

COMUNICATO STAMPA

IL C.D.A. DI F.I.L.A. S.P.A. APPROVA I RISULTATI AL 31 MARZO 2026

- **I RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2026, IN LINEA CON LE ATTESE DI BUDGET, RIFLETTONO IL PROGRESSIVO SPOSTAMENTO DELLA STAGIONALITÀ DEL BUSINESS FILA VERSO I TRIMESTRI CENTRALI DELL'ANNO, ANCHE A SEGUITO DEL CONSOLIDAMENTO DEL GRUPPO SEVEN, CARATTERIZZATO DA UNA BASSA STAGIONALITÀ DEI RICAVI E DA UN CONTRIBUTO NEGATIVO ALL'EBITDA NEL PRIMO TRIMESTRE**
- **I RICAVI NEL Q1 2026 SI ATTESTANO A €126,3M, INCLUSI €6,3M DERIVANTI DAL CONTRIBUTO DEL GRUPPO SEVEN (IN LINEA CON IL Q1 2025), SCONTANDO LA DEBOLEZZA DEL CAMBIO €/\$. I RICAVI, ESCLUDENDO IL GRUPPO SEVEN, SI SONO ATTESTATI A €120,0M (-7,0% A CAMBI COSTANTI) PER LO SLITTAMENTO DEGLI ORDINI VERSO IL SECONDO TRIMESTRE**
- **L'EBITDA NORMALIZZATO NEL Q1 2026 SI È ATTESTATO A €16,7M, INCLUDENDO UN CONTRIBUTO NEGATIVO DI -€3,4M DEL GRUPPO SEVEN (IN LINEA CON IL Q1 2025). L'EBITDA NORMALIZZATO, ESCLUDENDO IL GRUPPO SEVEN, È STATO PARI A €20,2M (-5,6% A CAMBI COSTANTI, +3,1% A CAMBI E TARIFFE COSTANTI), CON UNA MIGLIORE MARGINALITÀ**
- **L'UTILE NETTO NORMALIZZATO DI GRUPPO NEL Q1 2026 SI È ATTESTATO A €4,5M. ESCLUDENDO IL GRUPPO SEVEN SI ATTESA A €7,4M, IN MIGLIORAMENTO RISPETTO A €0,9M DEL Q1 2025**
- **IL FREE CASH FLOW TO EQUITY NEL Q1 2026 SI È ATTESTATO A -€56,7M. ESCLUDENDO L'ASSORBIMENTO DI CASSA DEL GRUPPO SEVEN IL FREE CASH FLOW TO EQUITY È STATO PARI -€48,9M, IN MIGLIORAMENTO RISPETTO A -€55,5M NEL Q1 2025**
- **IL DEBITO BANCARIO NETTO NEL Q1 2026 SI È ATTESTATO A -€252,9M, CON UN INCREMENTO DI €76,2M RISPETTO AL Q1 2025, DOPO L'ACQUISIZIONE DEL GRUPPO SEVEN (€54,9M) E I DIVIDENDI DISTRIBUITI (€42,0M)**
- **OUTLOOK 2026: IL TREND DEGLI ORDINI YTD È IN LINA CON LE MIGLIORI ATTESE DELL'ANNO. GUIDANCE 2026 INVARIATA, CON CRESCITA DOUBLE DIGIT SIA DEI RICAVI SIA DELL'EBITDA NORMALIZZATO. IL FREE CASH FLOW TO EQUITY TRA €40-50M, NEL NORMALE CORSO DELLE ATTIVITÀ**

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  | PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER | ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Pero, 14 maggio 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (“F.I.L.A.” o la “Società”), le cui azioni ordinarie (codice ISIN IT0004967292) sono quotate sul mercato regolamentato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., segmento Euronext STAR Milan, riunitosi in data odierna ha approvato i risultati consolidati al 31 marzo 2026, redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS.

Massimo Candela, CEO di F.I.L.A. ha commentato:

“Il primo trimestre dell’anno ha visto l’ingresso nel perimetro di consolidamento del Gruppo F.I.L.A. del Gruppo Seven che, in linea con le attese di budget 2026, è caratterizzato da una bassa stagionalità dei ricavi e da un contributo negativo all’EBITDA.

A livello organico abbiamo assistito ad un progressivo spostamento della stagionalità del fatturato del Gruppo F.I.L.A. verso i trimestri centrali dell’anno a seguito della nuova strategia commerciale, che in Europa prevede una maggiore esposizione al canale di vendita diretto e, negli Stati Uniti, un miglioramento del servizio distributivo al cliente. In Centro-Sud America registriamo una stabilizzazione della situazione relativa alla concorrenza dei prodotti importati illegalmente in Messico, anche grazie alle misure di contrasto adottate dalle autorità locali.

L’EBITDA organico normalizzato, a cambi e tariffe costanti, è risultato in crescita del +3,1%, con margini in miglioramento rispetto al pari periodo del 2025, grazie alla maggiore efficienza operativa, alla riorganizzazione del nostro footprint produttivo e al miglior mix di vendite.

La generazione di cassa è rimasta sostanzialmente stabile rispetto al pari periodo del 2025, nonostante l’assorbimento del Gruppo Seven per €7,8M, con un indebitamento a fine marzo che già include tutto il corrispettivo dell’acquisizione del Gruppo Seven.

Il trend degli ordini YTD è in linea con le migliori attese dell’anno.

Siamo pertanto fiduciosi nel confermare l’Outlook 2026 che prevede una crescita organica del fatturato e dell’EBITDA, sulla base di un’auspicata stabilizzazione delle politiche commerciali e governative negli Stati Uniti, oltre al contributo del Gruppo Seven. La generazione di cassa è prevista nel consueto intervallo di €40M–50M. Ribadiamo la nostra strategia di consolidamento della leadership di settore e di valorizzazione delle prospettive a lungo termine”.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Dati di Sintesi

Si riportano di seguito i dati di sintesi per Q1 2025 e Q1 2026.

Risultati Consolidati (€m)	Q1 2025	Q1 2026	Variazione 2026-2025
Ricavi	136,3	126,3	-10,0
Proventi	2,4	3,0	0,6
Totale Ricavi e Proventi	138,7	129,3	-9,4
EBITDA Normalizzato	22,6	16,7	-5,9
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	19,5	13,7	-5,8
Normalizzazioni	-0,9	-2,5	-1,6

Risultati Consolidati (€m)	Q1 2025	Q1 2026 ex Gruppo Seven	Variazione 2026-2025
Ricavi	136,3	120,0	-16,3
Proventi	2,4	2,8	0,4
Totale Ricavi e Proventi	138,7	122,8	-15,9
EBITDA Normalizzato	22,6	20,2	-2,4
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	19,5	17,2	-2,3
Normalizzazioni	-0,9	-2,1	-1,3

Risultati Consolidati (€m)	Q1 2025	Q1 2026	Variazione 2026-2025
Risultato Netto di Gruppo	-0,5	2,1	2,7
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato	0,9	4,5	3,6
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	0,9	4,5	3,6
Normalizzazioni	-1,4	-2,3	-0,9
Debito Bancario Netto	-176,7	-252,9	-76,2
Indebitamento Finanziario escluso IFRS 16 e MtM Hedging	-172,0	-250,6	-78,5
Indebitamento Finanziario Netto IFRS 16	-230,8	-304,4	-73,5
Patrimonio Netto di Gruppo	-623,8	-592,1	31,7

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Risultati Consolidati (€m)	Q1 2025	Q1 2026 ex Gruppo Seven	Variazione 2026-2025
Risultato Netto di Gruppo	-0,5	5,4	5,9
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato	0,9	7,4	6,5
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	0,9	7,6	6,6
Normalizzazioni	-1,4	-2,0	-0,6
Debito Bancario Netto	-176,7	-241,7	-65,0
Indebitamento Finanziario escluso IFRS 16 e MtM Hedging	-172,0	-239,7	-67,7
Indebitamento Finanziario Netto IFRS 16	-230,8	-291,4	-60,6
Patrimonio Netto di Gruppo	-623,8	-551,8	72,0

Analisi dei Ricavi

Nel Q1 2026 i Ricavi sono stati pari a €126,3M, inclusi €6,3M derivanti dal contributo del Gruppo Seven. I ricavi, escludendo il Gruppo Seven, si sono attestati a €120,0M, in diminuzione del -12,0% rispetto al Q1 2025, ovvero -7,0% su base organica al netto degli effetti cambio. L'effetto cambio complessivo ammonta a -€6,7M, principalmente attribuibile all'effetto della svalutazione del Dollaro Americano e del Peso Argentino.

A livello delle principali aree geografiche i **Ricavi organici** hanno manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America, sono pari a €54,3M, in diminuzione del -5,2%, principalmente a causa dello slittamento degli ordini verso il secondo trimestre;
- in Europa, sono pari a €52,7M, inclusi €6,3M derivanti dal contributo del Gruppo Seven. I ricavi in Europa escluso il Gruppo Seven sono pari a €46,4M, in diminuzione del -10,1%, a causa di un approccio più prudente da parte dei clienti legato al potenziale aumento dell'inflazione e allo slittamento degli ordini verso il secondo trimestre;
- in Centro-Sud America, sono pari a €16,2M, in diminuzione del -1,7%, mostrando stabilità dopo un secondo semestre 2025 debole.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Ricavi Consolidati (€m)	Q1 2025	Q1 2026	% variazione reported	% variazione FX comparabile
Nord America	63,5	54,3	-14,5%	-5,2%
Europa	52,4	52,7	0,6%	1,9%
Centro-Sud America	16,5	16,2	-1,9%	-1,7%
Asia	3,0	2,1	-31,5%	-26,9%
Resto del Mondo	0,9	1,0	13,2%	13,1%
Totale Ricavi	136,3	126,3	-7,3%	-2,4%

Ricavi Consolidati (€m)	Q1 2025	Q1 2026 ex Gruppo Seven	% variazione reported	% variazione FX comparabile
Nord America	63,5	54,3	-14,5%	-5,2%
Europa	52,4	46,4	-11,4%	-10,1%
Centro-Sud America	16,5	16,2	-1,9%	-1,7%
Asia	3,0	2,1	-31,5%	-26,9%
Resto del Mondo	0,9	1,0	13,2%	13,1%
Totale Ricavi	136,3	120,0	-12,0%	-7,0%

I proventi escludendo il Gruppo Seven sono stati pari a €2,8M.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Analisi dell'EBITDA Normalizzato

L'EBITDA Normalizzato è stato pari a €16,7M, includendo un contributo negativo di -€3,4M del Gruppo Seven, caratterizzato da una bassa stagionalità dei ricavi nel primo trimestre. L'EBITDA normalizzato, escludendo il Gruppo Seven, è stato pari a €20,2M, mostrando un decremento del -10,8% rispetto al Q1 2025, +3,1% a cambi e tariffe costanti (di cui il -5,6% dovuto agli effetti cambio e il -8,4% dovuto all'effetto tariffe).

L'EBITDA Margin è rimasto solido, attestandosi al 16,8% rispetto a 16,6% del pari periodo 2025, grazie ad un migliore mix delle vendite e dal contenimento dei costi.

A livello geografico, l'EBITDA Normalizzato ha manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America è cresciuto del +7,4% con margine in forte crescita (al 19,9% dal 15,9% del Q1 2025) grazie ad un incremento dei prezzi e ad una continua efficienza operativa;
- in Europa, escluso il Gruppo Seven è diminuito del -17,2%, con un margine al 14,0% rispetto al 15,0% del Q1 2025;
- in Centro-Sud America è diminuito del -26,7% a causa di un peggiore mix di vendita e del paragone difficile con il Q1 2025.

EBITDA Normalizzato (€m)	Q1 2025	% margine	Q1 2026	% margine	Variazione % 2026-2025
Nord America	10,1	15,9%	10,8	19,9%	7,4%
Europa	7,9	15,0%	3,0	5,8%	-61,3%
Centro-Sud America	3,3	20,2%	2,4	15,1%	-26,7%
Asia	1,2	40,2%	0,4	16,9%	-71,2%
Resto del Mondo	0,1	13,4%	0,1	7,5%	-36,4%
EBITDA Normalizzato	22,6	16,6%	16,7	13,2%	-26,0%
Impatto IFRS 16	-3,1		-3,0		-2,6%
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	19,5		13,7		-29,7%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

EBITDA Normalizzato (€m)	Q1 2025	% margine	Q1 2026 ex Gruppo Seven	% margine	Variazione % 2026-2025
Nord America	10,1	15,9%	10,8	19,9%	7,4%
Europa	7,9	15,0%	6,5	14,0%	-17,2%
Centro-Sud America	3,3	20,2%	2,4	15,1%	-26,7%
Asia	1,2	40,2%	0,3	15,1%	-74,3%
Resto del Mondo	0,1	13,4%	0,1	7,5%	-36,4%
EBITDA Normalizzato	22,6	16,6%	20,2	16,8%	-10,8%
Impatto IFRS 16	-3,1		3,0		-10,8%
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	19,5		17,2		-11,7%

Analisi dell'Utile Netto Normalizzato

Nel Q1 2026 l'Utile Netto Normalizzato di Gruppo è pari a €4,5M. L'Utile Netto Normalizzato di Gruppo, escludendo il Gruppo Seven, si è attestato a €7,4M, in miglioramento rispetto a €0,9M nel Q1 2025, che riflette una variazione positiva relativa a effetti cambio finanziari pari a €8,9M.

Si segnala che il contributo all'utile della partecipazione in DOMS non è stato recepito in quanto il risultato del primo trimestre 2026 non è ancora stato reso pubblico, in linea con il Q1 2025.

Le normalizzazioni si riferiscono a componenti non ricorrenti e riguardano principalmente i costi di *advisory* per operazioni di *M&A* e il piano di performance shares.

Utile Netto Normalizzato (€m)	Q1 2025	Q1 2026	Variazione 2026-2025
Utile Netto di Gruppo Normalizzato	0,9	4,5	3,6
Utile Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	0,9	4,5	3,6
Normalizzazioni	-1,4	-2,3	-0,9

Utile Netto Normalizzato (€m)	Q1 2025	Q1 2026 ex Gruppo Seven	Variazione 2026-2025
Utile Netto di Gruppo Normalizzato	0,9	7,4	6,5
Utile Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	0,9	7,6	6,6
Normalizzazioni	-1,4	-2,0	-0,6

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Analisi del Free Cash Flow to Equity

Il Free Cash Flow to Equity Reported generato nel Q1 2026 è pari a -€56,7M, rispetto a -€55,5M nel Q1 2025, in linea con le attese, come risultato della tradizionale bassa stagionalità del periodo e includendo un assorbimento di cassa di -€7,8M del Gruppo Seven.

Free Cash Flow to Equity (€m)	Q1 2025	Q1 2026	Variazione 2026-2025
EBITDA Normalizzato	22,6	16,7	-5,9
Variazione Capitale Circolante Netto	-59,7	-61,4	-1,7
Investimenti Netti in Beni Immateriali e Materiali	-3,1	-3,7	-0,7
Flusso di Cassa Operativo	-40,2	-48,4	-8,3
Free Cash Flow to Equity Normalizzato	-54,7	-54,3	0,4
Normalizzazioni	-0,9	-2,5	-1,6
Free Cash Flow to Equity Reported	-55,5	-56,7	-1,2

Analisi dell'Indebitamento Finanziario Netto

Al 31 marzo 2026 il Debito Bancario Netto è pari a -€252,9M, in aumento di €76,2M rispetto a -€176,7M di fine marzo 2025. Il risultato include €54,9M relativi all'acquisizione del Gruppo Seven, inclusivi di costi di consulenza, €11,2M di Debito Bancario Netto del Gruppo Seven e €42,0M di dividendi.

L'Indebitamento Finanziario Netto, che riflette le medesime dinamiche del Debito Bancario Netto, è pari a €250,6M, che si confronta con €172,0M al 31 marzo 2025.

La Posizione Finanziaria Netta includendo l'effetto IFRS 16 e Mark to Market Hedging al 31 marzo 2026 è pari a €304,4M, in crescita rispetto a €230,8M di fine marzo 2025.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Indebitamento Finanziario Netto (€m)	31/03/2025	31/03/2026	Variazione 2026-2025
Liquidità	124,5	87,1	-37,4
Passività e Attività Finanziarie	-301,2	-339,9	-38,8
Debito Bancario Netto	-176,7	-252,9	-76,2
Amortised Cost & Attività Finanziarie	4,7	2,3	-2,3
Posizione Finanziaria Netta escluso IFRS 16 e Mark to Market Hedging	-172,0	-250,6	-78,5
Mark to Market Hedging	-1,5	-1,6	-0,2
IFRS 16	-57,4	-52,2	5,2
Posizione Finanziaria Netta IFRS 16	-230,8	-304,4	-73,5

Indebitamento Finanziario Netto (€m)	31/03/2025	31/03/2026 ex Gruppo Seven	Variazione 2026-2025
Liquidità	124,5	76,9	-47,6
Passività e Attività Finanziarie	-301,2	-318,5	-17,4
Debito Bancario Netto	-176,7	-241,7	-65,0
Amortised Cost & Attività Finanziarie	4,7	2,0	-2,7
Posizione Finanziaria Netta escluso IFRS 16 e Mark to Market Hedging	-172,0	-239,7	-67,7
Mark to Market Hedging	-1,5	-0,1	1,4
IFRS 16	-57,4	-51,7	5,7
Posizione Finanziaria Netta IFRS 16	-230,8	-291,4	-60,6

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Fatti di rilievo successivi al periodo

La società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., nel periodo compreso tra il 7 Aprile 2026 e il 13 Aprile 2026, ha proceduto all'acquisto di azioni proprie sul mercato regolamentato Euronext Milan per n. 148.486 azioni ordinarie F.I.L.A. S.p.A. per un controvalore complessivo di 1.430 migliaia di Euro. Tali operazioni sono state effettuate nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 Marzo 2026 e successivamente avviato in data 7 aprile 2026 a valere dell'autorizzazione approvata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2025.

Si riporta il dettaglio, su base giornaliera, delle operazioni di acquisto di azioni ordinarie:

<i>Data</i>	<i>Numero azioni ordinarie acquistate</i>	<i>Prezzo medio (Euro)</i>	<i>Controvalore (Euro)</i>
07/04/2026	40.000	9,47	378.608
09/04/2026	30.000	9,63	288.795
10/04/2026	50.000	9,76	488.077
13/04/2026	28.486	9,65	274.766
Totale	148.486		1.430.245

Si precisa pertanto che alla data del 14 Maggio 2026, la Società detiene n. 392.692 azioni proprie (pari allo 0,77% del capitale sociale).

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso

Si prevede che l'intero esercizio 2026 continui ad essere caratterizzato da un contesto macroeconomico complesso, contraddistinto da alcune incertezze, inclusa l'evoluzione delle politiche tariffarie statunitensi, ancora in via di definizione. Tale scenario sarà influenzato dal perdurare delle tensioni geopolitiche, incrementate anche dalla recente crisi in Medio Oriente, che sta alimentando una significativa instabilità economica globale, con un impatto diretto sulle pressioni inflazionistiche, specialmente in Europa.

Negli Stati Uniti è attesa una stabilizzazione del mercato dopo le incertezze legate alle politiche tariffarie ed i tagli ai budget federali per la scuola che hanno caratterizzato l'esercizio 2025. In prospettiva, le nuove politiche tariffarie in Nord America rappresenteranno un fattore favorevole, grazie all'elevata diversificazione geografica del footprint produttivo di F.I.L.A..

In Europa, le riorganizzazioni stanno iniziando a portare i benefici attesi e l'operazione di acquisizione del Gruppo Seven consentirà di affrontare in modo più efficace il problema del tasso di natalità in Europa, di ampliare il portafoglio marchi e di consolidare la presenza nel segmento dei prodotti scolastici, mantenendo al contempo un elevato livello di redditività e di generazione di liquidità.

Il mercato indiano continua ad essere caratterizzato da dinamiche particolarmente positive, con DOMS che cresce ad un tasso superiore rispetto alla concorrenza ed in linea con i propri piani strategici.

In Centro e Sud America è attesa una stabilizzazione della situazione relativa alla concorrenza dei prodotti importati illegalmente in Messico, anche grazie alle misure di contrasto adottate dalle autorità locali, tra cui l'intensificazione dei controlli doganali e delle indagini commerciali.

I prossimi mesi vedranno coinvolto il Gruppo F.I.L.A. nell'implementazione delle nuove politiche commerciali, che prevedono in Europa una maggiore esposizione al canale di vendita diretto, mentre negli Stati Uniti, grazie al miglioramento del servizio distributivo al cliente degli ultimi diciotto mesi, si sta registrando un progressivo spostamento della stagionalità del business verso i trimestri centrali dell'anno. È prevista inoltre la prosecuzione del progetto di efficientamento organizzativo, a supporto della riduzione dei costi e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo.

I risultati della seconda parte del 2026 dipenderanno in larga misura dall'intensità e dalla durata della crisi in Medio Oriente. In tale scenario, pur in presenza di elementi di volatilità, la Società resta fiduciosa, grazie all'elevata diversificazione geografica e alla resilienza del suo business model, in un progressivo recupero del fatturato e del margine, nonché nel proseguimento della propria politica di dividendi a favore degli azionisti.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Autorizzazione assembleare all'acquisto di azioni proprie e programma di acquisto di azioni proprie

In data 29 aprile 2026, l'Assemblea degli azionisti ha approvato il rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, autorizzando il Consiglio di Amministrazione della Società, con facoltà di delega, *inter alia*, all'acquisto, in una o più volte, di massime n. 1.300.000 azioni ordinarie F.I.L.A., rappresentative del 2,546% del capitale sociale.

Alla luce di quanto precede, si comunica che il Consiglio di Amministrazione, in data odierna, ha deliberato di confermare la prosecuzione del programma di acquisto di azioni proprie approvato in data 23 marzo 2026 e avviato in data 7 aprile 2026 mediante il conferimento di un apposito mandato all'intermediario indipendente Intermonte SIM S.p.A., a valere sulla nuova autorizzazione assembleare e per il perseguimento delle finalità dalla stessa previste. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'incremento del quantitativo massimo di azioni oggetto del Programma fino a un massimo complessivo di n. 1.300.000 azioni ordinarie F.I.L.A., rappresentative del 2,546% del capitale sociale, conferendo a tal fine all'Amministratore Delegato i necessari poteri per determinare, nel rispetto del predetto limite massimo nonché delle condizioni previste dall'autorizzazione assembleare e dalla normativa applicabile, l'entità e le tempistiche dell'eventuale incremento dell'attuale Programma, da realizzarsi indicativamente entro il 31 dicembre 2026.

Webcast per presentare i risultati al 31 marzo 2026

Il webcast con investitori istituzionali e analisti finanziari per commentare i risultati al 31 marzo 2026 si terrà oggi pomeriggio, 14 maggio 2026, alle ore 16:00 (CET). Per ulteriori dettagli consultare il sito internet della società (<http://filagroup.it>, sezione Investors).

Dichiarazione del Dirigente Preposto

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Cristian Nicoletti dichiara, ai sensi dell'art. 154-*bis*, comma 2, del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Allegati

In allegato sono riportati i prospetti riclassificati riportati nella Relazione Finanziaria Annuale.

***F.I.L.A. (Fabbrica Italiana Lapis ed Affini)**, nata a Firenze nel 1920 e gestita dal 1956 dalla famiglia Candela, è una Società italiana e una delle realtà industriali e commerciali più solide, dinamiche, innovative e in crescita sul mercato. Dal Novembre 2015, F.I.L.A. è quotata alla Borsa di Milano, mercato EXM – Euronext STAR. L'azienda, con un fatturato di 572,2 mln di euro al 31 dicembre 2025, ha registrato negli ultimi vent'anni una crescita significativa e ha perseguito una serie di acquisizioni strategiche, fra cui l'italiana Adica Pongo, le statunitensi Dixon Ticonderoga Company ed il Gruppo Pacon, la tedesca LYRA, la messicana Lapiceria Mexicana, l'inglese Daler-Rowney Lukas e la francese Canson fondata dalla famiglia Montgolfier nel 1557. F.I.L.A. è l'icona della creatività italiana nel mondo con i suoi prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere grazie a marchi come Giotto, Tratto, Das, Didò, Pongo, Lyra, Doms, Maimeri, Daler-Rowney, Canson, Princeton, Strathmore ed Arches. Fin dalle sue origini, F.I.L.A. ha scelto di sviluppare la propria crescita sulla base dell'innovazione continua, sia di tecnologie sia di prodotti, col fine di dare alle persone la possibilità di esprimere le proprie idee e il proprio talento con strumenti qualitativamente eccellenti. Inoltre, F.I.L.A. e le aziende del Gruppo collaborano con le Istituzioni sostenendo progetti educativi e culturali per valorizzare la creatività e la capacità espressiva degli individui e per rendere la cultura un'opportunità accessibile a tutti. Ad oggi, F.I.L.A. è attiva con 19 stabilimenti produttivi nel mondo e impiega oltre 2.700 persone.*

Investor Relations F.I.L.A. S.p.A.

Cristian Nicoletti – CFO, Investor Relations Officer

Piero Munari, Daniele Ridolfi - Investor Relations

ir@fila.it

(+39) 02 38105206

Per la comunicazione finanziaria:

Community Strategic Communications Advisers

Tel. (+39) 02 89404231

fila@communitygroup.it

Ufficio Stampa F.I.L.A. S.p.A.

Common

Antonella Laudadio: (+39) 345 7131424

antonella.laudadio@common.it

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 1 – Schema di Conto Economico Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

	Marzo 2026	% sui ricavi	Marzo 2025	% sui ricavi	Variazione 2026 - 2025	
<i>Valori in milioni di Euro</i>						
Ricavi	126,308	100%	136,324	100%	(10,017)	-7,3%
Proventi	2,987		2,587		0,400	15,5%
Totale Ricavi e Proventi	129,295		138,911		(9,616)	-6,9%
Totale Costi Operativi	(115,027)	-91,1%	(117,175)	-86,0%	2,148	1,8%
Margine Operativo Lordo o EBITDA	14,267	11,3%	21,736	15,9%	(7,469)	-34,4%
Ammortamenti e Svalutazioni	(8,809)	-7,0%	(9,729)	-7,1%	0,920	9,5%
Risultato Operativo o EBIT	5,459	4,3%	12,008	8,8%	(6,549)	-54,5%
Risultato della Gestione Finanziaria	(1,104)	-0,9%	(9,926)	-7,3%	8,822	88,9%
Utile Prima delle Imposte	4,354	3,4%	2,081	1,5%	2,273	109,2%
Totale Imposte	(1,852)	-1,5%	(1,555)	-1,1%	(0,297)	-19,1%
Risultato di Periodo	2,502	2,0%	0,526	0,4%	1,976	375,7%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	0,365	0,3%	1,056	0,8%	(0,691)	-65,4%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	2,137	1,7%	(0,530)	-0,4%	2,667	503,3%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto | | PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER | ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 2 – Schema di Conto Economico Normalizzato Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

<i>NORMALIZZATO - Valori in milioni di Euro</i>	Marzo 2026	<i>% sui ricavi</i>	Marzo 2025	<i>% sui ricavi</i>	Variazione 2026 – 2025	
Ricavi	126,308	100%	136,324	100%	(10,017)	-7,3%
Proventi	2,987		2,378		0,609	25,6%
Totale Ricavi e Proventi	129,295		138,703		(9,408)	-6,8%
Totale Costi Operativi	(112,573)	-89,1%	(116,105)	-85,2%	3,531	3,0%
Margine Operativo Lordo o EBITDA	16,721	13,2%	22,598	16,6%	(5,877)	-26,0%
Ammortamenti e Svalutazioni	(8,809)	-7,0%	(9,728)	-7,1%	0,919	9,5%
Risultato Operativo o EBIT	7,912	6,3%	12,869	9,4%	(4,957)	-38,5%
Risultato della Gestione Finanziaria	(1,104)	-0,9%	(9,907)	-7,3%	8,803	88,9%
Utile Prima delle Imposte	6,808	5,4%	2,962	2,2%	3,847	129,9%
Totale Imposte	(1,972)	-1,6%	(1,640)	-1,2%	(0,332)	-20,3%
Risultato di Periodo	4,836	3,8%	1,322	1,0%	3,514	265,9%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	0,371	0,3%	0,429	0,3%	(0,058)	-13,5%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	4,465	3,5%	0,892	0,7%	3,572	400,3%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER | ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 3 – Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata del Gruppo F.I.L.A.

	Marzo 2026	Dicembre 2025	Variazione 2026 - 2025
<i>Valori in milioni di Euro</i>			
Immobilizzazioni Immateriali	372,690	338,797	33,893
Immobili, Impianti e Macchianri	105,017	103,312	1,705
Immobilizzazioni Finanziarie	143,317	143,663	(0,346)
Attivo Fisso Netto	621,024	585,772	35,252
Altre Attività/Passività Non Correnti	25,624	23,361	2,263
Rimanenze	269,439	227,330	42,109
Crediti Commerciali e Altri Crediti	151,013	90,794	60,219
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(105,296)	(93,975)	(11,321)
Altre Attività e Passività Correnti	6,436	5,849	0,587
Capitale Circolante Netto	321,591	229,998	91,593
Fondi	(71,744)	(69,921)	(1,823)
Capitale Investito Netto	896,495	769,210	127,285
Patrimonio Netto	(592,144)	(579,681)	(12,463)
Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM	(250,549)	(135,598)	(114,951)
Effetti IFRS16	(52,157)	(52,839)	0,682
<i>Mark to Market Hedging</i>	(1,645)	(1,092)	(0,553)
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(304,351)	(189,529)	(114,822)
Fonti Nette di Finanziamento	(896,495)	(769,210)	(127,285)

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 4 – Prospetto Gestionale dei Flussi di Cassa del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Marzo 2026	Marzo 2025
Margine Operativo Lordo	14,267	21,736
Rettifiche costi non monetari	0,798	0,032
Flusso operativo IFRS16	(3,096)	(3,226)
Integrazioni per pagamento imposte sul reddito	(2,664)	(1,698)
Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	9,305	16,844
Variazione CCN	(61,418)	(59,680)
Variazione Rimanenze	(26,140)	(18,650)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(32,733)	(36,673)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	(1,482)	(3,833)
Variazione Altre Attività/Passività, TFR e Benefici a Dipendenti	(1,062)	(0,524)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività Operativa	(52,113)	(42,836)
Investimenti netti	(3,748)	(3,068)
Interessi ricevuti	0,589	0,372
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Investimento	(3,159)	(2,696)
Totale Variazione Patrimonio	0,085	-
Oneri Finanziari	(2,860)	(3,700)
Oneri Finanziari IFRS16	(0,773)	(0,823)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Finanziamento	(3,548)	(4,523)
Differenze Cambio ed Altre Variazioni	2,174	(5,488)
Flusso di Cassa gestionale Netto Totale	(56,646)	(55,543)
Free Cash Flow to Equity	(56,731)	(55,543)
Effetto complessivo cambi	0,222	3,486
Variazione <i>Amortized cost</i>	(0,248)	(0,292)
Adeguamento <i>Mark to Market Hedging</i>	(0,553)	(0,202)
Variazione IFN per applicazione dell'IFRS 16	0,682	2,932
IFN derivante da variazione area di consolidamento (Deconsolidamento società russa Fila Stationary O.O.O.)	-	(0,133)
IFN derivante da operazioni straordinarie (<i>M&A</i>)	(58,278)	-
Variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(114,822)	(49,750)

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

