Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

COMUNICATO STAMPA

IL C.D.A. DI F.I.L.A. S.P.A. APPROVA I RISULTATI AL 30 SETTEMBRE 2026

- **I RISULTATI 9M 2026 MOSTRANO UNA CRESCITA SOSTENUTA DEI RICAVI E DELLA MARGINALITÀ, GRAZIE AL CONSOLIDAMENTO DEL GRUPPO SEVEN, OLTRE AD UNA SOLIDITÀ FINANZIARIA ANCHE DOPO LA DISTRIBUZIONE DEI DIVIDENDI**

- **I RICAVI NEI 9M 2026 SONO STATI PARI A €512,0M, RISPETTO A €460,9M NEI 9M 2025, IN AUMENTO DEL 12,6% A CAMBI COSTANTI, INCLUDENDO IL CONTRIBUTO DEL GRUPPO SEVEN**

- **L'EBITDA NORMALIZZATO NEI 9M 2026 SI È ATTESTATO A €106,4M, IN CRESCITA DEL 15,2% RISPETTO AI 9M 2025 A CAMBI COSTANTI, INCLUDENDO IL CONTRIBUTO DEL GRUPPO SEVEN, CON UNA MARGINALITÀ DEL 20,8% (20,4% NEI 9M 2025)**

- **L'UTILE NETTO REPORTED DI GRUPPO È STATO PARI A €64,1M RISPETTO A €20,6M NEI 9M 2025, BENEFICIANDO PRINCIPALMENTE DELLA PLUSVALENZA RELATIVA ALL'ACCELERATED BOOK BUILDING (ABB) DI DOMS. L'UTILE NETTO NORMALIZZATO DI GRUPPO NEI 9M 2026 SI È ATTESTATO A €48,1M, IN MIGLIORAMENTO RISPETTO A €36,5M NEI 9M 2025**

- **IL FREE CASH FLOW TO EQUITY NEI 9M 2026 È STATO PARI A -€34,8M, STABILE RISPETTO A -€32,3M NEI 9M 2025, NONOSTANTE L'ASSORBIMENTO DI CASSA DEL GRUPPO SEVEN**

- **IL DEBITO BANCARIO NETTO AL 30 SETTEMBRE 2026 SI È ATTESTATO A -€198,6M (-€202,9M AL 30 SETTEMBRE 2025), BENEFICIANDO DELLA GENERAZIONE DI CASSA E DELLA CESSIONE DELLA QUOTA IN DOMS (€73,8M), CHE HANNO CONTRIBUITO A COMPENSARE L'ACQUISIZIONE DEL GRUPPO SEVEN (-€54,9M) E I DIVIDENDI (-€37,1M)**

- **OUTLOOK 2026: GUIDANCE CONFERMATA, CON CRESCITA DOUBLE DIGIT SIA DEI RICAVI SIA DELL'EBITDA NORMALIZZATO. FREE CASH FLOW TO EQUITY ATTESO TRA €40-50M, NEL NORMALE CORSO DELLE ATTIVITÀ**



F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto | PONGO | DAS | LYRA | maimeri | DALER ROWNEY | LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES

Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Pero, 12 novembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. ("**F.I.L.A.**" o la "**Società**"), le cui azioni ordinarie (codice ISIN IT0004967292) sono quotate sul mercato regolamentato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., segmento Euronext STAR Milan, riunitosi in data odierna ha approvato i risultati consolidati al 30 settembre 2026, redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS.

Massimo Candela, CEO di F.I.L.A. ha commentato:

"I risultati dei primi nove mesi del 2026 sono soddisfacenti in un contesto macroeconomico e geopolitico complesso, caratterizzato dal protrarsi delle tensioni nello stretto di Hormuz, che continuano ad alimentare pressioni sui costi energetici e sulla logistica internazionale, con impatti sui trasporti in & out. A queste dinamiche si aggiungono alcune criticità operative contingenti, tra cui il ritardo della curva di apprendimento produttiva in Messico, a seguito della riallocazione della produzione dalla Cina, e gli effetti dell'incendio nello stabilimento di Daler Rowney in UK.

In Nord America, dopo un ottimo andamento nei mesi estivi, i ricavi hanno registrato una fase di normale assestamento nella chiusura del terzo trimestre. In Europa, la crescita è stata trainata dal contributo del Gruppo Seven, che ha più che compensato eventi temporanei legati all'incendio dello stabilimento Daler Rowney nel Regno Unito, la cui produzione è ripartita ad inizio novembre, e i ritardi di consegna dal Messico, il cui recupero è previsto nell'ultimo trimestre. Il Centro-Sud America ha risentito di un contesto macroeconomico sfidante in Messico, reso ancor più selettivo dalla pressione di prodotti di importazione illegale cinese.

I margini operativi si confermano solidi ed in leggero aumento rispetto al 2025, grazie alla spinta del Nord America e del Gruppo Seven, nonostante le inefficienze temporanee legate alla produzione in Messico, per le quali abbiamo già avviato una riallocazione in India ai fini di una risoluzione definitiva entro l'inizio del 2027.

L'indebitamento bancario netto si è attestato a €198,6M a fine settembre 2026, in miglioramento rispetto a fine settembre 2025, grazie alla cessione della partecipazione in DOMS e alla capacità di generare cassa nel corso del periodo, che hanno consentito di preservare un'elevata flessibilità finanziaria anche dopo la distribuzione dei dividendi.

L'andamento positivo degli ordini nella parte finale dell'anno ci fa essere fiduciosi nel confermare l'Outlook 2026, nonostante le attuali tensioni inflazionistiche ed il contesto macroeconomico incerto. Prevediamo una crescita a doppia cifra del fatturato e dell'EBITDA ed una generazione di cassa nella parte alta del consueto intervallo di €40M–50M.



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Per gli anni a venire, ribadiamo la nostra strategia di consolidamento della leadership di settore e di valorizzazione delle prospettive , attraverso il continuo efficientamento organizzativo, a supporto della riduzione dei costi e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo. In tale scenario, la Società resta fiduciosa in un progressivo raggiungimento degli obiettivi di fatturato e del margine, nonché nel proseguimento della propria politica di dividendi a favore degli azionisti."

Dati di Sintesi

Si riportano di seguito i dati di sintesi per 9M 2025 e 9M 2026.

Risultati Consolidati (€m)	**9M 2025**	**9M 2026**	**Variazione 2026-2025**	**Di cui Gruppo Seven**
Ricavi	460,9	512,0	51,1	70,8
Proventi	7,5	6,2	-1,3	0,5
Totale Ricavi e Proventi	**468,4**	**518,2**	**49,8**	**71,3**
EBITDA Normalizzato	94,2	106,4	12,2	14,1
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	85,0	96,7	11,8	13,9
Normalizzazioni	-6,6	-15,3	-8,7	-0,5

Risultati Consolidati (€m)	**9M 2025**	**9M 2026**	**Variazione 2026-2025**	**Di cui Gruppo Seven**
Risultato Netto di Gruppo	20,6	64,1	43,4	6,9
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato	36,5	48,1	11,6	7,3
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	36,8	47,6	10,8	7,3
Normalizzazioni	-15,9	16,0	31,9	-0,4
Debito Bancario Netto	-202,9	-198,6	4,4	-19,2
Indebitamento Finanziario escluso IFRS 16 e MtM Hedging	-199,1	-197,6	1,4	-19,0
Indebitamento Finanziario Netto IFRS 16	-254,6	-248,8	5,8	-18,8
Patrimonio Netto di Gruppo	-584,4	-621,6	-37,3	-51,9



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Analisi dei Ricavi

Nei 9M 2026 i Ricavi sono stati pari a €512,0M (+12,6% rispetto ai 9M 2025 a cambi costanti), inclusi €70,8M derivanti dal contributo del Gruppo Seven. L'effetto cambio complessivo ammonta a -€6,8M, principalmente attribuibile all'effetto della svalutazione del Dollaro Americano, della Lira Turca e del Peso Argentino.

A livello delle principali aree geografiche **i Ricavi a cambi costanti** hanno manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America, sono pari a €218,9M, mostrano un andamento stabile (0,0%) nei primi nove mesi, riflettendo un rallentamento delle *performance* nella parte finale del terzo trimestre, con una ripresa attesa nel quarto trimestre;
- in Europa, sono pari a €230,6M, inclusi €70,8M derivanti dal contributo del Gruppo Seven. Nel terzo trimestre, l'andamento ha risentito dell'impatto dell'incendio nello stabilimento del Regno Unito e da ritardi temporanei nella produzione e nelle consegne (la cui ripresa è prevista nel Q4);
- in Centro-Sud America, sono pari a €51,1M, con una variazione del -11,5% rispetto ai 9M 2025, risentendo del contesto economico sfidante in Messico. I risultati del Q3 evidenziano, tuttavia, un miglioramento rispetto al trimestre precedente.

Ricavi Consolidati (€m)	9M 2025	9M 2026	% variazione reported	% variazione FX comparabile	Di cui Gruppo Seven
Nord America	227,2	218,9	-3,6%	0,0%	-
Europa	167,9	230,6	37,4%	38,0%	70,8
Centro-Sud America	54,9	51,1	-7,0%	-11,5%	-
Asia	8,3	8,4	2,2%	1,3%	-
Resto del Mondo	2,6	3,0	12,8%	6,5%	-
Totale Ricavi	**460,9**	**512,0**	**11,1%**	**12,6%**	**70,8**

I proventi nei 9M 2026 sono stati pari a €6,2M rispetto a €7,5M nei 9M 2025.



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Analisi dell'EBITDA Normalizzato

L'EBITDA Normalizzato nei 9M 2026 è stato pari a €106,4M (+15,2% a cambi costanti), includendo un contributo di €14,1M del Gruppo Seven.

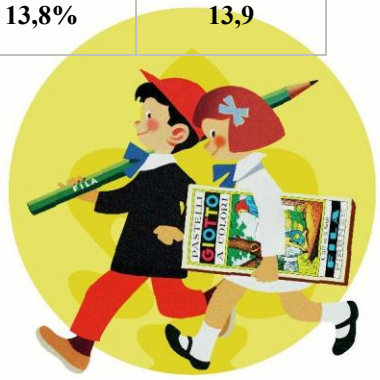
L'EBITDA Margin si è attestato al 20,8% rispetto al 20,4% del pari periodo 2025, riflettendo il contributo positivo del Nord America e del Gruppo Seven, a fronte del crescente impatto inflazionistico e della persistente pressione sui margini operativi in Centro-Sud America, legata alle temporanee inefficienze operative.

A livello geografico, l'EBITDA Normalizzato ha manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America è stato pari a €59,0M, con una variazione del +16,7% e un margine del 27,0% rispetto al 22,3% dei 9M 2025, beneficiando dell'aumento dei prezzi, delle iniziative di efficientamento operativo e dell'effetto netto positivo delle tariffe per €2,7M (che è il risultato del rimborso delle tariffe US aggiuntive per +€8,2M[1] e il relativo effetto sul magazzino venduto per -€5,5M);
- in Europa è stato pari a €40,8M, con una variazione del +38,9% e un margine del 17,7% rispetto al 17,5% dei 9M 2025. Nel terzo trimestre l'EBITDA ha risentito dell'impatto dell'incendio nello stabilimento del Regno Unito e di alcune inefficienze temporanee, con un recupero atteso nel Q4;
- in Centro-Sud America è stato pari a €4,6M, con una variazione del -54,0% e un margine del 9,1% rispetto al 18,4% dei 9M 2025, a causa di una contrazione dei ricavi e delle temporanee inefficienze legate al trasferimento della produzione cinese in Messico.

EBITDA Normalizzato (€m)	**9M 2025**	**% margine**	**9M 2026**	**% margine**	**Variazione % 2026-2025**	**Di cui Gruppo Seven**
Nord America	50,6	22,3%	59,0	27,0%	16,7%	-
Europa	29,4	17,5%	40,8	17,7%	38,9%	14,0
Centro-Sud America	10,1	18,4%	4,6	9,1%	-54,0%	-
Asia	3,8	45,5%	1,6	19,4%	-56,3%	0,1
Resto del Mondo	0,4	13,8%	0,3	9,0%	-25,8%	-
EBITDA Normalizzato	**94,2**	**20,4%**	**106,4**	**20,8%**	**13,0%**	**14,1**
Impatto IFRS 16	-9,2		-9,7		4,9%	-0,2
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	**85,0**		**96,7**		**13,8%**	**13,9**

[1] Il rimborso complessivo è stato di €8,6M ($9,8M), includendo interessi per €0,3M



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Analisi dell'Utile Netto Normalizzato

Nei 9M 2026 l'Utile Netto Normalizzato di Gruppo è pari a €48,1M, rispetto a €36,5M nei 9M 2025, grazie a migliori risultati operativi e a minori oneri finanziari netti, riflettendo una variazione positiva relativa agli effetti cambio finanziari pari a €12,4M.

Si segnala che il contributo all'Utile dell'esercizio della partecipazione in DOMS (9 mesi al 19,01%) è pari a €1,0M (€2,0M al lordo di €1,0M di PPA), rispetto a €2,2M nei 9M 2025 (€3,7M al lordo di €1,5M di PPA, 9 mesi al 26,01%).

Le normalizzazioni si riferiscono a componenti non ricorrenti e riguardano principalmente la plusvalenza finanziaria legata alla parziale cessione della quota in DOMS (7,00%), i costi di advisory (M&A, ABB e rifinanziamento del debito), i costi straordinari riconducibili all'incendio avvenuto presso lo stabilimento di *Daler Rowney Ltd*¸ i costi relativi alla riorganizzazione in Messico e Nord America e il piano di *performance shares*.

Utile Netto Normalizzato (€m)	9M 2025	9M 2026	Variazione 2026-2025	Di cui Gruppo Seven
Utile Netto di Gruppo Normalizzato	36,5	48,1	11,6	7,3
Utile Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	36,8	47,6	10,8	7,3
Normalizzazioni	-15,9	16,0	31,9	-0,4



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Analisi del Free Cash Flow to Equity

Il Free Cash Flow to Equity Reported generato nei 9M 2026 è pari a -€34,8M, rispetto a -€32,3M nei 9M 2025, nonostante l'assorbimento di cassa del Gruppo Seven (-€15,8M).

Free Cash Flow to Equity (€m)	9M 2025	9M 2026	Variazione 2026-2025
EBITDA Normalizzato	94,2	106,4	12,2
Variazione Capitale Circolante Netto	-72,2	-98,2	-26,0
Investimenti Netti in Beni Immateriali e Materiali	-12,0	-12,6	-0,6
Flusso di Cassa Operativo	**10,0**	**-4,4**	**-14,4**
Free Cash Flow to Equity Normalizzato	**-25,7**	**-19,4**	**6,3**
Normalizzazioni	-6,6	-15,3	-8,8
Free Cash Flow to Equity Reported	**-32,3**	**-34,8**	**-2,5**



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Analisi dell'Indebitamento Finanziario Netto

Al 30 settembre 2026 il Debito Bancario Netto è stato pari a -€198,6M, rispetto a -€202,9M di fine settembre 2025. Il risultato include €73,8M derivanti dalla vendita del 7,0% della partecipazione in DOMS, -€54,9M relativi all'acquisizione del Gruppo Seven, inclusivi di costi di consulenza, -€19,2M di Debito Bancario Netto del Gruppo Seven, -€37,1M di dividendi e -€4,2M di Buyback.

Il rimborso delle tariffe US (€8,6M inclusivi di interessi per €0,3M) ricevuto nel 9M 2026 compensa integralmente la relativa uscita di cassa.

La Posizione Finanziaria Netta includendo gli effetti IFRS 16 e Mark to Market Hedging al 30 settembre 2026 è pari a -€248,8M, rispetto a -€254,6M di fine settembre 2025.

Indebitamento Finanziario Netto (€m)	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**Variazione 2026-2025**	**Di cui Gruppo Seven**
Liquidità	144,7	117,8	-26,9	0,1
Passività e Attività Finanziarie	-347,6	-316,3	31,3	-19,3
Debito Bancario Netto	**-202,9**	**-198,6**	**4,4**	**-19,2**
Amortised Cost & Attività Finanziarie	3,9	0,9	-3,0	0,3
Posizione Finanziaria Netta escluso IFRS 16 e Mark to Market Hedging	**-199,1**	**-197,6**	**1,4**	**-19,0**
Mark to Market Hedging	-1,6	0,7	2,2	0,7
IFRS 16	-53,9	-51,8	2,2	-0,6
Posizione Finanziaria Netta IFRS 16	**-254,6**	**-248,8**	**5,8**	**-18,8**



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Fatti di rilievo successivi al periodo

Non si rilevano fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo.

Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso

Si prevede che l'intero esercizio 2026 continui ad essere caratterizzato da un contesto macroeconomico complesso ed incerto, caratterizzato dagli effetti delle elezioni americane del *Midterm*. Tale scenario sarà influenzato dal perdurare delle tensioni geopolitiche, amplificate dalla continua crisi in Medio Oriente, che sta alimentando una significativa instabilità economica globale, con un impatto diretto sulle pressioni inflazionistiche, specialmente in Europa.

Negli Stati Uniti si evidenziano segnali di progressiva stabilizzazione del mercato dopo una fase caratterizzata dalle incertezze connesse all'evoluzione delle politiche tariffarie ed i tagli ai *budget* federali per la scuola che hanno caratterizzato l'esercizio 2025.

In Europa, le riorganizzazioni stanno iniziando a portare i benefici attesi e l'operazione di acquisizione del Gruppo Seven sta consentendo di ampliare il portafoglio marchi e di consolidare la presenza nel segmento dei prodotti scolastici e di diversificare l'offerta, mantenendo al contempo un elevato livello di redditività e di generazione di liquidità.

Il mercato indiano continua ad essere caratterizzato da dinamiche particolarmente positive, con DOMS che cresce sui ricavi ad un tasso superiore rispetto alla concorrenza ed in linea con i propri piani strategici.

In Centro e Sud America è auspicata una stabilizzazione della situazione relativa alla concorrenza dei prodotti importati illegalmente in Messico e dello sfidante contesto macroeconomico.

I prossimi mesi vedranno coinvolto il Gruppo F.I.L.A. nella progressiva implementazione delle nuove politiche commerciali, che prevedono in Europa una maggiore esposizione al canale di vendita diretto, mentre negli Stati Uniti, grazie al miglioramento del servizio distributivo al cliente, si è registrato un progressivo spostamento della stagionalità del *business* verso i trimestri centrali dell'anno. È prevista, inoltre, la prosecuzione del progetto di efficientamento organizzativo, a supporto della riduzione dei costi e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo, che vedranno coinvolti principalmente gli stabilimenti produttivi in Messico e Inghilterra.

In tale scenario, pur in presenza di elementi di volatilità, la Società resta fiduciosa, grazie all'elevata diversificazione geografica e alla resilienza del suo business model, in un progressivo raggiungimento degli obiettivi di fatturato e del margine, nonché nel proseguimento della propria politica di dividendi a favore degli azionisti.



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

*****

Webcast per presentare i risultati al 30 settembre 2026

Il webcast con investitori istituzionali e analisti finanziari per commentare i risultati al 30 settembre 2026 si terrà oggi pomeriggio, 12 novembre 2026, alle ore 16:00 (CET). Per ulteriori dettagli consultare il sito internet della società (http://filagroup.it, sezione Investors).

Dichiarazione del Dirigente Preposto

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Cristian Nicoletti dichiara, ai sensi dell'art. 154-*bis*, comma 2, del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Allegati

In allegato sono riportati i prospetti riclassificati riportati nella Relazione Finanziaria Annuale.

Modifiche allo Statuto sociale

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e delle pertinenti disposizioni dello Statuto sociale, alcuni adeguamenti statutari volti ad allineare lo Statuto sociale alle nuove previsioni introdotte dal D.Lgs. 27 marzo 2026, n. 47 in materia di svolgimento delle assemblee e di composizione degli organi sociali.

Lo Statuto sociale aggiornato sarà reso disponibile secondo le modalità e i termini previsti dalla normativa vigente.



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

***F.I.L.A. (Fabbrica Italiana Lapis ed Affini)**, nata a Firenze nel 1920 e gestita dal 1956 dalla famiglia Candela, è una Società italiana e una delle realtà industriali e commerciali più solide, dinamiche, innovative e in crescita sul mercato. Dal Novembre 2015, F.I.L.A. è quotata alla Borsa di Milano, mercato EXM – Euronext STAR. L'azienda, con un fatturato di 572,2 mln di euro al 31 dicembre 2025, ha registrato negli ultimi vent'anni una crescita significativa e ha perseguito una serie di acquisizioni strategiche, fra cui le italiane Adica Pongo e Gruppo Seven, le statunitensi Dixon Ticonderoga Company ed il Gruppo Pacon, la tedesca LYRA, la messicana Lapiceria Mexicana, l'inglese Daler-Rowney Lukas e la francese Canson fondata dalla famiglia Montgolfier nel 1557. F.I.L.A. è l'icona della creatività italiana nel mondo con i suoi prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere grazie a marchi come Giotto, Tratto, Das, Didò, Pongo, Lyra, Doms, Maimeri, Daler-Rowney, Canson, Princeton, Strathmore ed Arches. Fin dalle sue origini, F.I.L.A. ha scelto di sviluppare la propria crescita sulla base dell'innovazione continua, sia di tecnologie sia di prodotti, col fine di dare alle persone la possibilità di esprimere le proprie idee e il proprio talento con strumenti qualitativamente eccellenti. Inoltre, F.I.L.A. e le aziende del Gruppo collaborano con le Istituzioni sostenendo progetti educativi e culturali per valorizzare la creatività e la capacità espressiva degli individui e per rendere la cultura un'opportunità accessibile a tutti. Ad oggi, F.I.L.A. è attiva con 19 stabilimenti produttivi nel mondo e impiega oltre 3.100 persone.*

Investor Relations F.I.L.A. S.p.A.

Cristian Nicoletti – CFO, Investor Relations Officer

Piero Munari, Daniele Ridolfi - Investor Relations

ir@fila.it

(+39) 02 38105206

Per la comunicazione finanziaria:

Community Strategic Communications Advisers

Tel. (+39) 02 89404231

fila@communitygroup.it

Ufficio Stampa F.I.L.A. S.p.A.

Common

Antonella Laudadio: (+39) 345 7131424

antonella.laudadio@common.it

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto | didò | PONGO | DAS | LYRA | maimeri | DALER ROWNEY

LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | canson | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 1 – Schema di Conto Economico Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

Valori in milioni di Euro	Settembre 2026	*% sui ricavi*	Settembre 2025	*% sui ricavi*	Variazione 2026 - 2025	
Ricavi	511,966	*100%*	460,865	*100%*	51,100	*11,1%*
Proventi	6,262		7,900		(1,638)	*-20,7%*
Totale Ricavi e Proventi	**518,227**		**468,765**		**49,462**	***10,6%***
Totale Costi Operativi	(427,138)	*-83,4%*	(381,131)	*-82,7%*	(46,007)	*-12,1%*
Margine Operativo Lordo o EBITDA	**91,090**	***17,8%***	**87,634**	***19,0%***	**3,456**	***3,9%***
Ammortamenti e Svalutazioni	(28,929)	*-5,7%*	(26,910)	*-5,8%*	(2,019)	*-7,5%*
Risultato Operativo o EBIT	**62,160**	***12,1%***	**60,724**	***13,2%***	**1,436**	***2,4%***
Risultato della Gestione Finanziaria	36,731	*7,2%*	(27,664)	*-6,0%*	64,395	*232,8%*
Utile Prima delle Imposte	**98,892**	***19,3%***	**33,060**	***7,2%***	**65,831**	***199,1%***
Totale Imposte	(32,885)	*-6,4%*	(10,594)	*-2,3%*	(22,291)	*-210,4%*
Risultato di Periodo	**66,007**	***12,9%***	**22,467**	***4,9%***	**43,540**	***193,8%***
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	1,928	*0,4%*	1,817	*0,4%*	0,111	*6,1%*
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	**64,078**	***12,5%***	**20,649**	***4,5%***	**43,429**	***210,3%***



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 2 – Schema di Conto Economico Normalizzato Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

NORMALIZZATO - Valori in milioni di Euro	**Settembre 2026**	***% sui ricavi***	**Settembre 2025**	***% sui ricavi***	**Variazione 2026 - 2025**	
Ricavi	511,966	*100%*	460,865	*100%*	51,100	*11,1%*
Proventi	6,241		7,523		(1,282)	*-17,0%*
Totale Ricavi e Proventi	**518,207**		**468,388**		**49,819**	***10,6%***
Totale Costi Operativi	(411,787)	*-80,4%*	(374,181)	*-81,2%*	(37,607)	*-10,1%*
Margine Operativo Lordo o EBITDA	**106,420**	***20,8%***	**94,208**	***20,4%***	**12,212**	***13,0%***
Ammortamenti e Svalutazioni	(28,193)	*-5,5%*	(26,903)	*-5,8%*	(1,289)	*-4,8%*
Risultato Operativo o EBIT	**78,227**	***15,3%***	**67,305**	***14,6%***	**10,922**	***16,2%***
Risultato della Gestione Finanziaria	(6,638)	*-1,3%*	(18,534)	*-4,0%*	11,896	*64,2%*
Utile Prima delle Imposte	**71,589**	***14,0%***	**48,771**	***10,6%***	**22,818**	***46,8%***
Totale Imposte	(21,576)	*-4,2%*	(11,081)	*-2,4%*	(10,496)	*-94,7%*
Risultato di Periodo	**50,013**	***9,8%***	**37,691**	***8,2%***	**12,322**	***32,7%***
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	1,937	*0,4%*	1,190	*0,3%*	0,746	*62,7%*
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	**48,076**	***9,4%***	**36,500**	***7,9%***	**11,576**	***31,7%***



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 3 – Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata del Gruppo F.I.L.A.

Valori in milioni di Euro	Settembre 2026	Dicembre 2025	Variazione 2026 - 2025
Immobilizzazioni Immateriali	369,035	338,797	30,238
Immobili, Impianti e Macchinari	108,015	103,312	4,703
Immobilizzazioni Finanziarie	106,105	143,663	(37,558)
Attivo Fisso	**583,155**	**585,772**	**(2,617)**
Altre Attività/Passività Non Correnti	**21,342**	**23,361**	**(2,019)**
Rimanenze	240,573	227,330	13,243
Crediti Commerciali e Altri Crediti	212,053	90,794	121,259
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(110,096)	(93,975)	(16,121)
Altre Attività e Passività Correnti	(5,793)	5,849	(11,642)
Capitale Circolante Netto	**336,737**	**229,998**	**106,739**
Fondi	**(70,845)**	**(69,921)**	**(0,924)**
Capitale Investito Netto	**870,388**	**769,210**	**101,179**
Patrimonio Netto	**(621,634)**	**(579,681)**	**(41,953)**
Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti *IFRS16* e *MTM*	**(197,646)**	**(135,598)**	**(62,047)**
Effetti *IFRS16*	(51,769)	(52,839)	1,070
Mark to Market Hedging	0,660	(1,092)	1,753
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	**(248,754)**	**(189,529)**	**(59,225)**
Fonti Nette di Finanziamento	**(870,388)**	**(769,210)**	**(101,179)**



Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 4 – Prospetto Gestionale dei Flussi di Cassa del Gruppo F.I.L.A.

Valori in milioni di Euro	Settembre 2026	Settembre 2025
Margine Operativo Lordo	91,090	87,634
Rettifiche costi non monetari	4,785	(0,502)
Flusso operativo *IFRS16*	(9,768)	(9,615)
Integrazioni per pagamento imposte sul reddito	(6,772)	(10,827)
Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	**79,335**	**66,690**
Variazione CCN	**(98,196)**	**(72,242)**
Variazione Rimanenze	0,840	12,116
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(96,041)	(58,543)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	(0,796)	(24,676)
Variazione Altre Attività/Passività, TFR e Benefici a Dipendenti	(2,199)	(1,139)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività Operativa	**(18,861)**	**(5,552)**
Investimenti netti	(12,605)	(11,958)
Interessi ricevuti	1,801	2,435
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Investimento	**(10,804)**	**(9,524)**
Totale Variazione Patrimonio Netto (Dividendi pagati e acquisto azioni proprie)	(41,255)	(41,951)
Oneri Finanziari	(8,481)	(11,358)
Oneri Finanziari *IFRS16*	(2,244)	(2,447)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Finanziamento	**(51,980)**	**(55,756)**
Differenze Cambio ed Altre Variazioni	5,613	(3,396)
Flusso di Cassa gestionale Netto Totale	**(76,032)**	**(74,228)**
Free Cash Flow to Equity	**(34,777)**	**(32,277)**
Effetto complessivo cambi	2,112	(4,107)
Variazione *Amortized cost*	(1,655)	(1,072)
Adeguamento *Mark to Market Hedging*	1,753	(0,303)
Variazione IFN per applicazione dell'IFRS 16	1,070	6,364
INF derivante da operazioni straordinarie (*M&A*)	(58,278)	-
IFN derivante dalla cessione di partecipazione in società collegata	73,763	-
Cash Out consulenze su operazione *refinancing*	(1,955)	-
IFN derivante da variazione area di consolidamento	-	(0,133)
Variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	**(59,225)**	**(73,479)**

