioni periodiche sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari della Società e sulla loro dimensione e composizione, nonché sul possesso dei requisiti di indipendenza da parte dei propri componenti in conformità con le Raccomandazioni 6, 21 e 22 del codice di *Corporate Governance* per le società quotate approvato nel gennaio 2020 dal comitato per la *Corporate Governance* promosso da Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Corporate Governance**") cui la Società aderisce.

In tale contesto l'organo amministrativo di F.I.L.A. S.p.A., sulla base delle dichiarazioni rese dagli Amministratori e delle ulteriori informazioni a disposizione della Società, ha confermato in capo al Presidente Giovanni Gorno Tempini e ai Consiglieri Donatella Sciuto, Gianna Luzzati e Carlo Paris la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui (i) all'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'articolo 147-ter, comma 4, del TUF; nonché (ii) all'Articolo 2 del Codice di *Corporate Governance*. Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha, pertanto, preso atto che quattro Amministratori su sette sono indipendenti ai sensi delle disposizioni del TUF e del Codice di *Corporate Governance*. Il Collegio Sindacale della Società ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. per valutare l'indipendenza dei propri componenti.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha altresì esaminato la valutazione di indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale di F.I.L.A. S.p.A. effettuata in data 10 marzo 2026 dall'organo di controllo stesso, nel corso della quale, sulla base delle dichiarazioni rese dai Sindaci e delle informazioni a disposizione della Società, l'organo di controllo ha accertato in capo a tutti i suoi componenti la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui (i) all'articolo 148, comma 3, del TUF; nonché (ii) all'Articolo 2 del Codice di *Corporate Governance*.

Chiusura del secondo ciclo (2023-2025) del Piano di *Performance Shares* 2022-2026

Il Consiglio di Amministrazione della Società, previo parere del Comitato per la Remunerazione, ha verificato il livello di raggiungimento degli obiettivi quantitativi e qualitativi del secondo ciclo (2023-2025) del Piano di *Performance Shares* 2022-2026 e, conseguentemente, ha deliberato di assegnare ai n. 41 beneficiari del Piano un premio complessivamente pari a n. 118.473 azioni ordinarie F.I.L.A..

Le azioni assegnate saranno soggette ad un periodo di “*minimum holding*” di 24 mesi dalla data di effettiva assegnazione delle stesse, fatta eccezione per la possibilità di cedere azioni per adempiere agli obblighi fiscali attraverso la modalità “*sell to cover*”.

Per ulteriori informazioni si rinvia alla versione aggiornata del documento informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-*bis* del Regolamento Emittenti che sarà messo a disposizione del pubblico, entro i termini e nei modi previsti dalla normativa di legge e regolamentare vigente e applicabile, sul sito *internet* della Società (www.filagroup.it), nella sezione “Governance”.

Approvazione di un programma di acquisto di azioni proprie

Si comunica, ai sensi dell'art. 144-*bis*, comma 3, del Regolamento Emittenti CONSOB, che il Consiglio di Amministrazione della Società, in data odierna, ha approvato l'avvio di un programma di acquisto di azioni proprie (il “**Programma**”), a valere sull'autorizzazione approvata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 aprile 2025, come eventualmente rinnovata in occasione dell'Assemblea che sarà convocata per il 29 aprile 2026, e per le finalità ivi indicate. A tal fine il Consiglio di Amministrazione ha altresì conferito all'Amministratore Delegato i necessari poteri per la definizione delle modalità e delle tempistiche di attuazione del Programma, ivi inclusa l'individuazione di un intermediario finanziario indipendente.

Nell'ambito del Programma, la Società potrà acquistare sul mercato, in una o più *tranche*, un numero massimo di n. 500.000 azioni ordinarie F.I.L.A., prive di indicazione del valore nominale, rappresentative dello 0,979% del capitale sociale, indicativamente per una durata di 6 mesi a partire dalla data odierna, fatta eccezione per i black-out period, durante i quali l'operatività sarà sospesa.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Alla data odierna, la Società detiene n. 244.206 azioni proprie, che saranno ridotte a seguito delle assegnazioni delle azioni ai beneficiari del Piano di Performance Shares 2022-2026.

La Società comunicherà al mercato i dettagli delle operazioni di acquisto effettuate, nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente.

Deposito della documentazione

Il progetto di bilancio civilistico al 31 dicembre 2025 e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, nonché l'ulteriore documentazione approvata dal Consiglio di Amministrazione e relativa all'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 29 aprile 2026, in unica convocazione, saranno messi a disposizione del pubblico, entro i termini e nei modi previsti dalla normativa di legge e regolamentare vigente e applicabile, presso la sede legale in Pero (MI) via XXV Aprile n. 5, sul sito internet della Società all'indirizzo www.filagroup.it e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "EMARKET STORAGE" all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Webcast per presentare i risultati al 31 dicembre 2025

Il webcast con investitori istituzionali e analisti finanziari per commentare i risultati al 31 dicembre 2025 si terrà oggi pomeriggio, 23 marzo 2026, alle ore 16:00 (CET). Per ulteriori dettagli consultare il sito internet della società (<http://filagroup.it>, sezione Investors).

Dichiarazione del Dirigente Preposto

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Cristian Nicoletti dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Allegati

In allegato sono riportati i prospetti riclassificati riportati nella Relazione Finanziaria Annuale.

F.I.L.A. (Fabbrica Italiana Lapis ed Affini), nata a Firenze nel 1920 e gestita dal 1956 dalla famiglia Candela, è una Società italiana e una delle realtà industriali e commerciali più solide, dinamiche, innovative e in crescita sul mercato. Dal Novembre 2015, F.I.L.A. è quotata alla Borsa di Milano, mercato EXM – Euronext STAR. L'azienda, con un fatturato di 572,2 mln di euro al 31 dicembre 2025, ha registrato negli ultimi vent'anni una crescita significativa e ha perseguito una serie di acquisizioni strategiche, fra cui l'italiana Adica Pongo, le statunitensi Dixon Ticonderoga Company ed il Gruppo Pacon, la tedesca LYRA, la messicana Lapiceria Mexicana, l'inglese Daler-Rowney Lukas e la francese Canson fondata dalla famiglia Montgolfier nel 1557. F.I.L.A. è l'icona della creatività italiana nel mondo con i suoi prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere grazie a marchi come Giotto, Tratto, Das, Didò, Pongo, Lyra, Doms, Maimeri, Daler-Rowney, Canson, Princeton, Strathmore ed Arches. Fin dalle sue origini, F.I.L.A. ha scelto di sviluppare la propria crescita sulla base dell'innovazione continua, sia di tecnologie sia di prodotti, col fine di dare alle persone la possibilità di esprimere le proprie idee e il proprio talento con strumenti qualitativamente eccellenti. Inoltre, F.I.L.A. e le aziende del Gruppo collaborano con le Istituzioni sostenendo progetti educativi e culturali per valorizzare la creatività e la capacità espressiva degli individui e per rendere la cultura un'opportunità accessibile a tutti. Ad oggi, F.I.L.A. è attiva con 19 stabilimenti produttivi nel mondo e impiega oltre 2.600 persone.

Investor Relations F.I.L.A. S.p.A.

Cristian Nicoletti – CFO, Investor Relations Officer

Piero Munari, Daniele Ridolfi - Investor Relations

ir@fila.it

(+39) 02 38105206

Per la comunicazione finanziaria:

Community Strategic Communications Advisers

Tel. (+39) 02 89404231

fila@communitygroup.it

Ufficio Stampa F.I.L.A. S.p.A.

Cantiere di Comunicazione

Antonella Laudadio: (+39) 02 87383180 -189

a.laudadio@cantieredicomunicazione.com

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Allegato 1 – Schema di Conto Economico Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Dicembre 2025	% sui ricavi	Dicembre 2024	% sui ricavi	Variazione 2025 - 2024	
Ricavi	572,213	100%	612,583	100%	(40,370)	-6,6%
Proventi	10,100		10,877		(0,777)	-7,1%
Totale Ricavi e Proventi	582,313		623,461		(41,148)	-6,6%
Totale Costi Operativi	(487,197)	-85,1%	(514,415)	-84,0%	27,218	5,3%
Margine Operativo Lordo o EBITDA	95,116	16,6%	109,045	17,8%	(13,929)	-12,8%
Ammortamenti e Svalutazioni	(36,043)	-6,3%	(45,178)	-7,4%	9,135	20,2%
Risultato Operativo o EBIT	59,073	10,3%	63,867	10,4%	(4,795)	-7,5%
Risultato della Gestione Finanziaria	(32,588)	-5,7%	42,941	7,0%	(75,529)	-175,9%
Utile Prima delle Imposte	26,485	4,6%	106,808	17,4%	(80,323)	-75,2%
Totale Imposte	(9,936)	-1,7%	(25,962)	-4,2%	16,025	61,7%
Risultato di Periodo	16,548	2,9%	80,846	13,2%	(64,298)	-79,5%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	2,093	0,4%	(0,921)	-0,2%	3,014	327,3%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	14,455	2,5%	81,767	13,3%	(67,312)	-82,3%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Allegato 2 – Schema di Conto Economico Normalizzato Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

<i>NORMALIZZATO - Valori in milioni di Euro</i>	Dicembre 2025	% sui ricavi	Dicembre 2024	% sui ricavi	Variazione 2025 - 2024	
Ricavi	572,213	100%	612,583	100%	(40,370)	-6,6%
Proventi	9,808		9,350		0,457	4,9%
Totale Ricavi e Proventi	582,021		621,934		(39,913)	-6,4%
Totale Costi Operativi	(476,861)	-83,3%	(503,713)	-82,2%	26,853	5,3%
Margine Operativo Lordo o EBITDA	105,160	18,4%	118,221	19,3%	(13,060)	-11,0%
Ammortamenti e Svalutazioni	(35,961)	-6,3%	(34,866)	-5,7%	(1,095)	-3,1%
Risultato Operativo o EBIT	69,199	12,1%	83,354	13,6%	(14,155)	-17,0%
Risultato della Gestione Finanziaria	(23,224)	-4,1%	(22,836)	-3,7%	(0,388)	-1,7%
Utile Prima delle Imposte	45,975	8,0%	60,518	9,9%	(14,543)	-24,0%
Totale Imposte	(11,469)	-2,0%	(20,409)	-3,3%	8,940	43,8%
Risultato di Periodo	34,506	6,0%	40,109	6,5%	(5,603)	-14,0%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	1,477	0,3%	(0,824)	-0,1%	2,302	279,2%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	33,029	5,8%	40,934	6,7%	(7,905)	-19,3%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Allegato 3 – Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Dicembre 2025	Dicembre 2024	Variazione 2025 - 2024
Immobilizzazioni Immateriali	338,797	375,746	(36,949)
Immobili, Impianti e Macchianri	103,312	108,667	(5,355)
Immobilizzazioni Finanziarie	143,663	140,534	3,129
Attivo Fisso	585,772	624,947	(39,176)
Altre Attività/Passività Non Correnti	23,361	20,466	2,895
Rimanenze	227,330	257,353	(30,023)
Crediti Commerciali e Altri Crediti	90,794	94,978	(4,183)
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(93,975)	(110,801)	16,826
Altre Attività e Passività Correnti	5,849	0,126	5,723
Capitale Circolante Netto	229,998	241,656	(11,657)
Fondi	(69,921)	(73,187)	3,265
Capitale Investito Netto	769,210	813,883	(44,673)
Patrimonio Netto	(579,681)	(632,803)	53,122
Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM	(135,598)	(119,521)	(16,077)
Effetti IFRS16	(52,839)	(60,297)	7,459
Mark to Market Hedging	(1,092)	(1,260)	0,168
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(189,529)	(181,079)	(8,450)
Fonti Nette di Finanziamento	(769,210)	(813,883)	44,673

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Allegato 4 – Prospetto Gestionale dei Flussi di Cassa del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Dicembre 2025	Dicembre 2024
Margine Operativo Lordo	95,116	109,045
Rettifiche costi non monetari	(0,255)	3,082
Flusso operativo IFRS16	(12,779)	(16,197)
Integrazioni per pagamento imposte sul reddito	(17,802)	(11,772)
Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	64,280	84,158
Variazione CCN	2,919	11,489
Variazione Rimanenze	16,375	9,679
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(2,515)	(1,298)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	(11,146)	4,050
Variazione Altre Attività/Passività, TFR e Benefici a Dipendenti	0,205	(0,942)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività Operativa	67,198	95,648
Investimenti netti	(16,225)	(13,144)
Interessi ricevuti	3,235	1,320
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Investimento	(12,990)	(11,824)
Totale Variazione Patrimonio Netto (Dividendi pagati e Acquisto Azioni Proprie)	(42,037)	(36,529)
Oneri Finanziari	(14,992)	(20,388)
Oneri Finanziari IFRS16	(3,246)	(3,575)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Finanziamento	(60,275)	(60,492)
Differenze Cambio ed Altre Variazioni	(0,356)	7,839
Flusso di Cassa gestionale Netto Totale	(6,423)	31,170
Free Cash Flow to Equity	35,615	67,700
Effetto complessivo cambi	(6,858)	(4,878)
Variazione <i>Amortized cost</i>	(2,372)	2,127
Adeguamento <i>Mark to Market Hedging</i>	0,168	(0,383)
Variazione IFN per applicazione dell'IFRS 16	7,459	15,593
IFN derivante dalla cessione di partecipazione in società collegata	-	80,713
Effetti M&A e relativi costi di consulenza	(0,292)	(2,010)
IFN derivante da variazione area di consolidamento (Deconsolidamento società russa Fila Stationary O.O.O.)	(0,133)	-
Variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(8,450)	122,332

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES

