

## COMUNICATO STAMPA

**F.I.L.A. S.P.A.: SOTTOSCRITTO ACCORDO VINCOLANTE PER L'ACQUISIZIONE DEL 100% DI SEVEN S.P.A. DA GREEN ARROW PRIVATE EQUITY FUND 3 E DAI SOCI FONDATORI (FAMIGLIA DI STASIO)**

**CORRISPETTIVO PARI A €53,7M, DI CUI €26,8M ALLA DATA DEL CLOSING PER IL 51% DEL CAPITALE (ENTRO IL 31 GENNAIO 2026), E LA PARTE RESTANTE DILAZIONATA IN QUATTRO TRANCHE ENTRO IL 31 DICEMBRE 2028**

**NEL 2024 SEVEN HA REGISTRATO RICAVI PER €88,8M E UN EBITDA NORMALIZZATO ESCLUSO IFRS 16 PARI A €14,9M, CON UNA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA PARI A €9,3M (INCLUSI DIVIDENDI DISTRIBUITI PER €10,0M)**

**FONDATA NEL 1973, SEVEN È LEADER IN ITALIA NEL MERCATO DEGLI ZAINI, ASTUCCI, BORSE E PRODOTTI PER LA CARTOLERIA, GRAZIE A UNA COMBINAZIONE UNICA DI TRADIZIONE, QUALITÀ E NOTORIETÀ DEI MARCHI (TRA CUI SEVEN, MITAMA, INVICTA, SJ GANG)**

**L'ACQUISIZIONE VERRÀ FINANZIATA DALLA GENERAZIONE DI CASSA DEL GRUPPO E DA LINEE DI CREDITO PER €30,0M, CONTESTUALI AL RIPAGAMENTO DI \$50,0M DI DEBITO FINANZIARIO IN DOLLARI US, GENERANDO UN RISPARMIO DI CIRCA €2M DI INTERESSI NETTI**

**ALDO DI STASIO, CEO DI SEVEN, MANTERRÀ L'ATTUALE CARICA GARANTENDO CONTINUITÀ MANAGERIALE**

**L'ACQUISIZIONE HA L'OBIETTIVO DI ESPANDERE LA POSIZIONE DI MERCATO DEL GRUPPO F.I.L.A. IN ITALIA E CREARE SINERGIE, FACENDO LEVA SULL'AMPIA RETE COMMERCIALE DI SEVEN E SU UN'OFFERTA DI PRODOTTI COMPLEMENTARI. È PREVISTO CHE DOMS E SEVEN COSTITUISCANO UNA JV PER LO SVILUPPO DEGLI ZAINI SUL MERCATO INDIANO**

**IL GRUPPO F.I.L.A., SU BASE PRO-FORMA NORMALIZZATA 2024, REGISTRA RICAVI CONSOLIDATI PER CIRCA €700M E UN EBITDA NORMALIZZATO ESCLUSO IFRS 16 DI CIRCA €118M, CON UNA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA PARI A CIRCA €183M (INCLUDENDO €53,7M DEL PREZZO DI ACQUISTO DI SEVEN ED IL DIVIDENDO DI €10,0M DISTRIBUITO DA SEVEN)**

**IL CLOSING DELL'OPERAZIONE È ATTESO ENTRO IL 31 GENNAIO 2026**

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  | PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY  
LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





**Pero, 7 novembre 2025** – F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (“F.I.L.A.”), le cui azioni ordinarie (codice ISIN IT0004967292) sono quotate sul mercato regolamentato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., segmento Euronext STAR Milan, annuncia di aver sottoscritto in data odierna un accordo che prevede l’acquisto del 100%, in cinque tranche entro il 31 dicembre 2028, del capitale della società Seven S.p.A. (di seguito “Seven” o la “Società”), operante nel settore della commercializzazione di prodotti di cancelleria e zaini attraverso marchi di proprietà tra cui Seven, Invicta, SJ Gang e Mitama.

Massimo Candela, CEO di F.I.L.A. ha dichiarato: *“Oggi la nostra storia centenaria si arricchisce di un nuovo capitolo: l’acquisizione di Seven, azienda leader in Italia nel settore degli zaini, astucci per la scuola e della cartoleria, rappresenta un passaggio fondamentale nel percorso di ulteriore sviluppo del Gruppo e si inserisce pienamente nella nostra strategia di rafforzamento e crescita sostenibile. L’acquisizione di Seven ci permette di affrontare con maggiore efficacia il problema europeo del fenomeno della natalità, di ampliare il nostro portafoglio di brand e di consolidare la nostra presenza nel segmento dei prodotti per la scuola, mantenendo al contempo un elevato livello di profittabilità e di generazione di cassa nonché di confermare la guidance sulla politica dei dividendi. L’operazione sarà realizzata in modo da sviluppare sinergie commerciali significative tra F.I.L.A. e Seven, consentendo di aumentare la quota di mercato, rafforzare la distribuzione e ampliare l’offerta ai nostri clienti. Benefici significativi sono attesi anche dalla partnership commerciale e industriale con DOMS - a seguito della recente acquisizione di una piccola società indiana specializzata in astucci e zaini - con l’obiettivo di replicare il successo della partnership F.I.L.A.-DOMS.”*

## Seven

Fondata nel 1973 a Torino, Seven è leader in Italia nei settori degli zaini, astucci, borse e prodotti per la cartoleria, grazie a una combinazione unica di tradizione, qualità dei prodotti, notorietà dei suoi marchi e a una piattaforma di distribuzione multicanale che serve oltre 6.000 punti vendita.

Il capitale azionario della Società è di proprietà di Green Arrow Private Equity 3, gestito da Green Arrow Capital SGR S.p.A. (55,0%), Aldo Rosario Di Stasio (25,0%), Bruno Di Stasio (10,0%) e Roberto Di Stasio (10,0%).

Seven detiene l’intero capitale sociale di Invicta S.p.A. e di Seven Hong Kong Ltd e una partecipazione pari al 75,0% del capitale sociale di Incall S.p.A.. Il restante 25,0% del capitale sociale di Incall S.p.A. risulta detenuto da MM Holding S.r.l..

Il modello produttivo di Seven è flessibile e interamente esternalizzato verso un network di partner produttivi selezionati, coordinati attraverso la controllata di Hong Kong, che garantisce stringenti controlli sulla qualità e su tutte le fasi del processo produttivo.

### F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Tra il 2022 e il 2024 Seven ha registrato una crescita (CAGR) pari al 3,1% e 4,7% rispettivamente sui Ricavi e sull'EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16. Nel 2024, Seven ha generato €88,8M di Ricavi e €14,9M di EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16, con un EBITDA Margin pari al 16,8%.

### **Termini e struttura della transazione**

F.I.L.A. S.p.A. acquisirà il 100% del capitale della Società Seven da Green Arrow Private Equity Fund 3, gestito da Green Arrow Capital SGR S.p.A. (“Green Arrow Capital”) e dai tre componenti della famiglia Di Stasio (unitamente a Green Arrow Capital, “Venditori”) per un prezzo complessivo pari a Euro 53.722.665 (“Equity Value” o il “Prezzo”) corrisposto per cassa.

La struttura dell’Operazione è definita come segue:

- a) Step 1: F.I.L.A. S.p.A. acquisterà dai Venditori, in misura proporzionale rispetto alla quota azionaria rispettivamente detenuta, il 51,00% del capitale sociale della Società, per un corrispettivo pari a Euro 26.772.665 che sarà corrisposto ai Venditori per cassa alla data del closing dell’Operazione, previsto entro il 31 gennaio 2026 (“Closing”). A seguito del Closing, la Società verrà consolidata nel Gruppo F.I.L.A.;
- b) Step 2: F.I.L.A. S.p.A. acquisterà dai Venditori (escluso Green Arrow Capital), ulteriore 7,29% del capitale sociale della Società, per un corrispettivo pari a Euro 4.009.500 che sarà corrisposto ai medesimi per cassa entro il 31 dicembre 2026;
- c) Step 3: F.I.L.A. S.p.A. acquisterà da Green Arrow Capital, ulteriore 26,95% del capitale sociale della Società, per un corrispettivo pari a Euro 14.822.500 che sarà corrisposto alla medesima per cassa entro il 30 aprile 2027;
- d) Step 4: F.I.L.A. S.p.A. acquisterà dai Venditori (escluso Green Arrow Capital), un ulteriore 1,96% del capitale sociale della Società, per un corrispettivo pari a Euro 1.078.000 che sarà corrisposto ai medesimi per cassa entro il 31 dicembre 2027;
- e) Step 5: F.I.L.A. S.p.A. acquisterà dai venditori (escluso Green Arrow Capital) il restante 12,80% del capitale sociale della Società, per un corrispettivo pari a Euro 7.040.000 che sarà corrisposto ai medesimi per cassa entro il 31 dicembre 2028.

Aldo Di Stasio, CEO di Seven, manterrà l’attuale carica garantendo la continuità manageriale nella gestione della Società.

Nell’ambito dell’operazione, il Gruppo F.I.L.A. ha proceduto ad ottimizzare la propria struttura finanziaria, rimborsando circa \$50M di debito negli Stati Uniti, utilizzando disponibilità liquide, ad un tasso di interesse medio circa del 6%. Contestualmente, saranno utilizzate linee di credito bancarie per

**F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER | ROWNEY  
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL |  CANSON |  Strathmore |  PRINCETON ARTIST BRUSH |  ARCHES





complessivi €30M, ad un tasso di interesse medio del 2,5%, determinando un risparmio stimato di circa €2M in oneri finanziari.

Al momento del Closing, subordinato all'ottenimento del relativo waiver delle banche finanziatrici, il Gruppo F.I.L.A. ha previsto l'impiego delle linee di credito bancarie, mentre le fasi successive dell'operazione saranno finanziate attraverso i flussi di cassa generati dal Gruppo.

### **Razionale strategico**

L'acquisizione rappresenta un passaggio fondamentale nel percorso di sviluppo del Gruppo F.I.L.A. anche per rispondere alle sfide derivanti dal calo della natalità. L'operazione consentirà di realizzare significative sinergie commerciali tra il Gruppo F.I.L.A. e Seven, mantenendo al tempo stesso invariato il profilo finanziario del Gruppo, grazie all'elevata redditività e alla generazione di cassa di Seven.

L'integrazione permetterà al Gruppo F.I.L.A. di rafforzare la propria presenza nel canale cartoleria, facendo leva sull'ampia rete di agenti Seven, che ha rapporti diretti con circa 4.000 cartolerie in tutta Italia e che gestisce un canale e-commerce in rapida crescita.

L'acquisizione di Seven permetterà inoltre di ampliare l'offerta prodotti del Gruppo F.I.L.A., creando opportunità di cross-selling tra assortimenti complementari nonché l'inserimento dei prodotti F.I.L.A. all'interno degli astucci Seven.

La combinazione tra Gruppo F.I.L.A. e Seven rafforza la capacità competitiva nel mercato scolastico italiano, anche grazie alle sinergie nei canali GD e GDO fra i marchi F.I.L.A./Seven e Mitama.

Ulteriori benefici potranno emergere attraverso DOMS, anche grazie alla recente acquisizione da parte di quest'ultima di una piccola società indiana specializzata nella produzione di astucci e zaini, con l'obiettivo di replicare il successo della partnership F.I.L.A.-DOMS.

È previsto, inoltre, un rilancio strategico dello storico marchio Invicta, che mira a generare ricavi aggiuntivi e a valutare eventuali opportunità di rafforzamento o estensione della licenza del brand in nuovi segmenti di mercato e in altri settori.

Infine, Seven potrà beneficiare della consolidata rete di filiali dove opera il Gruppo F.I.L.A., creando ulteriori opportunità di crescita e di sviluppo.

#### **F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**





### **Entità combinata**

A seguito dell'acquisizione, il Gruppo F.I.L.A., su base Pro-Forma Normalizzata 2024, registra Ricavi consolidati per circa €700M e un EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16 di circa €118M, con un EBITDA Margin intorno al 17%. La Posizione Finanziaria Netta su base Pro-Forma Normalizzata 2024 è invece pari a circa €183M (incluso €53,7M del prezzo di acquisto di Seven e il dividendo di €10,0M distribuito da Seven) con un Posizione Finanziaria Netta/ EBITDA pari a 1,55x.

### **Advisors**

Houlihan Lokey ha agito in qualità di advisor finanziario del Gruppo F.I.L.A., l'assistenza legale è stata fornita dagli studi legali Salonia Associati e Gatti Pavesi Bianchi Ludovici. Lo Studio Zucchetti ha agito in qualità di advisor fiscale del Gruppo F.I.L.A. e KPMG ha supportato l'operazione con attività di due diligence contabile e payroll.

\*\*\*\*\*

### **Webcast per commentare l'acquisizione**

Il webcast con investitori istituzionali e analisti finanziari per commentare l'acquisizione si terrà oggi pomeriggio, 07 novembre 2025, alle ore 16.00 (CET). Per ulteriori dettagli consultare il sito internet di F.I.L.A. (<http://filagroup.it>, sezione Investors).

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





**F.I.L.A. (Fabbrica Italiana Lapis ed Affini)**, nata a Firenze nel 1920 e gestita dal 1956 dalla famiglia Candela, è una Società italiana e una delle realtà industriali e commerciali più solide, dinamiche, innovative e in crescita sul mercato. Dal Novembre 2015, F.I.L.A. è quotata alla Borsa di Milano, mercato EXM – Euronext STAR. L'azienda, con un fatturato di 612,6 mln di euro al 31 Dicembre 2024, ha registrato negli ultimi vent'anni una crescita significativa e ha perseguito una serie di acquisizioni strategiche, fra cui l'italiana Adica Pongo, le statunitensi Dixon Ticonderoga Company ed il Gruppo Pacon, la tedesca LYRA, la messicana Lapiceria Mexicana, l'inglese Daler-Rowney Lukas e la francese Canson fondata dalla famiglia Montgolfier nel 1557. F.I.L.A. è l'icona della creatività italiana nel mondo con i suoi prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere grazie a marchi come Giotto, Tratto, Das, Didò, Pongo, Lyra, Doms, Maimeri, Daler-Rowney, Canson, Princeton, Strathmore ed Arches. Fin dalle sue origini, F.I.L.A. ha scelto di sviluppare la propria crescita sulla base dell'innovazione continua, sia di tecnologie sia di prodotti, col fine di dare alle persone la possibilità di esprimere le proprie idee e il proprio talento con strumenti qualitativamente eccellenti. Inoltre, F.I.L.A. e le aziende del Gruppo collaborano con le Istituzioni sostenendo progetti educativi e culturali per valorizzare la creatività e la capacità espressiva degli individui e per rendere la cultura un'opportunità accessibile a tutti. Ad oggi, F.I.L.A. è attiva con 21 stabilimenti produttivi nel mondo e impiega oltre 3.000 persone.

### **Investor Relations F.I.L.A.**

Cristian Nicoletti – CFO, Investor Relations Officer

Piero Munari, Daniele Ridolfi - Investor Relations

ir@fila.it

Tel. (+39) 02 38105206

### **Per la comunicazione finanziaria:**

Community Strategic Communications Advisers

Tel. (+39) 02 89404231

fila@communitygroup.it

### **Ufficio Stampa F.I.L.A.**

Cantiere di Comunicazione

Antonella Laudadio: (+39) 02 87383180 -189

a.laudadio@cantierecomunicazione.com

**F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini**

