

## COMUNICATO STAMPA

### IL C.D.A. DI F.I.L.A. S.P.A. APPROVA I RISULTATI AL 30 GIUGNO 2026

- **RISULTATI H1 BRILLANTI: CONTRIBUTO FORTEMENTE POSITIVO DAL GRUPPO SEVEN, MIGLIORAMENTO DEL PROFILO DI GENERAZIONE DI CASSA. IL CONSOLIDAMENTO DELLA LEADERSHIP E L'AUMENTATA SOLIDITÀ FINANZIARIA A SEGUITO DELLA CESSIONE DELLA QUOTA DOMS E DEL RIFINANZIAMENTO DEL DEBITO CREANO I PRESUPPOSTI PER COGLIERE LE MIGLIORI OPPORTUNITÀ DI CRESCITA FUTURA**
- **I RICAVI NEL H1 2026 SONO STATI PARI A €343,4M, IN AUMENTO DEL 12,2% RISPETTO AL H1 2025 A CAMBI COSTANTI, INCLUDENDO IL CONTRIBUTO DI €44,3M DEL GRUPPO SEVEN. NEL Q2 LA CRESCITA ORGANICA È TORNATA POSITIVA (+2,1% A CAMBI COSTANTI), RIFLETTEENDO LO SPOSTAMENTO DEGLI ORDINI VERSO IL SECONDO TRIMESTRE**
- **L'EBITDA NORMALIZZATO NEL H1 2026 SI È ATTESTATO A €75,9M, IN CRESCITA DEL 20,4% RISPETTO AL H1 2025 A CAMBI COSTANTI, INCLUDENDO UN CONTRIBUTO POSITIVO DI €8,6M DERIVANTE DAL GRUPPO SEVEN, CON UNA MIGLIORE MARGINALITÀ (22,1% RISPETTO AL 20,8% NEL H1 2025)**
- **L'UTILE NETTO NORMALIZZATO DI GRUPPO NEL H1 2026 SI È ATTESTATO A €37,9M, IN MIGLIORAMENTO RISPETTO A €22,6M NEL H1 2025. L'UTILE NETTO REPORTED DI GRUPPO È STATO PARI A €59,3M RISPETTO A €9,0M NEL H1 2025, PRINCIPALMENTE PER LA PLUSVALENZA RELATIVA ALL'ABB DI DOMS**
- **IL FREE CASH FLOW TO EQUITY NEL H1 2026 È STATO PARI A -€60,3M, IN MIGLIORAMENTO RISPETTO A -€70,1M NEL H1 2025, NONOSTANTE L'ASSORBIMENTO DI CASSA DEL GRUPPO SEVEN (-€16,8M)**
- **IL DEBITO BANCARIO NETTO NEL H1 2026 SI È ATTESTATO A -€200,9M, CON UN MIGLIORAMENTO DI €35,4M RISPETTO AL H1 2025, BENEFICIANDO DELLA GENERAZIONE DI CASSA E DELLA CESSIONE DELLA QUOTA IN DOMS, CHE HANNO PIÙ CHE COMPENSATO L'ACQUISIZIONE DEL GRUPPO SEVEN (€54,9M)**
- **PROPOSTO DIVIDENDO STRAORDINARIO DI €0,46 PER AZIONE**
- **BUYBACK: ACQUISTATE ALLA DATA ODIERNA N. 467.758 AZIONI PROPRIE SU UN TOTALE DI 1,3M DI AZIONI AUTORIZZATE DALL'ASSEMBLEA**
- **OUTLOOK 2026: GUIDANCE INVARIATA, CON CRESCITA DOUBLE DIGIT SIA DEI RICAVI SIA DELL'EBITDA NORMALIZZATO. IL FREE CASH FLOW TO EQUITY TRA €40-50M, NEL NORMALE CORSO DELLE ATTIVITÀ**

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY  
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL |  CANSON | Strathmore® |  PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES®





**Pero, 6 agosto 2026** – Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (“**F.I.L.A.**” o la “**Società**”), le cui azioni ordinarie (codice ISIN IT0004967292) sono quotate sul mercato regolamentato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., segmento Euronext STAR Milan, riunitosi in data odierna ha approvato i risultati consolidati al 30 giugno 2026, redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS.

Giovanni Gorno Tempini, Presidente di F.I.L.A. ha commentato:

*“Questo primo semestre è stato di straordinaria solidità, con un importante contributo della neoacquisita Seven ed un miglioramento del profilo di generazione di cassa. Questi elementi uniti ad una struttura finanziaria forte e flessibile rafforzano ulteriormente il posizionamento competitivo del Gruppo F.I.L.A., ponendo le basi ideali per accelerare la crescita sia per linee interne sia esterne se dovessero presentarsi.”*

Massimo Candela, CEO di F.I.L.A. ha commentato:

*“A trainare i risultati del primo semestre di quest’anno hanno contribuito sia l’ingresso del Gruppo Seven nel perimetro di consolidamento, sia la ripresa della crescita organica, che nel secondo trimestre ha beneficiato del progressivo spostamento della stagionalità del fatturato del Gruppo F.I.L.A. verso i mesi centrali dell’anno a seguito della nuova strategia commerciale, che in Europa prevede una maggiore esposizione al canale di vendita diretto e, negli Stati Uniti, un miglioramento del servizio distributivo al cliente. In Centro-Sud America la performance risente ancora della debolezza macroeconomica in Messico, nonché della concorrenza dei prodotti importati illegalmente dalla Cina.*

*I margini operativi migliorano ulteriormente rispetto al pari periodo del 2025, grazie alla maggiore efficienza operativa, alla riorganizzazione del nostro footprint produttivo e al miglior mix di vendite. La generazione di cassa risulta in miglioramento rispetto al pari periodo del 2025, nonostante l’assorbimento del Gruppo Seven.*

*Nel corso del semestre abbiamo inoltre concluso importanti operazioni finanziarie che hanno consentito al Gruppo di aumentare ulteriormente la propria flessibilità finanziaria, lasciando ampio spazio per cogliere le opportunità sul mercato e remunerare gli azionisti.*

*La vendita del 7,0% della partecipazione in DOMS a giugno, con un incasso netto di oltre €70M, ha ulteriormente cristallizzato l’investimento e il lavoro fatto in questi anni per portare la società indiana a livelli di crescita senza precedenti, senza peraltro compromettere la governance della società che resta sostanzialmente invariata. Il rifinanziamento del debito a fine giugno ha consentito di estendere la scadenza finale per il rimborso dell’indebitamento finanziario esistente sino al 2031, beneficiando di condizioni economiche e contrattuali più favorevoli rispetto a quelle precedentemente in essere.*

**F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

*Il trend degli ordini dei mesi estivi continua ad essere in linea con le migliori attese dell'anno. Siamo pertanto fiduciosi nel confermare l'Outlook 2026 che prevede una crescita a doppia cifra del fatturato e dell'EBITDA. La generazione di cassa è prevista nel consueto intervallo di €40M–50M. Ribadiamo la nostra strategia di consolidamento della leadership di settore e di valorizzazione delle prospettive a lungo termine”.*

## **Dati di Sintesi**

Si riportano di seguito i dati di sintesi per H1 2025 e H1 2026.

| Risultati Consolidati (€m)          | H1 2025      | H1 2026      | Variazione<br>2026-2025 | Di cui<br>Gruppo Seven |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|------------------------|
| Ricavi                              | 314,5        | 343,4        | 28,9                    | 44,3                   |
| Proventi                            | 5,2          | 5,0          | -0,2                    | 0,3                    |
| <b>Totale Ricavi e Proventi</b>     | <b>319,7</b> | <b>348,4</b> | <b>28,7</b>             | <b>44,6</b>            |
| EBITDA Normalizzato                 | 65,4         | 75,9         | 10,5                    | 8,6                    |
| EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16 | 59,2         | 69,2         | 10,0                    | 8,5                    |
| Normalizzazioni                     | -5,0         | -9,4         | -4,4                    | -0,4                   |

| Risultati Consolidati (€m)                              | H1 2025 | H1 2026 | Variazione<br>2026-2025 | Di cui<br>Gruppo Seven |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|-------------------------|------------------------|
| Risultato Netto di Gruppo                               | 9,0     | 59,3    | 50,3                    | 4,1                    |
| Risultato Netto di Gruppo Normalizzato <sup>1</sup>     | 22,5    | 37,9    | 15,4                    | 4,4                    |
| Risultato Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16  | 22,7    | 37,3    | 14,6                    | 4,4                    |
| Normalizzazioni                                         | -13,5   | 21,4    | 34,9                    | -0,3                   |
| Debito Bancario Netto                                   | -236,3  | -200,9  | 35,4                    | -20,2                  |
| Indebitamento Finanziario escluso IFRS 16 e MtM Hedging | -232,0  | -199,5  | 32,5                    | -19,9                  |
| Indebitamento Finanziario Netto IFRS 16                 | -288,8  | -252,6  | 36,2                    | -19,6                  |
| Patrimonio Netto di Gruppo                              | -573,1  | -639,8  | -66,8                   | -49,3                  |

<sup>1</sup> Il Risultato Netto di Gruppo Normalizzato del H1 2026 include sei mesi di contributo di DOMS, rispetto ai tre mesi del H1 2025

**F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**



### **Analisi dei Ricavi**

Nel H1 2026 i Ricavi sono stati pari a €343,4M (+12,2% rispetto al H1 2025 a cambi costanti), inclusi €44,3M derivanti dal contributo del Gruppo Seven. L'effetto cambio complessivo ammonta a -€9,5M, principalmente attribuibile all'effetto della svalutazione del Dollaro Americano, della Lira Turca e del Peso Argentino. I ricavi, escludendo il Gruppo Seven, si sono attestati a €299,1M, in diminuzione del -4,9% rispetto al H1 2025, ovvero -1,9% su base organica al netto degli effetti cambio.

A livello delle principali aree geografiche i **Ricavi a cambi costanti** hanno manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America, sono pari a €146,3M, in miglioramento del +0,6%, confermando lo slittamento degli ordini verso il secondo trimestre, anche grazie al miglior servizio distributivo ai clienti;
- in Europa, sono pari a €153,8M, inclusi €44,3M derivanti dal contributo del Gruppo Seven;
- in Centro-Sud America, sono pari a €35,8M, in diminuzione del -11,9%, risentendo ancora del debole contesto economico in Messico, nonché della concorrenza dei prodotti importati illegalmente dalla Cina.

| Ricavi Consolidati (€m) | H1 2025      | H1 2026      | % variazione reported | % variazione FX comparabile | Di cui Gruppo Seven |
|-------------------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------|
| Nord America            | 155,0        | 146,3        | -5,6%                 | 0,6%                        | -                   |
| Europa                  | 113,2        | 153,8        | 35,8%                 | 36,8%                       | 44,3                |
| Centro-Sud America      | 39,1         | 35,8         | -8,6%                 | -11,9%                      | -                   |
| Asia                    | 5,4          | 5,7          | 5,0%                  | 6,2%                        | -                   |
| Resto del Mondo         | 1,7          | 1,8          | 6,3%                  | 2,2%                        | -                   |
| <b>Totale Ricavi</b>    | <b>314,5</b> | <b>343,4</b> | <b>9,2%</b>           | <b>12,2%</b>                | <b>44,3</b>         |

I proventi nel H1 2026 sono stati pari a €5,0M rispetto a €5,2M nel H1 2025.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY  
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



### Analisi dell'EBITDA Normalizzato

L'EBITDA Normalizzato è stato pari a €75,9M, (+16,3% a cambi e tariffe costanti), includendo un contributo di €8,6M del Gruppo Seven. L'EBITDA Normalizzato, escludendo il Gruppo Seven, è stato pari a €67,2M, mostrando un incremento del +2,9% rispetto al H1 2025.

L'EBITDA Margin è rimasto solido, attestandosi al 22,1% rispetto a 20,8% del pari periodo 2025, grazie ad un migliore mix delle vendite e dal contenimento dei costi.

A livello geografico, l'EBITDA Normalizzato ha manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America è cresciuto del +25,2% con margine in forte crescita (al 29,4% dal 22,2% del H1 2025) grazie ad un incremento dei prezzi, ad una continua efficienza operativa e all'effetto netto positivo delle tariffe per €2,7M (che è il risultato del rimborso delle tariffe US aggiuntive per +€8,2M<sup>2</sup> e il relativo effetto sul magazzino venduto per -€5,5M);
- in Europa è cresciuto del +36,2%, con un margine al 18,0%, in forte miglioramento rispetto al H1 2025, grazie anche all'acquisizione del Gruppo Seven;
- in Centro-Sud America è diminuito del -53,8% a causa di un peggiore mix di vendita e dei costi elevati.

| EBITDA Normalizzato (€m)                   | H1 2025     | % margine    | H1 2026     | % margine    | Variazione % 2026-2025 | Di cui Gruppo Seven |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|------------------------|---------------------|
| Nord America                               | 34,4        | 22,2%        | 43,1        | 29,4%        | 25,2%                  | -                   |
| Europa                                     | 20,4        | 18,0%        | 27,8        | 18,0%        | 36,2%                  | 8,6                 |
| Centro-Sud America                         | 8,1         | 20,7%        | 3,7         | 10,5%        | -53,8%                 | -                   |
| Asia                                       | 2,3         | 41,9%        | 1,2         | 20,6%        | -48,5%                 | 0,1                 |
| Resto del Mondo                            | 0,2         | 12,9%        | 0,1         | 6,8%         | -43,7%                 | -                   |
| <b>EBITDA Normalizzato</b>                 | <b>65,4</b> | <b>20,8%</b> | <b>75,9</b> | <b>22,1%</b> | <b>16,1%</b>           | <b>8,6</b>          |
| Impatto IFRS 16                            | -6,2        |              | -6,7        |              | 8,0%                   | -0,2                |
| <b>EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16</b> | <b>59,2</b> | <b>18,8%</b> | <b>69,2</b> | <b>20,1%</b> | <b>16,9%</b>           | <b>8,5</b>          |

<sup>2</sup> Il rimborso complessivo è stato di €8,5M (\$9,7M), includendo interessi per €0,3M

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY  
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



### **Analisi dell'Utile Netto Normalizzato**

Nel H1 2026 l'Utile Netto Normalizzato di Gruppo è pari a €37,9M in miglioramento rispetto a €22,5M nel H1 2025, che riflette una variazione positiva relativa a effetti cambio finanziari pari a €13,5M. L'Utile Netto Normalizzato di Gruppo, escludendo il Gruppo Seven, si è attestato a €33,5M.

Si segnala che il contributo all'Utile dell'esercizio della partecipazione in DOMS (6 mesi al 19,01%) è pari a €0,7M (€1,7M al lordo di €1,0M di PPA), rispetto a €0,8M nel 2025 (€1,3M al lordo di €0,5M di PPA, 3 mesi al 26,01%).

Le normalizzazioni si riferiscono a componenti non ricorrenti e riguardano principalmente i costi di *advisory* (M&A, ABB e rifinanziamento del debito), i costi straordinari riconducibili all'incendio avvenuto presso lo stabilimento di *Daler Rowney Ltd* e il piano di *performance shares*.

| Utile Netto Normalizzato (€m)                      | H1 2025 | H1 2026 | Variazione 2026-2025 | Di cui Gruppo Seven |
|----------------------------------------------------|---------|---------|----------------------|---------------------|
| Utile Netto di Gruppo Normalizzato                 | 22,5    | 37,9    | 15,4                 | 4,4                 |
| Utile Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16 | 22,7    | 37,3    | 14,6                 | 4,4                 |
| Normalizzazioni                                    | -13,5   | 21,4    | 34,9                 | -0,3                |

#### **F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY  
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

### **Analisi del Free Cash Flow to Equity**

Il Free Cash Flow to Equity Reported generato nel H1 2026 è pari a -€60,3M, in miglioramento rispetto a -€70,1M nel H1 2025, nonostante l'assorbimento di cassa del Gruppo Seven (-€16,8M).

| Free Cash Flow to Equity (€m)                      | H1 2025      | H1 2026      | Variazione<br>2026-2025 |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|
| EBITDA Normalizzato                                | 65,4         | 75,9         | 10,5                    |
| Variazione Capitale Circolante Netto               | -96,6        | -113,8       | -17,2                   |
| Investimenti Netti in Beni Immateriali e Materiali | -9,1         | -7,4         | 1,7                     |
| <b>Flusso di Cassa Operativo</b>                   | <b>-40,4</b> | <b>-45,3</b> | <b>-5,0</b>             |
| <b>Free Cash Flow to Equity Normalizzato</b>       | <b>-65,0</b> | <b>-50,9</b> | <b>14,1</b>             |
| Normalizzazioni                                    | -5,0         | -9,4         | -4,4                    |
| <b>Free Cash Flow to Equity Reported</b>           | <b>-70,1</b> | <b>-60,3</b> | <b>9,7</b>              |

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



### Analisi dell'Indebitamento Finanziario Netto

Al 30 Giugno 2026 il Debito Bancario Netto è stato pari a -€200,9M, con un miglioramento di €35,4M rispetto a fine Giugno 2025. Il risultato include €73,8M derivanti dalla vendita del 7,0% della partecipazione in DOMS, -€54,9M relativi all'acquisizione del Gruppo Seven, inclusivi di costi di consulenza, -€20,2M di Debito Bancario Netto del Gruppo Seven, -€13,1M di dividendi e -€3,9M di Buyback.

Il rimborso delle tariffe US (€8,5M inclusivi di interessi per €0,3M) ricevuto in H1 2026, compensa integralmente la relativa uscita di cassa.

La Posizione Finanziaria Netta includendo gli effetti IFRS 16 e Mark to Market Hedging al 30 Giugno 2026 è pari a €252,6M, in miglioramento rispetto a €288,8M di fine Giugno 2025.

| Indebitamento Finanziario Netto (€m)                                            | 30/06/2025    | 30/06/2026    | Variazione<br>2026-2025 | Di cui<br>Gruppo Seven |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|------------------------|
| Liquidità                                                                       | 113,9         | 164,3         | 50,4                    | 0,6                    |
| Passività e Attività Finanziarie                                                | -350,2        | -365,2        | -15,0                   | -20,8                  |
| <b>Debito Bancario Netto</b>                                                    | <b>-236,3</b> | <b>-200,9</b> | <b>35,4</b>             | <b>-20,2</b>           |
| Amortised Cost & Attività Finanziarie                                           | 4,3           | 1,4           | -2,9                    | 0,3                    |
| <b>Posizione Finanziaria Netta escluso IFRS 16<br/>e Mark to Market Hedging</b> | <b>-232,0</b> | <b>-199,5</b> | <b>32,5</b>             | <b>-19,9</b>           |
| Mark to Market Hedging                                                          | -2,0          | 0,8           | 2,9                     | 0,8                    |
| IFRS 16                                                                         | -54,7         | -53,9         | 0,8                     | -0,5                   |
| <b>Posizione Finanziaria Netta IFRS 16</b>                                      | <b>-288,8</b> | <b>-252,6</b> | <b>36,2</b>             | <b>-19,6</b>           |

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY  
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



### **Fatti di rilievo successivi al periodo**

La società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., nel periodo compreso tra il 1 Luglio 2026 e il 3 Luglio 2026, ha proceduto all'acquisto di azioni proprie sul mercato regolamentato Euronext Milan per n. 42.283 azioni ordinarie F.I.L.A. S.p.A. per un controvalore complessivo di 394 migliaia di Euro. Tali operazioni sono state realizzate nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie autorizzato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 Marzo 2026 a valere sull'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2025 e successivamente rinnovato dal Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2026, a valere sull'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 Aprile 2026.

Si riporta il dettaglio, su base giornaliera, delle operazioni di acquisto di azioni ordinarie:

| <i><b>Data<br/>operazione</b></i> | <i><b>Numero azioni<br/>ordinarie acquistate</b></i> | <i><b>Prezzo medio<br/>(Euro)</b></i> | <i><b>Controvalore<br/>(Euro)</b></i> |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 30/06/2026*                       | 24.525                                               | 9,25                                  | 226.782                               |
| 01/07/2026                        | 3.282                                                | 9,27                                  | 30.439                                |
| 02/07/2026                        | 2.454                                                | 9,30                                  | 22.822                                |
| 03/07/2026                        | 12.022                                               | 9,50                                  | 114.187                               |
| <b>Totale</b>                     | <b>42.283</b>                                        |                                       | <b>394.230</b>                        |

\* data valuta 2 Luglio

Alla data della presente relazione il Gruppo possiede n. 600.509 azioni proprie, per un controvalore complessivo di 5.329 migliaia di Euro.

### **Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso**

Si prevede che l'intero esercizio 2026 continui ad essere caratterizzato da un contesto macroeconomico complesso, contraddistinto da alcune incertezze, inclusa la continua evoluzione delle politiche tariffarie statunitensi. Tale scenario sarà influenzato dal perdurare delle tensioni geopolitiche, amplificate dalla continua crisi in Medio Oriente, che sta alimentando una significativa instabilità economica globale, con un impatto diretto sulle pressioni inflazionistiche, specialmente in Europa.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY  
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Negli Stati Uniti è attesa una stabilizzazione del mercato dopo le incertezze legate alle politiche tariffarie ed i tagli ai budget federali per la scuola che hanno caratterizzato l'esercizio 2025. In prospettiva, le nuove politiche tariffarie in Nord America rappresenteranno un fattore favorevole, grazie all'elevata diversificazione geografica del footprint produttivo di F.I.L.A..

In Europa, le riorganizzazioni stanno iniziando a portare i benefici attesi e l'operazione di acquisizione del Gruppo Seven consentirà di ampliare il portafoglio marchi e di consolidare la presenza nel segmento dei prodotti scolastici e di diversificare l'offerta, mantenendo al contempo un elevato livello di redditività e di generazione di liquidità.

Il mercato indiano continua ad essere caratterizzato da dinamiche particolarmente positive, con DOMS che cresce ad un tasso superiore rispetto alla concorrenza ed in linea con i propri piani strategici.

In Centro e Sud America è auspicata una stabilizzazione della situazione relativa alla concorrenza dei prodotti importati illegalmente in Messico.

I prossimi mesi vedranno coinvolto il Gruppo F.I.L.A. nell'implementazione delle nuove politiche commerciali, che prevedono in Europa una maggiore esposizione al canale di vendita diretto, mentre negli Stati Uniti, grazie al miglioramento del servizio distributivo al cliente, si sta registrando un progressivo spostamento della stagionalità del business verso i trimestri centrali dell'anno. È prevista inoltre la prosecuzione del progetto di efficientamento organizzativo, a supporto della riduzione dei costi e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo.

I risultati della seconda parte del 2026 dipenderanno in larga misura dall'intensità e dalla durata della crisi in Medio Oriente. In tale scenario, pur in presenza di elementi di volatilità, la Società resta fiduciosa, grazie all'elevata diversificazione geografica e alla resilienza del suo business model, in un progressivo recupero del fatturato e del margine, nonché nel proseguimento della propria politica di dividendi a favore degli azionisti.

### **Programma di acquisto azioni proprie**

Si ricorda che, in data 7 aprile 2026, la Società ha avviato un programma di acquisto di azioni proprie (il “**Programma**”), sulla base dell'autorizzazione deliberata a tal fine dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 aprile 2025. Successivamente, in data 30 aprile 2026, l'Assemblea ordinaria degli azionisti ha deliberato di rinnovare l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, elevando il numero massimo di azioni acquistabili a n. 1.300.000 azioni ordinarie. Alla luce di tale rinnovo, il Consiglio di Amministrazione, in data 14 maggio 2026, ha deliberato di proseguire il Programma nei limiti della nuova e più ampia autorizzazione.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Nell'ambito del Programma, complessivamente considerato, la Società ha acquistato, tra il 7 aprile 2026 e la data odierna, n. 467.758 azioni proprie, per un controvalore complessivo di 4.248 migliaia di Euro.

Tenuto conto di quanto precede, la Società potrà pertanto acquistare, in forza della predetta autorizzazione, ulteriori n. 832.242 azioni ordinarie.

Le azioni proprie attualmente detenute sono destinate prevalentemente alla copertura dei Piani "Performance Shares 2022-2026" e "Performance Shares 2025-2029", i quali prevedono, al raggiungimento dei relativi obiettivi di performance, l'assegnazione di un numero minimo di azioni, pari a circa n. 162,000-170,000 per ciascuno dei tre cicli triennali.

### **Convocazione dell'Assemblea ordinaria per la distribuzione di un dividendo**

Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi in data odierna, ha, *inter alia*, deliberato di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione i poteri per convocare, entro la fine del mese di settembre 2026, un'Assemblea ordinaria degli azionisti per proporre:

- (i) la distribuzione di un dividendo straordinario di euro 0,46 (euro zero virgola quarantasei) per ciascuna azione F.I.L.A. (ordinarie e speciali) che risulterà in circolazione alla data di stacco cedola (al netto delle azioni proprie che risulteranno in portafoglio a tale data), con data di stacco cedola (c.d. ex date), data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso (c.d. *record date*) e data di pagamento (c.d. *payment date*) rispettivamente il 26, 27 e 28 ottobre 2026;
- (ii) l'integrazione del Collegio Sindacale, mediante la nomina di un sindaco supplente, a seguito dell'intervenuta cessazione della carica di un sindaco supplente.

Con riferimento alla proposta di distribuzione di un dividendo straordinario, si precisa che la stessa si inserisce nell'ambito del perfezionamento della procedura di accelerated bookbuilding avente ad oggetto azioni ordinarie della società DOMS Industries Limited ("**DOMS**"), perfezionatasi in data 16 giugno 2026, ed è finalizzata a condividere con gli azionisti i benefici rivenienti dalla predetta operazione.

Considerate le n. 51.058.297 azioni F.I.L.A. in circolazione alla data odierna, (al netto delle azioni proprie che risulteranno in portafoglio alla *record date* indicata precedentemente e detenute da F.I.L.A.) l'importo complessivo massimo del dividendo proposto sarebbe pari a 23.487 migliaia di Euro.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria, il relativo estratto e le relazioni illustrative sui punti all'ordine del giorno saranno pubblicati dalla Società con le modalità e nei termini previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari vigenti, sul sito internet della Società all'indirizzo [www.filagroup.it](http://www.filagroup.it) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "EMARKET STORAGE" all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

\*\*\*\*\*

**F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**





## **Webcast per presentare i risultati al 30 giugno 2026**

Il webcast con investitori istituzionali e analisti finanziari per commentare i risultati al 30 giugno 2026 si terrà oggi pomeriggio, 6 agosto 2026, alle ore 17:00 (CET). Per ulteriori dettagli consultare il sito internet della società (<http://filagroup.it>, sezione Investors).

## **Dichiarazione del Dirigente Preposto**

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Cristian Nicoletti dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

## **Allegati**

In allegato sono riportati i prospetti riclassificati riportati nella Relazione Finanziaria Annuale.

**F.I.L.A. (Fabbrica Italiana Lapis ed Affini)**, nata a Firenze nel 1920 e gestita dal 1956 dalla famiglia Candela, è una Società italiana e una delle realtà industriali e commerciali più solide, dinamiche, innovative e in crescita sul mercato. Dal Novembre 2015, F.I.L.A. è quotata alla Borsa di Milano, mercato EXM – Euronext STAR. L'azienda, con un fatturato di 572,2 mln di euro al 31 dicembre 2025, ha registrato negli ultimi vent'anni una crescita significativa e ha perseguito una serie di acquisizioni strategiche, fra cui le italiane Adica Pongo e Gruppo Seven, le statunitensi Dixon Ticonderoga Company ed il Gruppo Pacon, la tedesca LYRA, la messicana Lapiceria Mexicana, l'inglese Daler-Rowney Lukas e la francese Canson fondata dalla famiglia Montgolfier nel 1557. F.I.L.A. è l'icona della creatività italiana nel mondo con i suoi prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere grazie a marchi come Giotto, Tratto, Das, Didò, Pongo, Lyra, Doms, Maimeri, Daler-Rowney, Canson, Princeton, Strathmore ed Arches. Fin dalle sue origini, F.I.L.A. ha scelto di sviluppare la propria crescita sulla base dell'innovazione continua, sia di tecnologie sia di prodotti, col fine di dare alle persone la possibilità di esprimere le proprie idee e il proprio talento con strumenti qualitativamente eccellenti. Inoltre, F.I.L.A. e le aziende del Gruppo collaborano con le Istituzioni sostenendo progetti educativi e culturali per valorizzare la creatività e la capacità espressiva degli individui e per rendere la cultura un'opportunità accessibile a tutti. Ad oggi, F.I.L.A. è attiva con 19 stabilimenti produttivi nel mondo e impiega oltre 3.100 persone.

## **Investor Relations F.I.L.A. S.p.A.**

Cristian Nicoletti – CFO, Investor Relations Officer

Piero Munari, Daniele Ridolfi - Investor Relations

[ir@fila.it](mailto:ir@fila.it)

(+39) 02 38105206

**F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

**Per la comunicazione finanziaria:**

Community Strategic Communications Advisers

Tel. (+39) 02 89404231

[fila@communitygroup.it](mailto:fila@communitygroup.it)

**Ufficio Stampa F.I.L.A. S.p.A.**

Common

Antonella Laudadio: (+39) 345 7131424

[antonella.laudadio@common.it](mailto:antonella.laudadio@common.it)

**F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

## Allegato 1 – Schema di Conto Economico Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

|                                              | Giugno<br>2026 | % sui<br>ricavi | Giugno<br>2025 | % sui<br>ricavi | Variazione<br>2026 - 2025 |         |
|----------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------------------|---------|
| Valori in milioni di Euro                    |                |                 |                |                 |                           |         |
| Ricavi                                       | 343,368        | 100%            | 314,467        | 100%            | 28,901                    | 9,2%    |
| Proventi                                     | 5,046          |                 | 5,595          |                 | (0.549)                   | -9,8%   |
| Totale Ricavi e Proventi                     | 348,413        |                 | 320,062        |                 | 28,351                    | 8,9%    |
| Totale Costi Operativi                       | (281,971)      | -82,1%          | (259,713)      | -82,6%          | (22,258)                  | -8,6%   |
| Margine Operativo Lordo o EBITDA             | 66,442         | 19,4%           | 60,349         | 19,2%           | 6,093                     | 10,1%   |
| Ammortamenti e Svalutazioni                  | (20,859)       | -6,1%           | (18,720)       | -6,0%           | (2,139)                   | -11,4%  |
| Risultato Operativo o EBIT                   | 45,583         | 13,3%           | 41,629         | 13,2%           | 3,954                     | 9,5%    |
| Risultato della Gestione Finanziaria         | 41,503         | 12,1%           | (24,545)       | -7,8%           | 66,048                    | 269,1%  |
| Utile Prima delle Imposte                    | 87,085         | 25,4%           | 17,084         | 5,4%            | 70,001                    | 409,7%  |
| Totale Imposte                               | (26,670)       | -7,8%           | (6,727)        | -2,1%           | (19,943)                  | -296,5% |
| Risultato di Periodo                         | 60,416         | 17,6%           | 10,357         | 3,3%            | 50,059                    | 483,3%  |
| Risultato del periodo di Competenza di Terzi | 1,104          | 0,3%            | 1,355          | 0,4%            | (0,251)                   | -18,5%  |
| Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.     | 59,311         | 17,3%           | 9,002          | 2,9%            | 50.309                    | 558.9%  |

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

## Allegato 2 – Schema di Conto Economico Normalizzato Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

| <i>NORMALIZZATO - Valori in milioni di Euro</i> | <b>Giugno<br/>2026</b> | <b>% sui<br/>ricavi</b> | <b>Giugno<br/>2025</b> | <b>% sui<br/>ricavi</b> | <b>Variazione<br/>2026 - 2025</b> |              |
|-------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Ricavi                                          | 343,368                | 100%                    | 314,467                | 100%                    | 28,901                            | 9,2%         |
| Proventi                                        | 5,025                  |                         | 5,220                  |                         | (0,195)                           | -3,7%        |
| <b>Totale Ricavi e Proventi</b>                 | <b>348,393</b>         |                         | <b>319,687</b>         |                         | <b>28.706</b>                     | <b>9,0%</b>  |
| Totale Costi Operativi                          | (272,539)              | -79,4%                  | (254,333)              | -80,9%                  | (18,206)                          | -7,2%        |
| <b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>         | <b>75,854</b>          | <b>22,1%</b>            | <b>65,354</b>          | <b>20,8%</b>            | <b>10,500</b>                     | <b>16,1%</b> |
| Ammortamenti e Svalutazioni                     | (20,126)               | -5,9%                   | (18,720)               | -6,0%                   | (1,405)                           | -7,5%        |
| <b>Risultato Operativo o EBIT</b>               | <b>55,728</b>          | <b>16,2%</b>            | <b>46,634</b>          | <b>14,8%</b>            | <b>9,095</b>                      | <b>19,5%</b> |
| Risultato della Gestione Finanziaria            | (1,866)                | -0,5%                   | (15,441)               | -4,9%                   | 13,574                            | 87,9%        |
| <b>Utile Prima delle Imposte</b>                | <b>53,862</b>          | <b>15,7%</b>            | <b>31,193</b>          | <b>9,9%</b>             | <b>22,669</b>                     | <b>72,7%</b> |
| Totale Imposte                                  | (14,819)               | -4,3%                   | (7,915)                | -2,5%                   | (6,905)                           | -87,2%       |
| <b>Risultato di Periodo</b>                     | <b>39,043</b>          | <b>11,4%</b>            | <b>23,279</b>          | <b>7,4%</b>             | <b>15,764</b>                     | <b>67,7%</b> |
| Risultato del periodo di Competenza di Terzi    | 1,112                  | 0,3%                    | 0,729                  | 0,2%                    | 0,383                             | 52,5%        |
| <b>Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.</b> | <b>37,931</b>          | <b>11,0%</b>            | <b>22,550</b>          | <b>7,2%</b>             | <b>15,381</b>                     | <b>68,2%</b> |

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

### Allegato 3 – Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata del Gruppo F.I.L.A.

|                                                                         | Giugno<br>2026   | Dicembre<br>2025 | Variazione<br>2026 - 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| <i>Valori in milioni di Euro</i>                                        |                  |                  |                           |
| Immobilizzazioni Immateriali                                            | 371,436          | 338,797          | 32,640                    |
| Immobili, Impianti e Macchianri                                         | 108,028          | 103,312          | 4,715                     |
| Immobilizzazioni Finanziarie                                            | 105,917          | 143,663          | (37,746)                  |
| <b>Attivo Fisso</b>                                                     | <b>585,381</b>   | <b>585,772</b>   | <b>(0,391)</b>            |
| <b>Altre Attività/Passività Non Correnti</b>                            | <b>22,949</b>    | <b>23,361</b>    | <b>(0,413)</b>            |
| Rimanenze                                                               | 257,208          | 227,330          | 29,878                    |
| Crediti Commerciali e Altri Crediti                                     | 235,460          | 90,794           | 144,665                   |
| Debiti Commerciali e Altri Debiti                                       | (131,541)        | (93,975)         | (37,566)                  |
| Altre Attività e Passività Correnti                                     | (6,207)          | 5,849            | (12,056)                  |
| <b>Capitale Circolante Netto</b>                                        | <b>354,919</b>   | <b>229,998</b>   | <b>124,921</b>            |
| <b>Fondi</b>                                                            | <b>(70,876)</b>  | <b>(69,921)</b>  | <b>(0,954)</b>            |
| <b>Capitale Investito Netto</b>                                         | <b>892,374</b>   | <b>769,210</b>   | <b>123,164</b>            |
| <b>Patrimonio Netto</b>                                                 | <b>(639,818)</b> | <b>(579,681)</b> | <b>(60,137)</b>           |
| <b>Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM</b> | <b>(199,478)</b> | <b>(135,598)</b> | <b>(63,880)</b>           |
| Effetti IFRS16                                                          | (53,902)         | (52,839)         | (1,063)                   |
| Mark to Market Hedging                                                  | 0,824            | (1,092)          | 1,917                     |
| <b>Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.</b>                | <b>(252,556)</b> | <b>(189,529)</b> | <b>(63,026)</b>           |
| <b>Fonti Nette di Finanziamento</b>                                     | <b>(892,374)</b> | <b>(769,210)</b> | <b>(123,164)</b>          |

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

#### Allegato 4 – Prospetto Gestionale dei Flussi di Cassa del Gruppo F.I.L.A.

|                                                                                        | Giugno<br>2026   | Giugno<br>2025   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Valori in milioni di Euro</i>                                                       |                  |                  |
| Margine Operativo Lordo                                                                | 66,442           | 60,349           |
| Rettifiche costi non monetari                                                          | 3,956            | (0,318)          |
| Flusso operativo <i>IFRS16</i>                                                         | (6,765)          | (6,446)          |
| Integrazioni per pagamento imposte sul reddito                                         | (1,446)          | (4,354)          |
| <b>Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN</b> | <b>62,187</b>    | <b>49,231</b>    |
| <b>Variazione CCN</b>                                                                  | <b>(113,777)</b> | <b>(96,567)</b>  |
| Variazione Rimanenze                                                                   | (14,645)         | (2,060)          |
| Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti                                         | (120,848)        | (85,650)         |
| Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti                                           | 23,795           | (8,261)          |
| Variazione Altre Attività/Passività, TFR e Benefici a Dipendenti                       | (2,078)          | (0,597)          |
| <b>Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività Operativa</b>                          | <b>(51,590)</b>  | <b>(47,336)</b>  |
| Investimenti netti                                                                     | (7,421)          | (9,143)          |
| Interessi ricevuti                                                                     | 1,116            | 1,121            |
| <b>Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Investimento</b>                    | <b>(6,305)</b>   | <b>(8,022)</b>   |
| Totale Variazione Patrimonio Netto (Dividendi pagati e acquisto azioni proprie)        | (16,833)         | (41,416)         |
| Oneri Finanziari                                                                       | (5,712)          | (7,560)          |
| Oneri Finanziari <i>IFRS16</i>                                                         | (1,520)          | (1,627)          |
| <b>Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Finanziamento</b>                   | <b>(24,065)</b>  | <b>(50,604)</b>  |
| Differenze Cambio ed Altre Variazioni                                                  | 4,812            | (5,506)          |
| <b>Flusso di Cassa gestionale Netto Totale</b>                                         | <b>(77,148)</b>  | <b>(111,468)</b> |
| <b>Free Cash Flow to Equity</b>                                                        | <b>(60,315)</b>  | <b>(70,052)</b>  |
| Effetto complessivo cambi                                                              | 0,927            | (0,223)          |
| Variazione <i>Amortized cost</i>                                                       | (1,188)          | (0,630)          |
| Adeguamento <i>Mark to Market Hedging</i>                                              | 1,917            | (0,785)          |
| Variazione IFN per applicazione dell'IFRS 16                                           | (1,063)          | 5,566            |
| INF derivante da operazioni straordinarie ( <i>M&amp;A</i> )                           | (58,278)         | -                |
| INF derivante dalla cessione di partecipazione in società collegata                    | 73,763           | -                |
| <i>Cash Out</i> consulenze su operazione <i>refinancing</i>                            | (1,955)          | -                |
| INF derivante da variazione area di consolidamento                                     | -                | (0,133)          |
| <b>Variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.</b>               | <b>(63,026)</b>  | <b>(107,672)</b> |

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

