



GRUPPO F.I.L.A. RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

AL 30 GIUGNO 2025

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.
via XXV Aprile 5 Pero (MI)

INDICE

I - Informazioni Preliminari.....	3
Organi di Amministrazione e Controllo.....	3
Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.	4
Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 Giugno 2025	6
Dati di sintesi	6
Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A	13
Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti	13
La stagionalità del settore di attività	15
Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria	17
Analisi della Situazione Finanziaria	21
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo	26
Fatti di rilievo successivi al periodo	27
Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso	27
Azioni proprie	28
Rapporti con Parti Correlate	28
Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio netto del Gruppo	29
Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 Giugno 2025.....	31
Prospetti contabili di bilancio consolidato	31
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria.....	31
Prospetto del conto economico complessivo	32
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto	33
Rendiconto finanziario consolidato	34
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006.....	36
Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006	37
Note Illustrative	38
Informativa per settore operativo.....	48
Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria	49
Business Segments – Conto Economico	50
Business Segments – Altre Informazioni Complementari	51
Allegati.....	109
Allegato 1 - Rapporti con Parti Correlate	109
Allegato 2 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni	111
Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali	112
Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati	113
Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs 27 gennaio 2010 n. 39.....	114



RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

al 30 Giugno 2025

I - Informazioni Preliminari

Organi di Amministrazione e Controllo

Consiglio di Amministrazione

Presidente (*)	Giovanni Gorno Tempini
Amministratore Delegato (**)	Massimo Candela
Consigliere Delegato (**)	Luca Pelosin
Consigliere non esecutivo	Annalisa Matilde Barbera
Consigliere non esecutivo (*)	Gianna Luzzati
Consigliere non esecutivo (*)	Carlo Paris
Consigliere non esecutivo (*)	Donatella Sciuto

(*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art.3 del Codice di Autodisciplina.

(**) Amministratore esecutivo.

Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate

Gianna Luzzati
Carlo Paris
Donatella Sciuto
Annalisa Matilde Barbera

Comitato per la Remunerazione

Donatella Sciuto
Gianna Luzzati
Annalisa Matilde Barbera

Collegio Sindacale

Presidente	Gianfranco Consorti
Sindaco Effettivo	Sonia Ferrero
Sindaco Effettivo	Pietro Michele Villa
Sindaco Supplente	Stefano Amoroso
Sindaco Supplente	Tina Marcella Amata

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.

Il Gruppo F.I.L.A. (di seguito anche il “Gruppo”) opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l’espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, paste da modellare, gessetti, colori ad olio, acrilico, acquerello, tempera, carta per le belle arti, la scuola ed il tempo libero.

Il Gruppo F.I.L.A. conta, al 30 Giugno 2025, 22 stabilimenti produttivi, 32 filiali nel mondo, impiega oltre 3.000 persone ed è divenuto un’icona della creatività in molti Paesi del mondo grazie a marchi come GIOTTO, DAS, LYRA, Canson, Maimeri, Daler-Rowney Lukas, Ticonderoga, Pacon, Strathmore, Princeton e Arches.

Fondata a Firenze nel 1920 da due nobili famiglie toscane, i conti della Gherardesca e i Marchesi Antinori, F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) è stata segnata negli ultimi vent’anni da un processo di espansione internazionale avvenuto attraverso una serie di acquisizioni strategiche. Le acquisizioni della Società, negli anni, hanno riguardato: (i) la società italiana Adica Pongo nel 1994, una società leader nel settore della pasta per modellare rivolta ai bambini; (ii) la società spagnola Spanish Fila Hispania S.L. (ex Papeleria Mediterranea S.L.) nel 1997, ex distributore in esclusiva del Gruppo in Spagna; (iii) la società francese Omyacolor S.A. nel 2000, una società leader nel settore della produzione di gessetti e di paste modellanti; (iv) il Gruppo statunitense Dixon Ticonderoga nel 2005, leader nella produzione e commercializzazione di matite nel continente americano e operativo tramite società controllate nei mercati canadese, messicano, cinese ed europeo; (v) il Gruppo tedesco LYRA nel 2008, che ha permesso al Gruppo di entrare nel mercato tedesco, scandinavo e dell’Asia orientale; (vi) il ramo d’azienda operato da Lapiceria Mexicana nel 2010, uno dei maggiori concorrenti locali nel segmento delle matite colorate e in grafite di fascia economica; e (vii) il ramo d’azienda operato da Maimeri S.p.A. nel 2014, attivo nella produzione e vendita di colori e accessori per le belle arti. A queste operazioni, a conclusione di un percorso iniziato nel 2011 con l’acquisto di una partecipazione di collegamento, si è aggiunta nel 2015 l’acquisto della quota di controllo nella società indiana DOMS Industries Pvt Ltd (viii). Nel corso del 2016, il Gruppo F.I.L.A. ha rafforzato il proprio percorso di sviluppo attraverso acquisizioni strategiche nel settore *Art&Craft*, proponendosi di diventare il *player* di riferimento in questo settore. In data 3 Febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquisito il controllo del Gruppo Daler-Rowney Lukas storico marchio che produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *Art&Craft* con una presenza diretta nel Regno Unito, Repubblica Dominicana, Germania e USA (ix). Nel mese di Settembre 2016 il Gruppo F.I.L.A. ha acquisito l’intero capitale sociale di St. Cuthberts Holding Limited e la società operativa St. Cuthberts Mill Limited, storica cartiera inglese, fondata nel 1907, attiva nell’area sud-ovest dell’Inghilterra nella produzione della carta da disegno di alta qualità per fini artistici (x). Nel mese di Ottobre 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha perfezionato l’acquisto del

gruppo Canson, fondato nel 1557 dalla Famiglia Montgolfier con sede in Francia ad Annonay che possiede uno stabilimento di produzione in Francia e siti di conversione e distribuzione in Italia, Francia, Cina, Australia e Brasile. I prodotti Canson sono presenti in oltre 120 paesi ed è il marchio più prestigioso al mondo nell'ambito della produzione e distribuzione di carte ad alto valore aggiunto per le belle arti, il disegno, il tempo libero e la scuola ma anche per le edizioni artistiche, la stampa tecnica e digitale (xi).

Nel mese di Giugno 2018, F.I.L.A. S.p.A., tramite la sua controllata americana Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), ha consolidato il proprio ruolo di *player* di riferimento negli Stati Uniti d'America perfezionando l'acquisizione del Gruppo americano Pacon che attraverso marchi quali Pacon, Riverside, Strathmore e Princeton, è tra i principali operatori nel mercato statunitense dei prodotti per i settori scuola e *Art&Craft*. Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) è stata successivamente fusa nella società Pacon Corporation (U.S.A.), che ha in seguito cambiato ragione sociale in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) (xii).

In data 2 Marzo 2020 F.I.L.A.- Arches S.A.S., società francese controllata al 100% da F.I.L.A S.p.A., ha perfezionato l'acquisto dal Gruppo Ahlstrom-Munksjö del ramo d'azienda specializzato nel *fine art* operante attraverso il marchio ARCHES® (xiii).

In data 8 Febbraio 2022 è avvenuta, da parte della controllata inglese Daler Rowney Ltd, l'acquisizione del 100% della società inglese Creative Art Products Limited, situata a Manchester (Regno Unito), specializzata nello *school* e attiva nella produzione e distribuzione di una vasta gamma di materiali artistici per bambini, sia a marchio *Scola* che *Private label* (xiv).

In data 20 Dicembre 2023 si è concluso con successo il percorso di quotazione della controllata DOMS Industries Limited sul National Stock Exchange of India. Nell'ambito della quotazione, F.I.L.A S.p.A. è rimasta comunque l'azionista singolo più rilevante della società post quotazione in quanto titolare del 30,6% del capitale sociale. In data 19 Dicembre 2024 a seguito del completamento del collocamento delle azioni della società collegata indiana DOMS Industries Limited, F.I.L.A S.p.A. ha ridotto la propria partecipazione al 26,01% del capitale sociale, rimanendo comunque il maggior azionista singolo della società indiana (xv).

Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 Giugno 2025

Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 30 Giugno 2025, sono di seguito riportati:

valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2025	% sui ricavi	30 Giugno 2024	% sui ricavi	Variazione 2025 - 2024	
Ricavi	314.467	100,0%	333.283	100,0%	(18.816)	-5,6%
Margine Operativo Lordo ⁽¹⁾	60.349	19,2%	68.356	20,5%	(8.007)	-11,7%
Risultato Operativo	41.629	13,2%	48.563	14,6%	(6.934)	-14,3%
Risultato della Gestione Finanziaria	(24.545)	-7,8%	(9.898)	-3,0%	(14.647)	-148,0%
Totale Imposte sul reddito	(6.727)	-2,1%	(10.410)	-3,1%	3.683	35,4%
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	9.002	2,9%	27.741	8,3%	(18.739)	-67,6%
Risultato per azione (centesimi di €)						
base	0,18		0,55			
diluito	0,17		0,53			

NORMALIZZATO AL NETTO DEGLI ONERI NETTI NON RICORRENTI - valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2025	% sui ricavi	30 Giugno 2024	% sui ricavi	Variazione 2025 - 2024		effetti IFRS 16	Normalizzazioni per oneri netti non ricorrenti
Ricavi	314.467	100,0%	333.283	100,0%	(18.816)	-5,6%		
Margine Operativo Lordo ⁽¹⁾	65.354	20,8%	70.829	21,3%	(5.476)	-7,7%	6.446	(5.005)
Margine Operativo Lordo esclusi effetti IFRS16	59.164	18,8%	64.638	19,4%	(5.474)	-8,5%	6.190	(5.005)
Risultato Operativo	46.634	14,8%	53.055	15,9%	(6.421)	-12,1%	1.631	(5.005)
Risultato della Gestione Finanziaria	(15.441)	-4,9%	(9.898)	-3,0%	(5.542)	-56,0%	(1.627)	(9.105)
Totale Imposte sul reddito	(7.915)	-2,5%	(10.603)	-3,2%	2.688	25,4%	51	1.188
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	22.550	7,2%	32.014	9,6%	(9.464)	-29,6%	63	(13.548)
Risultato per azione (centesimi di €)								
base	0,44		0,63					
diluito	0,43		0,62					

valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2025	30 Giugno 2024	Variazione 2025 - 2024	
Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa	(56.982)	(22.003)	(34.979)	
Free cash flow to equity	(70.052)	(40.273)	(29.779)	
Investimenti netti ⁽³⁾	(9.143)	(3.855)	(5.288)	
% investimenti sui ricavi	2,9%	1,2%		

valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2025	31 Dicembre 2024	Variazione 2025 - 2024	di cui: effetti IFRS 16
Capitale investito Netto	861.805	813.883	47.923	(4.410)
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A. ⁽²⁾	(288.752)	(181.079)	(107.672)	5.566
Indebitamento Finanziario Netto esclusi IFRS16 e MTM	(231.974)	(119.521)	(112.453)	
Patrimonio Netto	(573.054)	(632.803)	59.750	(1.156)

(1) Il Margine Operativo Lordo (MOL) corrisponde al "Risultato Operativo" escluse le voci "Ammortamenti", "Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e altri Crediti" e "Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività" ed è direttamente desumibile dal prospetto di conto economico complessivo;

(2) Indicatore della struttura finanziaria netta determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti nonché delle attività finanziarie correnti. L'Indebitamento finanziario netto definito dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e dal richiamo di attenzione Consob n.5/21 del 29 Aprile 2021, esclude le attività finanziarie non correnti.

(3) Gli "Investimenti netti" corrispondono alla somma delle seguenti voci del Rendiconto Finanziario: "Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Attività Immateriali" e "Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari".

Normalizzazioni 2025:

- La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 30 Giugno 2025 si riferisce al netto tra proventi e oneri operativi non ricorrenti pari a 5,0 milioni di Euro e che include oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali per 4,0 milioni di Euro principalmente riconducibili ai costi di ristrutturazione a seguito della chiusura delle *operations* in Cina, che comprendono le spese per la dismissione degli impianti, il trasferimento delle attrezzature, la liquidazione del personale e altri costi associati alla cessazione delle attività produttive, la quota del periodo relativa al piano di incentivazione “*Performance Shares 2022-2026 e 2025-2029*” a medio-lungo termine per 0,8 milioni di Euro, costi e consulenze relative a progetti straordinari per 0,5 milioni di Euro ed a proventi non ricorrenti pari a 0,3 milioni di Euro;
- Sul “Risultato Operativo”, la normalizzazione ammonta a 5,0 milioni di Euro per i sopracitati effetti sul “Margine Operativo Lordo”;
- La normalizzazione operata a livello di “Risultato della gestione finanziaria”, pari a 9,1 milioni di Euro, si riferisce principalmente alle differenze cambio negative non realizzate su disponibilità liquide straordinarie in dollari statunitensi generate dalla cessione del 4,5% delle azioni della collegata DOMS Industries Limited il 19 Dicembre 2024;
- La normalizzazione del “Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.” al 30 Giugno 2025 ammonta a 13,5 milioni di Euro principalmente per i sopracitati effetti sul “Risultato Operativo” e sul “Risultato della gestione finanziaria”, al netto del relativo fiscale pari a 1,2 milioni di Euro e per dell’effetto su terze parti dovuto al deconsolidamento della società controllata russa Fila Stationary O.O.O..

Normalizzazioni 2024:

- La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 30 Giugno 2024 si riferisce al netto tra proventi e oneri operativi non ricorrenti pari a 2,5 milioni di Euro e che include oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali per 2,4 milioni di Euro, costi e consulenze relative a progetti straordinari per 0,4 milioni di Euro, la quota del periodo relativa al piano di incentivazione “*Performance Shares 2022-2026*” a medio-lungo termine per 0,4 milioni di Euro ed a proventi non ricorrenti pari a 0,7 milioni di Euro;
- Sul “Risultato Operativo”, la normalizzazione ammonta a 4,5 milioni di Euro per i sopracitati effetti sul “Margine Operativo Lordo” e per l’adeguamento a *fair value* degli *intangible assets* per 2,2 milioni di Euro;

- ▶ La normalizzazione del “Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.” al 30 Giugno 2024 ammonta a circa 4,3 milioni di Euro principalmente per i sopracitati effetti sul “Risultato Operativo” al netto del relativo effetto fiscale pari a 0,2 milioni di Euro.

Al fine di facilitare la comprensione dell’andamento della gestione economica e finanziaria del Gruppo F.I.L.A., in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, vengono presentati alcuni Indicatori Alternativi di *Performance* che non devono, comunque, essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. Tali indicatori rappresentano altresì gli strumenti che facilitano gli Amministratori nell’individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa gli investimenti, l’allocazione di risorse e altre decisioni operative. Gli Indicatori Alternativi di *Performance* non sono indicatori definiti dagli IFRS, pertanto la determinazione degli stessi potrebbe non essere confrontabile con simili indicatori di *performance* ed informativa di bilancio di altre entità.

Gli Indicatori Alternativi di *Performance* sono costruiti esclusivamente a partire da dati contabili storici del Gruppo e sono determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall’ESMA in data 5 ottobre 2015 (2015/1415) come da comunicazione CONSOB n. 92543 del 3 Dicembre 2015, dall’ESMA in data 17 Aprile 2020 “ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures (APMs)” e in data 28 Ottobre 2022 nella sezione 3 dell’“European common enforcement priorities for 2022 annual financial reports”.

Gli Indicatori Alternativi di *Performance* utilizzati sono di seguito illustrati:

Margine Operativo Lordo o EBITDA: corrisponde al Risultato del Periodo, rettificato delle seguenti componenti: (i) Totale Imposte sul reddito, (ii) Ammortamenti e Svalutazioni e il (iii) Risultato della Gestione Finanziaria. Tale indicatore è utilizzato dal Gruppo F.I.L.A. come target per il controllo di gestione interno e nelle presentazioni esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta una unità di misura per la valutazione delle *performance* operative del Gruppo F.I.L.A..

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione del Risultato del Periodo con il Margine Operativo Lordo o EBITDA:

	30 giugno 2025	30 giugno 2024
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi	1.355	514
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	9.002	27.741
Risultato del Periodo	10.357	28.255
Totale Imposte sul reddito	6.727	10.410
<i>Imposte Correnti</i>	8.495	8.734
<i>Imposte Differite ed Anticipate</i>	(1.768)	1.675
Ammortamenti e Svalutazioni	18.720	19.792
<i>Ammortamenti</i>	16.306	17.404
<i>Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti</i>	2.120	(252)
<i>Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività</i>	294	2.641
Risultato Gestione Finanziaria	24.545	9.898
<i>Proventi Finanziari</i>	(8.680)	(5.943)
<i>Oneri Finanziari</i>	34.017	17.288
<i>Utile/Perdita derivante dalla perdita del controllo su società controllata</i>	10	-
<i>Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto</i>	(802)	(1.446)
Margine Operativo Lordo o EBITDA	60.349	68.356

Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16: corrisponde al Margine Operativo Lordo o EBITDA escludendo i seguenti effetti: (i) Oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA, (ii) effetti dell'IFRS 16 (*Cost Offset*) e (iii) Oneri non ricorrenti IFRS 16.

Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti: corrisponde al Margine Operativo Lordo o EBITDA escludendo gli oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA.

Si riporta di seguito la riconciliazione dei due sopracitati Indicatori Alternativi di *Performance*:

	30 giugno 2025	30 giugno 2024
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
Margine Operativo Lordo o EBITDA	60.349	68.356
Oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali	3.996	2.418
Piano di incentivazione “ <i>Performance shares 2022-2026 e 2025-2029</i> ”	773	379
Costi e consulenze relative a progetti straordinari	546	363
Proventi non ricorrenti (Rimborso assicurativo)	(310)	(686)
Oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA	5.005	2.474
Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti	65.354	70.829
Effetti IFRS 16 (<i>Cost Offset</i>)	(6.446)	(6.829)
Oneri non ricorrenti IFRS 16	256	638
Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16	59.164	64.638

Risultato Operativo o EBIT: rappresenta il “Risultato Operativo” direttamente desumibile dal prospetto di conto economico consolidato e corrisponde al “Margine Operativo Lordo o EBITDA”, rettificato delle seguenti componenti: (i) Ammortamenti, (ii) Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti e (iii) Ripristini (Svalutazioni) di Altre attività.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione del Margine Operativo Lordo o EBITDA con il Risultato Operativo o EBIT:

	30 giugno 2025	30 giugno 2024
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
Margine Operativo Lordo o EBITDA	60.349	68.356
Ammortamenti	(16.306)	(17.404)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(2.120)	252
Ripristini (Svalutazioni) di Altre attività	(294)	(2.641)
Risultato Operativo o EBIT	41.629	48.563

Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri netti non ricorrenti: corrisponde al Risultato Operativo o EBIT escludendo gli effetti degli oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra Risultato Operativo o EBIT con il Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri netti non ricorrenti:

	30 giugno 2025	30 giugno 2024
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
Risultato Operativo o EBIT	41.629	48.563
Oneri netti non ricorrenti su Margine Operativo Lordo o EBITDA	5.005	2.474
Adeguamento a <i>fair value</i> degli <i>intangible assets</i>	-	2.209
Adeguamento a <i>fair value</i> dei <i>tangible assets</i> e crediti commerciali Fila Russia	-	(191)
Oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT	5.005	4.491
Risultato Operativo o EBIT esclusi gli oneri netti non ricorrenti	46.634	53.055

Risultato del Periodo del Gruppo: corrisponde al risultato del periodo, rettificato dalla componente relativa alle interessenze di terzi.

Il Gruppo definisce il “Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti” come il Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante escludendo gli Oneri netti non ricorrenti su Risultato del Periodo del Gruppo.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra il Risultato del Periodo attribuibile ai soci della controllante con il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti:

	30 giugno 2025	30 giugno 2024
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
Risultato del Periodo attribuibile ai soci della controllante	9.002	27.741
Oneri netti non ricorrenti su Risultato Operativo o EBIT	5.005	4.491
Effetto finanziario sugli oneri netti non ricorrenti	9.105	-
Effetto fiscale sugli oneri netti non ricorrenti	(1.188)	(193)
Effetto su Terze parti degli oneri netti non ricorrenti	627	(25)
Oneri netti non ricorrenti su Risultato del Periodo del Gruppo	13.548	4.273
Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti	22.550	32.014

Indebitamento Finanziario Netto: rappresenta un valido indicatore della struttura finanziaria del Gruppo F.I.L.A. ed è determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nonché delle attività finanziarie correnti in accordo con quanto definito dalla comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 Luglio 2006 e dal richiamo di attenzione CONSOB n. 5/21 del 29 Aprile 2021, escludendo le attività finanziarie non correnti.

Le attività finanziarie non correnti del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2025 e al 31 Dicembre 2024 ammontano rispettivamente a 977 migliaia di Euro e 1.032 migliaia di Euro.

Per maggiori dettagli si faccia riferimento al paragrafo “Analisi della Situazione Finanziaria”.

L’Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM: corrisponde all’Indebitamento Finanziario Netto escludendo gli effetti dell’IFRS16 e del *Mark to Market Hedging*.

Utile base e diluito per Azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti

L’Utile/(Perdita) base per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l’esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L’Utile/(Perdita) diluito per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l’anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

Valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2025	30 Giugno 2024
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	9.002	27.741
Risultato del Periodo del Gruppo esclusi gli oneri netti non ricorrenti	22.550	32.014
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (base)	50.749.003	50.727.531
Utile/(Perdita) base per azione	0,18	0,55
Utile/(Perdita) base per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti	0,44	0,63

	30 Giugno 2025	30 Giugno 2024
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (base)	50.749.003	50.727.531
Azioni potenziali	1.191.250	1.210.250
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (diluito)	51.940.253	51.937.781
Utile/(Perdita) diluito per azione	0,17	0,53
Utile/(Perdita) diluito per azione esclusi gli oneri netti non ricorrenti	0,43	0,62

Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti nel primo semestre, sono di seguito riportati.

Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti

I risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2025 mostrano un decremento del Margine Operativo Lordo esclusi gli oneri netti non ricorrenti pari a -7,7% rispetto allo stesso periodo del 2024:

<i>Risultati economici esclusi oneri netti non ricorrenti - Valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2025	% sui ricavi	30 Giugno 2024	% sui ricavi	Variazione 2025 - 2024	
Ricavi	314.467	100,0%	333.283	100,0%	(18.816)	-5,6%
Proventi	5.220		4.145		1.076	26,0%
Totale Ricavi e Proventi	319.687		337.428		(17.741)	-5,3%
Totale Costi Operativi	(254.333)	-80,9%	(266.599)	-80,0%	12.265	4,6%
Margine Operativo Lordo o EBITDA	65.354	20,8%	70.829	21,3%	(5.476)	-7,7%
Ammortamenti e Svalutazioni	(18.720)	-6,0%	(17.775)	-5,3%	(945)	-5,3%
Risultato Operativo o EBIT	46.634	14,8%	53.055	15,9%	(6.421)	-12,1%
Risultato della Gestione Finanziaria	(15.441)	-4,9%	(9.898)	-3,0%	(5.542)	-56,0%
Utile Prima delle Imposte	31.193	9,9%	43.156	12,9%	(11.963)	-27,7%
Totale Imposte	(7.915)	-2,5%	(10.603)	-3,2%	2.688	25,4%
Risultato di Periodo	23.279	7,4%	32.553	9,8%	(9.275)	-28,5%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	729	0,2%	539	0,2%	189	35,1%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	22.550	7,2%	32.014	9,6%	(9.464)	-29,6%

Di seguito, si illustrano le principali variazioni rispetto al primo semestre 2024.

I “Ricavi”, pari a 314.467 migliaia di Euro, mostrano un decremento rispetto al 30 Giugno 2024 pari a 18.816 migliaia di Euro (-5,6%). Al netto dell’effetto negativo sui cambi di 8.972 migliaia di Euro (principalmente attribuibile alla svalutazione del peso messicano e al dollaro statunitense), la decrescita

organica risulta pari a 9.845 migliaia di Euro (-3,0%).

A livello di area geografica tale decrescita organica si è manifestata nel Nord America per 6.484 migliaia di Euro (-4,0% rispetto al periodo precedente), in Europa per 4.199 migliaia di Euro (-3,6% rispetto al periodo precedente) e in Asia per 1.083 migliaia di Euro (-16,5% rispetto al periodo precedente), compensata da una crescita organica nel Centro e Sud America per 1.869 migliaia di Euro (+4,3% rispetto al periodo precedente) e nel Resto del mondo per 52 migliaia di euro (+3,0% rispetto al periodo precedente).

I “Proventi”, pari a 5.220 migliaia di Euro, mostrano un aumento rispetto al periodo precedente pari a 1.076 migliaia di Euro principalmente imputabile alle maggiori differenze cambio positive su operazioni commerciali.

I “Costi Operativi” del primo semestre 2025, pari a 254.333 migliaia di Euro, mostrano una riduzione di 12.265 migliaia di Euro rispetto allo stesso periodo del 2024. Tale variazione è attribuibile principalmente ai minori costi variabili di acquisto e commerciali in coerenza con l’andamento del fatturato.

Il “Margine Operativo Lordo” ammonta a 65.354 migliaia di Euro, con un decremento di 5.476 migliaia di Euro rispetto allo stesso periodo del 2024 (-7,7%). A cambi costanti la decrescita organica si attesta a -4,8% rispetto allo stesso periodo dell’esercizio precedente.

Gli “Ammortamenti e le Svalutazioni” mostrano un aumento pari a 945 migliaia Euro dovuto principalmente a maggiori accantonamenti a fondo svalutazione crediti imputabili alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company.

Il “Risultato della Gestione Finanziaria” evidenzia un peggioramento pari a 5.542 migliaia di Euro sostanzialmente dovuto ad un impatto negativo degli effetti cambio su operazioni finanziarie non realizzate che hanno impattato principalmente la capogruppo F.I.L.A. S.p.A., compensato da minori oneri finanziari netti principalmente in capo alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company, alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A e alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V..

Le “Imposte” complessive di Gruppo sono pari a 7.915 migliaia di Euro, in diminuzione rispetto al periodo di confronto per via dell’impatto positivo della variazione delle imposte anticipate e differite.

Al netto del risultato di competenza di terzi (“minorities”) il risultato al netto degli oneri netti non ricorrenti raggiunto dal Gruppo F.I.L.A. nel primo semestre 2025 è pari a 22.550 migliaia di Euro,

rispetto a 32.014 migliaia di Euro dello stesso semestre dell'anno precedente.

La stagionalità del settore di attività

I livelli di attività del Gruppo sono correlati alla stagionalità del *business* e si riflettono sui dati consolidati.

Il Gruppo F.I.L.A. opera principalmente nell'Area Strategica d'affari scuola e ufficio e nell'Area Strategica d'affari belle arti. Storicamente l'Area Strategica d'affari scuola e ufficio ha fatto registrare vendite maggiori nel secondo e nel terzo trimestre dell'esercizio, rispetto al primo e al quarto. Ciò è dovuto principalmente alla circostanza che nei principali mercati in cui opera il Gruppo (vale a dire Nord America, Messico, India ed Europa) la riapertura delle scuole coincide col periodo che va da Giugno a Settembre. Al contrario, l'Area Strategica d'affari belle arti fa registrare vendite maggiori parzialmente nel primo e soprattutto nel quarto trimestre dell'esercizio, rispetto al secondo e al terzo, compensando parzialmente la stagionalità dell'Area Strategica d'affari scuola e ufficio.

La ripartizione del conto economico per trimestre mette in evidenza come la concentrazione delle attività di vendita avvenga tra il secondo e terzo trimestre in occasione della "campagna scuola". Nello specifico, nel mese di Giugno si realizzano le principali vendite attraverso il canale tradizionale "fornitori scuola" e nel mese di Agosto attraverso il canale "retailers".

La stagionalità può assumere maggior rilevanza se la si pone in relazione al capitale circolante. Infatti, storicamente nell'Area Strategica d'affari scuola e ufficio la Società impiega elevate quantità di risorse finanziarie per far fronte all'ingente richiesta di prodotti da Luglio a Settembre, ricevendo tuttavia i pagamenti solo a partire dal mese di Novembre.

Si espongono nel seguito i principali dati riferiti al primo semestre 2025 e all'esercizio 2024;

valori in migliaia di Euro	2025		2024			
	giugno 2025	marzo 2025	dicembre 2024	settembre 2024	giugno 2024	marzo 2024
Ricavi	314.467	136.324	612.583	493.422	333.283	131.898
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>43,4%</i>	<i>100,0%</i>	<i>80,5%</i>	<i>54,4%</i>	<i>21,5%</i>
Margine Operativo Lordo o EBITDA	60.349	21.736	109.045	98.525	68.356	20.432
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>19,2%</i>	<i>15,9%</i>	<i>17,8%</i>	<i>20,0%</i>	<i>20,5%</i>	<i>15,5%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>36,0%</i>	<i>100,0%</i>	<i>90,4%</i>	<i>62,7%</i>	<i>18,7%</i>
Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti	65.354	22.598	118.221	103.548	70.829	21.116
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>20,8%</i>	<i>16,6%</i>	<i>19,3%</i>	<i>21,0%</i>	<i>21,3%</i>	<i>16,0%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>34,6%</i>	<i>100,0%</i>	<i>87,6%</i>	<i>59,9%</i>	<i>17,9%</i>
Margine Operativo Lordo o EBITDA esclusi gli oneri netti non ricorrenti e IFRS16	59.164	19.502	103.065	94.258	64.638	18.536
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	<i>18,8%</i>	<i>14,3%</i>	<i>16,8%</i>	<i>19,1%</i>	<i>19,4%</i>	<i>14,1%</i>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	<i>100,0%</i>	<i>33,0%</i>	<i>100,0%</i>	<i>91,5%</i>	<i>62,7%</i>	<i>18,0%</i>
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(288.752)	(230.829)	(181.079)	(321.607)	(369.046)	(363.016)
Indebitamento Finanziario Netto esclusi IFRS16 e MTM	(231.974)	(172.002)	(119.521)	(261.578)	(305.697)	(299.493)

Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria

I principali valori patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2025, sono di seguito riportati:

	30 Giugno 2025	31 Dicembre 2024	Variazione 2025 - 2024
<i>Valori in migliaia di Euro</i>			
Immobilizzazioni Immateriali	345.368	375.746	(30.378)
Immobili, Impianti e Macchinari	104.680	108.667	(3.987)
Immobilizzazioni Finanziarie	141.281	140.534	747
Attivo Fisso	591.329	624.947	(33.618)
Altre Attività/Passività Non Correnti	20.824	20.466	358
Rimanenze	244.908	257.353	(12.445)
Crediti Commerciali e Altri Crediti	173.089	94.978	78.111
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(96.432)	(110.801)	14.370
Altre Attività e Passività Correnti	(3.847)	126	(3.973)
Capitale Circolante Netto	317.718	241.656	76.063
Fondi	(68.066)	(73.187)	5.121
Capitale Investito Netto	861.805	813.883	47.923
Patrimonio Netto	(573.054)	(632.803)	59.750
<i>Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM</i>	<i>(231.974)</i>	<i>(119.521)</i>	<i>(112.453)</i>
Effetti IFRS16	(54.732)	(60.297)	5.566
Mark to Market Hedging	(2.046)	(1.260)	(785)
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(288.752)	(181.079)	(107.672)
Fonti Nette di Finanziamento	(861.805)	(813.883)	(47.923)

Il “Capitale Investito Netto” del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2025 pari a 861.805 migliaia di Euro, è costituito dall’“Attivo Fisso” pari a 591.329 migliaia di Euro (al 31 Dicembre 2024 pari a 624.947 migliaia di Euro), dal “Capitale Circolante Netto” pari a 317.718 migliaia di Euro (con un incremento rispetto al 31 Dicembre 2024 pari a 76.063 migliaia di Euro) e dalle “Altre Attività/Passività Non Correnti” pari a 20.824 migliaia di Euro (in lieve aumento rispetto al 31 Dicembre 2024 per 358 migliaia di Euro), al netto dei “Fondi” pari a 68.066 migliaia di Euro (pari a 73.187 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024).

Le “Immobilizzazioni Immateriali” mostrano una riduzione rispetto al 31 Dicembre 2024 pari a 30.378 migliaia di Euro dovuto principalmente a differenze cambio negative del periodo per 25.548 migliaia di Euro e ad ammortamenti del periodo pari a 6.168 migliaia di Euro. La variazione è compensata da investimenti netti pari a 1.338 migliaia di Euro principalmente realizzati dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (1.301 migliaia di Euro) per l’implementazione del sistema SAP presso alcune società del Gruppo.

Gli “Immobili, Impianti e Macchinari” mostrano un decremento rispetto al 31 Dicembre 2024 pari a 3.987 migliaia di Euro principalmente per effetto della riduzione dei “Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*” pari a 4.461 migliaia di Euro compensato dall’aumento degli “Immobili, Impianti e Macchinari” pari a 474 migliaia di Euro.

La variazione della voce “Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*” è dovuta principalmente all’effetto degli ammortamenti del periodo pari a 4.815 migliaia di Euro e a differenze cambio negative per 2.728 migliaia di Euro. La variazione è compensata da investimenti netti realizzati nel periodo pari a 3.071 migliaia di Euro realizzati principalmente dalla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 2.009 migliaia di Euro.

La variazione della voce “Immobili, Impianti e Macchinari” è principalmente dovuta agli investimenti realizzati nel periodo pari a 7.858 migliaia di Euro da parte di Canson SAS (Francia) per 3.153 migliaia di Euro principalmente per il progetto della Biomassa, della controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 1.957 migliaia di Euro e della controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 1.267 migliaia di Euro. La variazione complessiva è compensata dagli ammortamenti del periodo pari a 5.323 migliaia di Euro e dalla rilevazione di differenze cambio negative pari a 1.769 migliaia di Euro.

La variazione delle “Immobilizzazioni Finanziarie” rispetto al 31 Dicembre 2024 risulta positiva per 747 migliaia di Euro ed è principalmente riferita all’adeguamento del “*Carrying amount*” della partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. nella collegata indiana DOMS Industries Limited pari a 1.302 migliaia di Euro (relativo all’ultimo risultato approvato dalla società indiana afferente i primi tre mesi del 2025) in coerenza con la quota di pertinenza del patrimonio netto della collegata detenuta al 26,1% e ad un decremento per 500 migliaia di Euro dovuto all’ammortamento progressivo dei plusvalori attivi allocati rilevati a termine del processo di “*Purchase Price Allocation*”.

L’incremento del “Capitale Circolante Netto” è pari a 76.063 migliaia di Euro ed è determinato dai seguenti fattori:

➡ “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” – in aumento di 78.111 migliaia di Euro principalmente per

effetto della stagionalità del *business* del Gruppo F.I.L.A.; l'incremento si riferisce in particolare all'aumento dei "Crediti Commerciali" per 84.046 migliaia di Euro imputabile principalmente alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 30.336 migliaia di Euro, alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 20.348 migliaia di Euro e alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 15.041 migliaia di Euro. La variazione è compensata da effetti cambio negativi per 4.014 migliaia di Euro.

- ▶ "Debiti Commerciali e Altri Debiti" – in diminuzione di 14.370 migliaia di Euro, dovuto principalmente alla diminuzione dei "Debiti Commerciali" per 6.310 migliaia di Euro, imputabile alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 4.772 migliaia di Euro ed alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 3.424 migliaia di Euro. Si rilevano inoltre effetti cambio positivi di conversione pari a 5.107 migliaia di Euro.
- ▶ "Rimanenze" – in diminuzione per 12.445 migliaia di Euro principalmente per differenze cambio di conversione negative pari a 15.974 migliaia di Euro, compensato da un aumento dello *stock* di 2.060 migliaia di Euro realizzato principalmente dalla controllata Canson SAS (Francia) per 4.566 migliaia di Euro e dalla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 2.482 migliaia di Euro.
- ▶ "Altre Attività e Passività Correnti" – in diminuzione per 3.973 migliaia di Euro, principalmente dovuto al decremento delle attività per imposte correnti per 2.290 migliaia di Euro e ad un incremento delle passività per imposte correnti per 1.683 migliaia di Euro.

La variazione dei "Fondi" rispetto al 31 Dicembre 2024, in diminuzione per 5.121 migliaia di Euro, è principalmente dovuta a:

- ▶ Riduzione delle "Passività per imposte differite" pari a 4.529 migliaia di Euro, principalmente imputabile ad effetti cambio positivi di conversione pari a 4.434 migliaia di Euro;
- ▶ Riduzione dei "Benefici a dipendenti" per 385 migliaia di Euro imputabile principalmente a perdite attuariali per 448 migliaia di Euro attribuibili alla controllata Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 408 migliaia di Euro e alla controllata Canson SAS (Francia) per 60 migliaia di Euro in applicazione dello IAS19;
- ▶ Riduzione dei "Fondi per Rischi ed Oneri" per un ammontare pari a 205 migliaia di Euro, principalmente dovuto agli utilizzi del fondo accantonato dalla società controllata inglese Daler Rowney Ltd per 381 migliaia di Euro.

Il “Patrimonio Netto” del Gruppo F.I.L.A., pari a 573.054 migliaia di Euro, mostra un decremento rispetto al 31 Dicembre 2024 pari a 59.750 migliaia di Euro. Al netto del risultato di periodo pari a 10.357 migliaia di Euro (di cui 1.355 migliaia di Euro di competenza delle minoranze), la movimentazione residua è principalmente dovuta ai dividendi deliberati per complessivi 41.416 migliaia di Euro, di cui agli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. per 40.636 migliaia di Euro e per 779 migliaia di Euro ai soci di minoranza delle controllate, alla riduzione della riserva di traduzione pari 29.126 migliaia di Euro, alla variazione negativa del “*fair value hedge*” dei derivati di copertura (IRS) per 739 migliaia di Euro e all’accantonamento alla riserva *Share Based Premium* per 160 migliaia di Euro in relazione al piano di incentivazione a medio-lungo termine 2022-2026 e 2025-2029. Tali variazioni sono compensate dalla variazione positiva della Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio per 847 migliaia di Euro e della riserva sovrapprezzo azioni per 81 migliaia di Euro a seguito dell’assegnazione a titolo gratuito delle azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. a ciascun beneficiario del Piano “*Performance Shares 2022-2026*” relativamente alla prima *tranche* (LTI 2022-2024), dalla variazione della riserva “Utili/Perdite Attuariali” pari a 310 migliaia di Euro e dall’impatto dell’iperinflazione sulle economie iperinflazionate pari a 66 migliaia di Euro.

La voce “Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A.” al 30 Giugno 2025 è pari a negativi 288.752 migliaia di Euro, in peggioramento rispetto al 31 Dicembre 2024 di 107.672 migliaia di Euro. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo: “Analisi della Situazione Finanziaria.”

Analisi della Situazione Finanziaria

A completamento dell'analisi sull'andamento economico e patrimoniale di Gruppo al 30 Giugno 2025 è di seguito proposta la tabella dell'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo e del Prospetto Gestionale dei Flussi di cassa.

Ai fini della definizione dell'Indebitamento Finanziario Netto, si è fatto riferimento a quanto indicato nel Richiamo di Attenzione CONSOB n.5/21 del 29 Aprile 2021 che a sua volta richiama i nuovi orientamenti ESMA in materia.

L'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2025 risulta negativo per 288.752 migliaia di Euro.

valori in migliaia di Euro		30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione
A	Disponibilità liquide	130	107	23
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	116.162	176.237	(60.075)
C	Altre attività finanziarie correnti	509	1.137	(628)
D	Liquidità (A + B + C)	116.801	177.480	(60.680)
E	Debito finanziario corrente	(76.277)	(4.100)	(72.177)
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(43.374)	(36.433)	(6.941)
G	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(119.651)	(40.533)	(79.118)
H	Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(2.851)	136.948	(139.798)
I	Debito finanziario non corrente	(285.901)	(318.027)	32.126
J	Strumenti di debito	-	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-
L	Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(285.901)	(318.027)	32.126
M	Indebitamento finanziario netto (H + L)	(288.752)	(181.079)	(107.672)

L'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. è composto dall'Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM pari a negativi 231.974 migliaia di Euro (negativi 119.521 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024), dall'effetto IFRS16 pari a 54.732 migliaia di Euro e dal *Mark to Market Hedging* pari a negativi 2.046 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito la riconciliazione dello schema dell'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. con il Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria:

- ▶ le voci “A – Disponibilità liquide” (pari a 130 migliaia di Euro) e “B - Mezzi equivalenti a disponibilità liquide” (pari a 116.162 migliaia di Euro) sono riconducibili alla “Nota 10 – Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” (pari a 116.292 migliaia di Euro);
- ▶ la voce “C - Altre attività finanziarie correnti” è riconducibile alla “Nota 3 – Attività Finanziarie Correnti” entrambe pari a 509 migliaia di Euro;
- ▶ la voce “G – Indebitamento finanziario corrente” è riconducibile alla “Nota 13 – Passività Finanziarie Correnti” (entrambe pari a 119.651 migliaia di Euro) e contiene la voce “F – Parte corrente del debito finanziario non corrente” (pari a 43.374 migliaia di Euro) la quale si riferisce alla Passività Finanziaria IFRS16 a breve termine (per 7.908 migliaia di Euro) e alla parte scadente a breve termine dei finanziamenti a lungo termine (per 35.465 migliaia di Euro), e la voce “E – Debito finanziario corrente” per 76.277 migliaia di Euro;
- ▶ la voce “I – Debito finanziario non corrente” (pari a 285.901 migliaia di Euro) è riconducibile alla “Nota 13 – Passività Finanziarie Non Correnti” (pari a 283.855 migliaia di Euro) inclusiva della Passività Finanziaria IFRS16 a lungo termine (per 46.823 migliaia di Euro), nonché alla “Nota 17 – Strumenti Finanziari” (per negativi 2.046 migliaia di Euro).

Rispetto al valore dell'Indebitamento Finanziario Netto del 31 Dicembre 2024 (negativo per 181.079 migliaia di Euro) si riscontra al 30 Giugno 2025 un peggioramento pari a 107.672 migliaia di Euro, spiegato di seguito attraverso il Prospetto Gestionale dei flussi di cassa:

	30 Giugno 2025	30 Giugno 2024
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
Margine Operativo Lordo	60.349	68.356
Rettifiche costi non monetari	(318)	55
Flusso operativo IFRS16	(6.446)	(6.829)
Integrazioni per pagamento imposte sul reddito	(4.354)	(686)
Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	49.231	60.896
Variazione CCN	(96.567)	(89.491)
Variazione Rimanenze	(2.060)	2.500
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(85.650)	(92.799)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	(8.261)	1.362
Variazione Altre Attività/Passività, TFR e Benefici a Dipendenti	(597)	(554)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività Operativa	(47.336)	(28.595)
Investimenti netti	(9.143)	(3.855)
Interessi ricevuti	1.121	405
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Investimento	(8.022)	(3.450)
Totale Variazione Patrimonio netto (Dividendi pagati e acquisto azioni proprie)	(41.416)	(36.160)
Oneri finanziari	(7.560)	(11.190)
Oneri finanziari IFRS16	(1.627)	(1.900)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Finanziamento	(50.604)	(49.250)
Differenze Cambio ed Altre Variazioni	(5.506)	4.861
Flusso di Cassa gestionale Netto Totale	(111.468)	(76.433)
Free Cash Flow to Equity	(70.052)	(40.273)
Effetto complessivo cambi	(223)	(3.710)
Variazione Amortized cost	(630)	1.090
Adeguamento Mark to Market Hedging	(785)	3.068
Variazione IFN per applicazione IFRS 16	5.566	10.352
IFN derivante da variazione area di consolidamento (Deconsolidamento società russa Fila Stationary O.O.O.)	(133)	-
Variazione dell' Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(107.672)	(65.635)

Il Flusso di Cassa gestionale netto assorbito al primo semestre del 2025 dall’“Attività Operativa”, pari a 47.336 migliaia di Euro (assorbimento di cassa operativa al 30 Giugno 2024 pari a 28.595 migliaia di Euro), è attribuibile:

- Per positivi 49.231 migliaia di Euro (60.896 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) relativi al “cash flow” generato dal “Reddito Operativo”, determinato dalla somma algebrica del “Valore” e dei “Costi della Produzione Monetari” e dai restanti componenti ordinari monetari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- Per negativi 96.567 migliaia di Euro (negativi 89.491 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) relativi alla dinamica della “Gestione del Capitale Circolante” ed attribuibili principalmente all’incremento dei “Crediti Commerciali ed Altri Crediti”, alla riduzione dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” e all’aumento delle “Rimanenze”.

Il Flusso di Cassa gestionale Netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 8.022 migliaia di Euro (assorbimento di 3.450 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024), principalmente a fronte dell’impiego di cassa per 9.143 migliaia di Euro (3.855 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) relativo ad investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali in particolar modo imputabili alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A., alla controllata francese Canson SAS, alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company e alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V..

Il Flusso di Cassa gestionale Netto da “Attività di Finanziamento” ha assorbito liquidità per 50.604 migliaia di Euro (assorbimento di 49.250 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) imputabile ai dividendi deliberati per complessivi 41.416 migliaia di Euro (agli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. 40.636 migliaia di Euro e ai soci di minoranza delle controllate per 779 migliaia di Euro), agli interessi pagati sui finanziamenti ed affidamenti concessi alle società del Gruppo pari a 7.560 migliaia di Euro, di cui le principali sono la capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico), oltre che agli interessi passivi dovuti all’applicazione dell’IFRS 16 pari a 1.627 migliaia di Euro.

Il “Free Cash Flow to Equity” ammonta a negativi 70.052 migliaia di Euro (negativi 40.273 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) ed è determinato dalla differenza tra il Flusso di Cassa gestionale Netto Totale pari a negativi 111.468 migliaia di Euro (negativi 76.433 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) e le variazioni sul Patrimonio Netto pari a 41.416 migliaia di Euro (36.160 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Al netto dell'effetto cambio relativo alle traduzioni degli Indebitamenti Finanziari Netti in valuta differenti dall'euro (negativo per 223 migliaia di Euro), della variazione nell'Indebitamento Finanziario Netto dovuto all'applicazione dell'IFRS 16 pari a positivi 5.566 migliaia di Euro, dell'adeguamento *Mark to Market Hedging* per negativi 785 migliaia di Euro, della variazione dell' "*Amortized cost*" per negativi 630 migliaia di Euro, nonché della variazione negativa complessiva generata dalla variazione dell'area di consolidamento pari a 133 migliaia di Euro (relativo al deconsolidamento della società controllata russa Fila Stationary O.O.O.), la variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo risulta quindi pari a negativi 107.672 migliaia di Euro (negativi 65.635 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Si riporta nel seguito il dettaglio delle "Disponibilità Liquide Nette" d'inizio e di fine periodo:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2025	Dicembre 2024	Giugno 2024
Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali	172.854	124.807	124.807
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	176.344	125.851	125.851
Scoperti di conto corrente	(3.490)	(1.044)	(1.044)
Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali	113.875	172.854	63.573
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	116.292	176.344	67.912
Scoperti di conto corrente	(2.417)	(3.490)	(4.339)

Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo

➤ Impatti degli eventi relativi al conflitto in Ucraina e Israele

Gli impatti economici e finanziari derivanti dal conflitto tra Russia e Ucraina sul Gruppo F.I.L.A. non sono ritenuti significativi, anche in considerazione del fatto che dal 10 Gennaio 2025 la società controllata russa Fila Stationary O.O.O. a seguito della domanda di fallimento volontario e della nomina del curatore fallimentare, risulta essere in amministrazione controllata.

Conseguentemente, la società non è oggetto di consolidamento con metodo integrale per via della perdita di controllo, così come previsto dall'IFRS10.

L'udienza per l'esame della causa di fallimento si è tenuta il 17 Giugno 2025 ed è stata avviata la procedura concorsuale.

Non si evidenziano società del Gruppo F.I.L.A. in Ucraina al 30 Giugno 2025.

Dal 7 Ottobre 2023 è in corso un conflitto militare che vede coinvolto l'Israele.

Gli impatti economici e finanziari derivanti dal conflitto sulla società controllata commerciale israeliana Fila Art and Craft Ltd non sono ritenuti significativi dal *management*, anche in considerazione del fatto che il fatturato sviluppato dalla società controllata pesa circa lo 0,5% a livello di Gruppo.

Il Gruppo F.I.L.A. non ha fornitori o stabilimenti produttivi nell'area.

Con riferimento alla società controllata israeliana si segnala che la stessa ha un'esposizione commerciale netta verso terzi al 30 Giugno 2025 pari a 1.019 migliaia di Euro. Il *management* del Gruppo continua a monitorare la recuperabilità dell'esposizione netta verso terzi della controllata, sebbene non vi siano al momento rischi di recuperabilità.

➤ In data 25 Aprile 2025, l'assemblea degli azionisti di DOMS Industries Limited ha approvato i nuovi patti parasociali che rafforzano la collaborazione strategica tra F.I.L.A. e DOMS. Tali accordi resteranno validi ed efficaci senza una scadenza prefissata e disciplinano i rapporti tra F.I.L.A. e DOMS in materia di *governance*, relazioni commerciali, accordi industriali e produttivi, operazioni di *M&A* e distribuzione dei dividendi.

➤ In data 30 Aprile 2025, è stata approvata la chiusura della società controllata cinese Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. e del suo stabilimento produttivo, con efficacia a decorrere dal 30 Settembre 2025. Tale decisione, riconducibile alla contrazione delle vendite sul mercato locale e alla crescente pressione concorrenziale da parte di produttori locali riscontrata negli ultimi anni, si inserisce nell'ambito del piano di riorganizzazione intrapreso dal Gruppo F.I.L.A., volto a

concentrare le proprie risorse in *business areas* ritenute strategiche e cogliere nuove opportunità di sviluppo. Le attività svolte presso lo stabilimento cinese saranno trasferite presso altri stabilimenti produttivi del Gruppo F.I.L.A., in coerenza con il suddetto piano di riorganizzazione.

- In data 15 Aprile 2025, la capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ha acquisito il 35,5% del capitale sociale di Industria Maimeri S.p.A. per 66.960 Euro da terzi azionisti. A seguito dell'operazione la capogruppo detiene l'86,5% della società.
- In data 6 Maggio 2025, è avvenuta la chiusura della società controllata non operativa nel Regno Unito Creative Art Products Limited.

Fatti di rilievo successivi al periodo

Non si rilevano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio oltre a quanto evidenziato nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo".

Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso

Si conferma che l'intero esercizio 2025 sarà influenzato da un contesto macroeconomico complesso di ridotta visibilità e forte incertezza, a causa del permanere delle tensioni geopolitiche, con particolare riferimento ai conflitti in Ucraina e nella striscia di Gaza ed alle politiche tariffarie da parte del Governo degli Stati Uniti che ha causato una fase di parziale attesa della filiera distributiva con rallentamento dei consumi.

I prossimi mesi vedranno coinvolto il Gruppo F.I.L.A. nella prosecuzione del progetto di efficientamento organizzativo, a supporto della riduzione dei costi e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo.

In prospettiva le nuove politiche commerciali in Nord America potrebbero rappresentare un fattore favorevole, grazie all'elevata diversificazione geografica del *footprint* produttivo di F.I.L.A. ed alla minore competizione sul mercato americano delle *private label*, i cui prodotti sono prevalentemente realizzati in Cina.

Nel medio termine, la riduzione dell'instabilità macroeconomica con la definizione più chiara delle politiche tariffarie rendono la società fiduciosa nel recupero del fatturato e della marginalità.

Azioni proprie

Alla data del 30 Giugno 2025 il Gruppo possiede n. 244.641 azioni proprie, per un controvalore complessivo di 2.118 migliaia di Euro, pari all'importo riflesso nella riserva "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" portata a deduzione del patrimonio netto consolidato.

Nel periodo di riferimento la riserva si è movimentata per l'effettiva assegnazione a titolo gratuito delle azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. a ciascun beneficiario del Piano "Performance Shares 2022-2026" relativamente alla prima *tranche* (LTI 2022-2024) sulla base del raggiungimento degli obiettivi di performance al termine del periodo di *vesting* triennale. A seguito dell'operazione sono state assegnate 86.125 azioni proprie per un valore di 847 migliaia di Euro.

Si sottolinea che le azioni proprie attualmente possedute possono considerarsi in gran parte destinate alla copertura del *Piano di Performance Shares 2022-2026* e del *Piano di Performance Shares 2025-2029* in essere, i quali prevedono, in caso di raggiungimento dei relativi target, l'assegnazione di un numero minimo di azioni (pari a circa n. 165.000/170.000 azioni per ciascuno dei tre cicli triennali).

Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo in data 14 Maggio 2021 ai sensi del Regolamento approvato dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ("CONSOB") con delibera n. 17221 del 12 Marzo 2010 e successive modifiche pubblicata sul sito internet della società www.filagroup.it nella sezione 'Governance'.

Si rimanda ai Rapporti con Parti Correlate delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato del Gruppo F.I.L.A.

Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio netto del Gruppo

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Patrimonio Netto 31 Dicembre 2024	Variazioni Patrimoniali	Risultato netto Esercizio 2025	Patrimonio Netto 30 Giugno 2025
Bilancio F.I.L.A. S.p.A.	364.182	(39.995)	(1.955)	322.233
Effetto Consolidamento dei bilanci delle controllate	262.923	(1.723)	10.958	272.159
Riserva di Conversione	3.378	(28.816)	-	(25.438)
Bilancio Consolidato di Gruppo F.I.L.A.	630.483	(70.534)	9.002	568.953
Patrimonio netto di Terzi	2.320	426	1.355	4.101
Bilancio Consolidato	632.803	(70.108)	10.357	573.054



BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

AL 30 GIUGNO 2025

Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 Giugno 2025

Prospetti contabili di bilancio consolidato

Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

valori in migliaia di Euro		30 Giugno 2025	31 Dicembre 2024
Attività		1.149.191	1.179.702
Attività Non Correnti		612.338	645.545
Attività Immateriali	Nota 1	345.368	375.746
Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	104.680	108.667
Attività Finanziarie Non Correnti	Nota 3	977	1.032
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	Nota 4	140.278	139.476
Altre Partecipazioni	Nota 5	26	26
Attività per Imposte Anticipate	Nota 6	21.009	20.598
Attività Correnti		536.854	534.157
Attività Finanziarie Correnti	Nota 3	509	1.137
Attività per Imposte Correnti	Nota 7	2.056	4.346
Rimanenze	Nota 8	244.908	257.353
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	Nota 9	173.089	94.978
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Nota 10	116.292	176.344
Passività e Patrimonio Netto		1.149.191	1.179.702
Patrimonio Netto	Nota 12	573.054	632.803
Capitale Sociale		46.986	46.986
Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio		(2.118)	(2.966)
Riserve		114.039	144.782
Utili Riportate a Nuovo		401.045	359.914
Utili dell'Esercizio		9.002	81.767
Patrimonio Netto di Gruppo		568.953	630.483
Patrimonio Netto di Terzi		4.101	2.320
Passività Non Correnti		353.217	390.212
Passività Finanziarie Non Correnti	Nota 13	283.855	316.766
Strumenti Finanziari	Nota 17	2.046	1.260
Benefici a Dipendenti	Nota 14	8.108	8.493
Fondi per Rischi ed Oneri	Nota 15	986	994
Passività per Imposte Differite	Nota 16	58.038	62.567
Altri Debiti	Nota 19	185	131
Passività Correnti		222.921	156.686
Passività Finanziarie Correnti	Nota 13	119.651	40.533
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	Nota 15	935	1.132
Passività per Imposte Correnti	Nota 18	5.903	4.220
Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	96.432	110.801

Le note da pagina 52 a pagina 108 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto del conto economico complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>		30 Giugno 2025	30 Giugno 2024
Ricavi	Nota 20	314.467	333.283
Proventi	Nota 21	5.595	4.830
Totale Ricavi e Proventi		320.062	338.114
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	Nota 22	(136.197)	(142.936)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 23	(52.873)	(53.445)
Altri Costi Diversi	Nota 24	(4.967)	(2.611)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 22	3.487	(1.691)
Costo del Lavoro	Nota 25	(69.163)	(69.075)
Ammortamenti	Nota 26	(16.306)	(17.404)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 27	(2.120)	252
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	Nota 28	(294)	(2.641)
Totale Costi Operativi		(278.433)	(289.550)
Risultato Operativo		41.629	48.563
Proventi Finanziari	Nota 29	8.680	5.943
Oneri Finanziari	Nota 30	(34.017)	(17.288)
Utile/Perdita derivante dalla perdita del controllo su società controllata	Nota 34	(10)	-
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 32	802	1.446
Risultato della Gestione Finanziaria		(24.545)	(9.898)
Utile prima delle Imposte		17.084	38.665
Imposte Correnti		(8.495)	(8.734)
Imposte Differite ed Anticipate		1.768	(1.675)
Totale Imposte sul reddito	Nota 33	(6.727)	(10.410)
Risultato del Periodo		10.357	28.255
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>		<i>1.355</i>	<i>514</i>
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>		<i>9.002</i>	<i>27.741</i>
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		(29.865)	7.402
Differenza di Traduzione		(29.126)	4.755
Riserva <i>Cash flow hedge</i>		(774)	3.072
Effetto Fiscale		35	(425)
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		310	802
Utili/(Perdite) Attuariali per Benefici a Dipendenti		415	1.044
Effetto Fiscale		(106)	(242)
Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali		(29.555)	8.203
Risultato del Conto Economico Complessivo		(19.199)	36.459
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>		<i>1.045</i>	<i>456</i>
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>		<i>(20.243)</i>	<i>36.003</i>
Risultato per azione:			
<i>base</i>		<i>0,18</i>	<i>0,55</i>
<i>diluito</i>		<i>0,17</i>	<i>0,53</i>

Le note da pagina 52 a pagina 108 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

	Capitale Sociale	Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Utili/Perdite Attuariali	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>														
31 Dicembre 2023	46.986	(2.966)	9.396	154.614	(1.670)	(23.980)	(7.935)	224.775	170.648	569.870	(3.906)	7.988	4.082	573.953
Utili/(Perdite) di periodo									81.767	81.767		(921)	(921)	80.846
Altri componenti del conto economico complessivo					1.339	(239)	11.312			12.413	187		187	12.600
Altre Variazioni dell'esercizio						1.942				1.942	(7)		(7)	1.935
Risultato del periodo e utili (perdite) rilevati direttamente a patrimonio netto	-	-	-	-	1.339	1.704	11.312	-	81.767	96.122	180	(921)	(741)	95.381
Destinazione risultato dell'esercizio 2023								170.648	(170.648)	-	7.988	(7.988)	-	-
Distribuzione di dividendi								(35.509)		(35.509)	(1.021)		(1.021)	(36.530)
31 Dicembre 2024	46.986	(2.966)	9.396	154.614	(331)	(22.276)	3.378	359.914	81.767	630.483	3.242	(921)	2.320	632.803
31 Dicembre 2024	46.986	(2.966)	9.396	154.614	(331)	(22.276)	3.378	359.914	81.767	630.483	3.242	(921)	2.320	632.803
Utili/(Perdite) di periodo									9.002	9.002		1.355	1.355	10.357
Altri componenti del conto economico complessivo					309	(739)	(28.816)			(29.245)	(310)		(310)	(29.555)
Altre Variazioni dell'esercizio		847		81		(1.579)				(651)	1.515		1.515	865
Risultato del periodo e utili (perdite) rilevati direttamente a patrimonio netto	-	847	-	81	309	(2.318)	(28.816)	-	9.002	(20.894)	1.205	1.355	2.560	(18.334)
Destinazione risultato dell'esercizio 2024								81.767	(81.767)	-	(921)	921	-	-
Distribuzione di dividendi								(40.636)		(40.636)	(779)		(779)	(41.416)
30 Giugno 2025	46.986	(2.118)	9.396	154.695	(22)	(24.594)	(25.438)	401.045	9.002	568.953	2.745	1.355	4.101	573.054

Note:

Per dettagli in merito alla movimentazione delle poste del patrimonio netto si rimanda alla Nota 12 delle Note Illustrative al bilancio consolidato.

Le note da pagina 52 a pagina 108 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Rendiconto finanziario consolidato

Valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2025	30 Giugno 2024
Risultato del Periodo	10.357	28.255
Rettifiche per costi non monetari ed altro:	51.012	39.648
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	11.491	12.176
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari <i>Right of Use</i>	4.815	5.228
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	294	2.641
Svalutazione Crediti e Magazzino	692	(1.061)
Accantonamenti per TFR e per Benefici a Dipendenti	1.163	916
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	1.339	(508)
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	(54)	(51)
Proventi ed Oneri Finanziari Netti	25.337	11.345
Proventi e Oneri da Partecipazioni	(793)	(1.446)
Totale Imposte	6.727	10.410
Integrazioni per:	(21.785)	(415)
Pagamento Imposte sul Reddito	(4.354)	(686)
Differenze Cambio non realizzate su Attività e Passività in valuta	(14.142)	454
Differenze Cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	(3.288)	(183)
Flusso di Cassa da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	39.585	67.488
Variazioni del Capitale Circolante Netto:	(96.567)	(89.491)
Variazione Rimanenze	(2.060)	2.500
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(85.650)	(92.799)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	(8.261)	1.362
Variazione Altre attività /Altre passività	(111)	(119)
Variazione TFR e Benefici a Dipendenti	(486)	(435)
Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa	(56.982)	(22.003)
Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Attività Immateriali	(1.338)	(1.356)
Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	(7.805)	(2.499)
Totale (Investimenti)/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	1.192	(1.867)
Interessi ricevuti	1.103	405
Flusso di Cassa Netto da Attività di Investimento	(6.849)	(5.317)
Totale Variazione Patrimonio Netto (Dividendi pagati e azioni proprie)	(41.416)	(36.160)
Oneri Finanziari	(7.560)	(11.190)
Oneri Finanziari <i>IFRS16</i>	(1.627)	(1.900)
Totale Incremento/(Decremento) Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	60.319	17.871
Totale Incremento/(Decremento) Finanziamenti ed altre Passività finanziarie <i>IFRS16</i>	(4.681)	(5.146)
Flusso di Cassa Netto da Attività di Finanziamento	5.035	(36.525)
Differenza di traduzione	(29.126)	4.755
Altre variazioni patrimoniali non monetarie	28.944	(2.144)
Flusso di Cassa Netto dell'Esercizio	(58.979)	(61.234)
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	172.854	124.807
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al Netto dei Conti Correnti Bancari Passivi a fine periodo	113.875	63.573

I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2025	Dicembre 2024	Giugno 2024
Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali	172.854	124.807	124.807
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	176.344	125.851	125.851
Scoperti di conto corrente	(3.490)	(1.044)	(1.044)
Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali	113.875	172.854	63.573
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	116.292	176.344	67.912
Scoperti di conto corrente	(2.417)	(3.490)	(4.339)

Le note da pagina 52 a pagina 108 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006

<i>valori in migliaia di Euro</i>		30 Giugno 2025	<i>di cui: Parti Correlate</i>	31 Dicembre 2024	<i>di cui: Parti Correlate</i>
Attività		1.149.191	-	1.179.702	-
Attività Non Correnti		612.338	-	645.545	-
Attività Immateriali	Nota 1	345.368		375.746	
Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	104.680		108.667	
Attività Finanziarie Non Correnti	Nota 3	977		1.032	
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	Nota 4	140.278		139.476	
Altre Partecipazioni	Nota 5	26		26	
Attività per Imposte Anticipate	Nota 6	21.009		20.598	
Attività Correnti		536.854	-	534.157	-
Attività Finanziarie Correnti	Nota 3	509		1.137	
Attività per Imposte Correnti	Nota 7	2.056		4.346	
Rimanenze	Nota 8	244.908		257.353	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	Nota 9	173.089		94.978	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Nota 10	116.292		176.344	
Passività e Patrimonio Netto		1.149.191	731	1.179.702	628
Patrimonio Netto	Nota 12	573.054	-	632.803	-
Capitale Sociale		46.986		46.986	
Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio		(2.118)		(2.966)	
Riserve		114.039		144.782	
Utili Riportati a Nuovo		401.045		359.914	
Utili dell'Esercizio		9.002		81.767	
Patrimonio Netto di Gruppo		568.953		630.483	
Patrimonio Netto di Terzi		4.101		2.320	
Passività Non Correnti		353.217	-	390.212	-
Passività Finanziarie Non Correnti	Nota 13	283.855		316.766	
Strumenti Finanziari	Nota 17	2.046		1.260	
Benefici a Dipendenti	Nota 14	8.108		8.493	
Fondi per Rischi ed Oneri	Nota 15	986		994	
Passività per Imposte Differite	Nota 16	58.038		62.567	
Altri Debiti	Nota 19	185		131	
Passività Correnti		222.921	731	156.686	628
Passività Finanziarie Correnti	Nota 13	119.651		40.533	
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	Nota 15	935		1.132	
Passività per Imposte Correnti	Nota 18	5.903		4.220	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	96.432	731	110.801	628

Le note da pagina 52 a pagina 108 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto del conto economico complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006

		30 Giugno 2025	di cui: Parti Correlate	di cui: Oneri non Ricorrenti	30 Giugno 2024	di cui: Parti Correlate	di cui: Oneri non Ricorrenti
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Ricavi	Nota 20	314.467	2		333.283		
Proventi	Nota 21	5.595		375	4.830		686
Totale Ricavi e Proventi		320.062	2	375	338.114		686
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercati	Nota 22	(136.197)	(881)	(65)	(142.936)	(935)	(831)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 23	(52.873)	(71)	(1.696)	(53.445)	(76)	(1.148)
Altri Costi Diversi	Nota 24	(4.967)			(2.611)		
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 22	3.487			(1.691)		
Costo del Lavoro	Nota 25	(69.163)		(3.618)	(69.075)		(1.180)
Ammortamenti	Nota 26	(16.306)			(17.404)		
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 27	(2.120)			252		511
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	Nota 28	(294)			(2.641)		(2.528)
Totale Costi Operativi		(278.433)	(952)	(5.380)	(289.550)	(1.012)	(5.177)
Risultato Operativo		41.629	(950)	(5.005)	48.563	(1.012)	(4.491)
Proventi Finanziari	Nota 29	8.680			5.943		
Oneri Finanziari	Nota 30	(34.017)		(9.095)	(17.288)		
Utile/Perdita derivante dalla perdita del controllo su società controllata	Nota 34	(10)		(10)			
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 32	802			1.446		
Risultato della Gestione Finanziaria		(24.545)		(9.105)	(9.898)	-	-
Utile prima delle Imposte		17.084	(950)	(14.109)	38.665	(1.012)	(4.491)
Imposte Correnti		(8.495)		1.188	(8.734)		447
Imposte Differite ed Anticipate		1.768			(1.675)		(254)
Totale Imposte sul reddito	Nota 33	(6.727)		1.188	(10.410)	-	193
Risultato del Periodo		10.357	(950)	(12.922)	28.255	(1.012)	(4.298)
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>		<i>1.355</i>		<i>627</i>	<i>514</i>		<i>(25)</i>
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>		<i>9.002</i>		<i>(13.548)</i>	<i>27.741</i>		<i>(4.273)</i>
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		(29.865)			7.402		
Differenza di Traduzione		(29.126)			4.755		
Riserva Cash flow hedge		(774)			3.072		
Effetto Fiscale		35			(425)		
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		310			802		
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti		415			1.044		
Effetto Fiscale		(106)			(242)		
Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali		(29.555)			8.203		
Risultato del Conto Economico Complessivo		(19.199)			36.459		
<i>Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi</i>		<i>1.045</i>			<i>456</i>		
<i>Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante</i>		<i>(20.243)</i>			<i>36.003</i>		
Risultato per azione:							
base		0,18			0,55		
diluito		0,17			0,53		

Le note da pagina 52 a pagina 108 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Note Illustrative

Premessa

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, paste da modellare, gessetti, colori ad olio, acrilico, acquerello, tempera, carta per le belle arti, la scuola ed il tempo libero.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Fabbrica Italiana Lapis ed Affini (di seguito "la Società"), è una società per azioni avente sede legale in Pero (Italia), Via XXV Aprile, 5. Le azioni ordinarie della Società sono ammesse alle negoziazioni sul mercato EXM – Euronext Milan (ex MTA), segmento Euronext STAR Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. a decorrere dal 12 Novembre 2015.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo F.I.L.A. è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* adottati dall'Unione Europea. Comprende i bilanci di F.I.L.A. S.p.A. e delle società controllate. Per le società controllate i bilanci vengono ritrattati in appositi *financial reporting package*, ai fini del bilancio consolidato semestrale abbreviato di Gruppo, per recepire i principi contabili internazionali (IFRS).

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 Giugno 2025 del Gruppo F.I.L.A. è stato redatto in conformità al principio contabile internazionale IAS 34 Bilanci Intermedi, come previsto anche dall'articolo 154 ter del Testo unico della finanza (D. Lgs n. 58/1998) e deve essere letto congiuntamente al bilancio consolidato annuale del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2024 ("l'ultimo bilancio"). Pur non includendo tutte le informazioni richieste per un'informativa di bilancio completa, sono incluse note illustrative per spiegare gli eventi e le transazioni che sono rilevanti per comprendere le variazioni della posizione patrimoniale-finanziaria e dell'andamento del Gruppo F.I.L.A. dall'ultimo bilancio.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è presentato in Euro, essendo l'Euro la moneta corrente nell'economia in cui il Gruppo opera ed è costituito dal Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria in base al quale le attività e le passività sono classificate distintamente in correnti e non correnti, dal Prospetto del Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario Consolidato, secondo lo schema del metodo indiretto, dal Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione. Tutti i valori riportati negli schemi del Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, del Prospetto del Conto Economico Complessivo, del Rendiconto Finanziario Consolidato, del Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto e nelle Note Illustrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato, e approssimati per eccesso all'unità.

Si segnala che per effetto degli arrotondamenti utilizzati nella rappresentazione delle tabelle di seguito esposte, i valori delle somme orizzontali e/o verticali delle voci che le compongono potrebbero non corrispondere all'unità rispetto ai subtotali e totali delle tabelle stesse.

Si precisa infine che, con riferimento alla Delibera CONSOB n. 15519 del 27 Luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati evidenziati in schemi di bilancio separati i rapporti significativi con parti correlate e le componenti di reddito derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente.

La F.I.L.A. S.p.A., società capogruppo, è a sua volta controllata dalla società Pencil S.r.l., con sede legale a Milano, e indirettamente dalla società WOOD S.r.l. che predispone il bilancio consolidato dell'insieme più grande di imprese di cui il Gruppo F.I.L.A.. Tale bilancio consolidato è disponibile presso il registro delle Imprese di Milano.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione della Società il 6 Agosto 2025.

Principi contabili e criteri di valutazione

Fatta eccezione per quanto sotto riportato, il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto utilizzando i medesimi principi contabili applicati nell'ultimo bilancio annuale.

I cambiamenti dei principi contabili avranno effetti anche sul bilancio consolidato del Gruppo per l'esercizio che chiuderà al 31 Dicembre 2025.

Il presente bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari o per l'applicazione dell'*acquisition method* previsto dall'IFRS 3, nonché sulla base del presupposto della continuità aziendale.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni entrati in vigore dal 1° Gennaio 2025

Modifiche allo IAS 21 “Impossibilità di cambio”

In data 15 Agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability*”. Il documento richiede ad un'entità di applicare una metodologia da applicare in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un'altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni omologati dall'UE, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

Modifiche allo IFRS 9 e IFRS 7 - Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments

In data 30 Maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento “*Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7*”. Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dal *post-implementation review* dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. *green bonds*). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di:

- Chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'*assessment* del SPPI test;
- Determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche.

Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° Gennaio 2026. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

Modifiche allo IFRS 9 e IFRS 7 - Contracts Referencing Nature-dependent Electricity

In data 18 Dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7*”. Il documento ha l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come *Power Purchase Agreements*). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli emendamenti includono:

- Un chiarimento riguardo all'applicazione dei requisiti di “*own use*” a questa tipologia di contratti;
- Dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e,
- Dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un'entità.

La modifica si applicherà dal 1° Gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall'UE, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

Annual Improvements Volume 11

In data 18 Luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato “*Annual Improvements Volume 11*”. Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi *IFRS Accounting Standards*. I principi modificati sono:

- *IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*;
- *IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures* e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7;
- *IFRS 9 Financial Instruments*;
- *IFRS 10 Consolidated Financial Statements*; e
- *IAS 7 Statement of Cash Flows*.

Le modifiche si applicheranno dal 1° Gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

Modifiche allo IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements

In data 9 Aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio *IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements* che sostituirà il principio *IAS 1 Presentation of Financial Statements*. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione degli schemi di bilancio, con particolare riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:

- Classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico;
- Presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT).

Il nuovo principio inoltre:

- Richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
- Introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e,

- Introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° Gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata.

Modifiche allo IFRS 19 - Subsidiaries without public accountability disclosures

In data 9 Maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio *IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*. Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli *IFRS Accounting Standard* nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti:

- Non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli;
- La propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° Gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

Con riferimento ai principi ed alle interpretazioni applicabili a partire dall'esercizio che ha inizio il 1° Gennaio 2025 non si rilevano impatti materiali nella valutazione delle attività, passività, costi e ricavi del Gruppo.

Accordi di pagamento basato su azioni

Piano di Performance Shares 2022-2026 e 2025-2029

In base a quanto disposto dal principio contabile internazionale IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni, si riportano di seguito le principali informazioni relative al “Piano di *Performance Shares* 2022-2026” e al “Piano di *Performance Shares* 2025-2029” approvati dall’Assemblea dei soci di F.I.L.A. S.p.A. rispettivamente in data 27 Aprile 2022 e 29 Aprile 2025 e al basati sull’attribuzione a titolo gratuito di azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. nei confronti di figure manageriali e dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo F.I.L.A..

I Piani sono riservati agli Amministratori Esecutivi, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche e alle Figure Manageriali come individuati nominativamente dal Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A..

I “Piani di *Performance Shares*” rappresentano un sistema di incentivazione di medio-lungo termine basato sull’assegnazione gratuita di azioni della Società subordinatamente al raggiungimento di specifici obiettivi di performance, oltre che alla permanenza all’interno del Gruppo. In particolare, l’assegnazione gratuita di azioni è legata (i) in parte al raggiungimento di obiettivi di performance calcolati per tutti i beneficiari dei “Piani di *Performance Shares*” con riferimento al perimetro del Gruppo F.I.L.A., e (ii) in parte al raggiungimento di alcuni obiettivi strategici individuali o di struttura, definiti specificamente per ciascun beneficiario dei “Piani di *Performance Shares*” in ragione del ruolo e della posizione ricoperta.

Il piano di incentivazione “Piano di *Performance Shares* 2022-2026” è basato su Azioni e di tipo *rolling*, con 3 cicli successivi all’attribuzione, ciascuno con un proprio Periodo di *Vesting* triennale (1 Gennaio 2022 – 31 Dicembre 2024 per il primo ciclo, 1 Gennaio 2023 – 31 Dicembre 2025 per il secondo ciclo; e 1 Gennaio 2024 – 31 Dicembre 2026 per il terzo ciclo).

Il piano di incentivazione “Piano di *Performance Shares* 2025-2029” è basato su Azioni e di tipo *rolling*, con 3 cicli successivi all’attribuzione, ciascuno con un proprio Periodo di *Vesting* triennale (1 Gennaio 2025 – 31 Dicembre 2027 per il primo ciclo, 1 Gennaio 2026 – 31 Dicembre 2028 per il secondo ciclo; e 1 Gennaio 2027 – 31 Dicembre 2029 per il terzo ciclo).

Il numero complessivo massimo di azioni da attribuire ai beneficiari del “primo ciclo LTI 2022-2024” è stato stabilito in un numero pari a 183.000 azioni, quello del “secondo ciclo LTI 2023-2025” è pari a 167.000 azioni mentre quello del “terzo ciclo LTI 2024-2026” è pari a 169.500 azioni.

Il numero complessivo massimo di azioni da attribuire ai beneficiari “primo ciclo LTI 2025-2027” è stato stabilito in un numero pari a 164.750 azioni.

È previsto che tali azioni derivino da azioni proprie rivenienti da acquisti effettuati ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile. A fronte di complessive massime n. 183.000 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. per il “primo ciclo LTI 2022-2024”, n.167.000 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. per il

“secondo ciclo LTI 2023-2025”, n.169.500 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. per il “terzo ciclo LTI 2024-2026” e n.164.750 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. per il “primo ciclo LTI 2025-2027” da assegnare ai beneficiari in caso di raggiungimento degli obiettivi massimi di performance previsti dal Piano, il Consiglio di Amministrazione, al termine del periodo di *Vesting* triennale (1 Gennaio 2022 - 31 Dicembre 2024 per il primo ciclo; 1 Gennaio 2023 – 31 Dicembre 2025 per il secondo ciclo; e 1 Gennaio 2024 – 31 Dicembre 2026 per il terzo ciclo e 1 Gennaio 2025 – 31 Dicembre 2027 per il primo ciclo LTI 2025-2029) determinerà il numero effettivo di azioni ordinarie da assegnare ai beneficiari del Piano, che dovranno essere messe a disposizione di ciascuno di essi, nei termini e con le modalità stabilite nel Piano, e, in particolare, non oltre il 60° giorno di calendario successivo all’approvazione del bilancio consolidato relativo all’ultimo anno di ciascun Periodo di *Vesting*.

Nel caso di operazioni con pagamento basato su azioni regolate con strumenti rappresentativi di capitale, l'entità deve valutare i beni o servizi ricevuti e l'incremento corrispondente del patrimonio netto, direttamente, al *fair value* dei beni o servizi ricevuti, salvo che non sia possibile stimare il *fair value* attendibilmente. Qualora l'entità non fosse in grado di misurare attendibilmente il *fair value* dei beni o servizi ricevuti, essa deve stimarne indirettamente il valore, e il corrispondente incremento di valore del patrimonio netto, facendo riferimento al *fair value* degli strumenti rappresentativi di capitale assegnati.

Il Gruppo F.I.L.A. ha determinato il *fair value* delle prestazioni ricevute a fronte delle opzioni su azioni assegnate facendo riferimento al *fair value* delle opzioni assegnate, calcolato alla data di assegnazione (*grant date*) utilizzando il modello binomiale (“*binomial options pricing model*”).

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “primo ciclo LTI 2022-2024”:

- Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 9.14
- Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 0.50%;
- Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 34.6%;
- Durata dell’opzione: 3 anni;
- Dividendi attesi: 1.10% per anno.

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “secondo ciclo LTI 2023-2025”:

- Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 7,08
- Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 3.1%;
- Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 32.6%;
- Durata dell’opzione: 3 anni;

Dividendi attesi: 1.45% per anno.

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “terzo ciclo LTI 2024-2026”:

Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 7,95

Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 3.2%;

Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 28.8%;

Durata dell’opzione: 3 anni;

Dividendi attesi: 2.46% per anno.

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri per il “primo ciclo LTI 2025-2027”:

Prezzo delle azioni previsto alla data di assegnazione: Euro 10,24

Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 2.3%;

Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 27.4%;

Durata dell’opzione: 3 anni;

Dividendi attesi: 4.38% per anno.

La volatilità attesa è stata stimata sulla base della volatilità del prezzo medio storico delle azioni degli ultimi 3 anni dalla data di assegnazione.

IAS 29 – Economie Iperinflazionate

Il principio IFRS deve essere applicato ai bilanci di qualsiasi entità la cui valuta funzionale sia la valuta di un’economia iperinflazionata. Secondo i dati sull’inflazione del Fondo Monetario Internazionale (FMI) *World Economic Outlook (WEO)* pubblicati a Ottobre 2024, Turchia e Argentina rientrano nei paesi con economie iperinflazionate. Per questo motivo la Società adotta il principio IAS 29 per la controllata turca FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. e la società controllata argentina FILA Argentina S.A..

Valutazione dei *fair value*

Nella valutazione del *fair value* di un'attività o una passività, il Gruppo si avvale per quanto possibile di dati di mercato osservabili. I *fair value* sono distinti in vari livelli gerarchici in base ai dati di input utilizzati nelle tecniche di valutazione, come illustrato di seguito.

- ▶ Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) su mercati attivi per attività o passività identiche;
- ▶ Livello 2: dati di input diversi dai prezzi quotati di cui al Livello 1 che sono osservabili per l'attività o la passività, sia direttamente (prezzi), sia indirettamente (derivati dai prezzi);
- ▶ Livello 3: dati di input relativi all'attività o alla passività che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Se i dati di input utilizzati per valutare il *fair value* di un'attività o di una passività possono essere classificati nei diversi livelli della gerarchia del *fair value*, l'intera valutazione è inserita nello stesso livello di gerarchia dell'input di livello più basso che è significativo per l'intera valutazione.

Il Gruppo rileva i trasferimenti tra i vari livelli della gerarchia del *fair value* alla fine del periodo nel quale il trasferimento ha avuto luogo.

Cambi adottati per la conversione

Le attività e le passività delle gestioni estere, compresi l'avviamento e le rettifiche al *fair value* derivanti dall'acquisizione, sono convertite in Euro utilizzando il tasso di cambio rilevato alla data di chiusura del periodo. I ricavi e i costi delle gestioni estere sono convertiti in Euro utilizzando il tasso medio dell'esercizio. Le differenze cambio sono rilevate tra le altre componenti del conto economico complessivo e incluse nella riserva di conversione, ad eccezione della differenza di cambio che viene attribuita alle partecipazioni di terzi.

I cambi adottati per la conversione delle valute locali in Euro sono i seguenti:

TASSI DI CAMBIO		
	Cambio Medio 30 giugno 2025	Cambio Finale 30 giugno 2025
Peso Argentino	1.206,523	1.391,439
Dollaro Australiano	1,723	1,795
Real brasiliano	6,291	6,438
Dollaro Canadese	1,540	1,603
Franco Svizzero	0,941	0,935
Peso Cileño	1.043,240	1.100,970
Renminbi Yuan	7,926	8,397
Peso Dominicano	66,519	69,871
Euro	1,000	1,000
Sterlina	0,842	0,856
Rupia Indonesiana	17.971,460	19.021,030
Shekel Israeliano	3,931	3,949
Rupia Indiana	94,095	100,561
Peso Messicano	21,809	22,090
Nuevo Sol	4,018	4,160
Zloty Polacco	4,231	4,242
Rublo Russo	95,076	91,995
Corona Svedese	11,093	11,147
Dollaro Singapore	1,446	1,494
Turkish Lira	41,112	46,568
US Dollar	1,093	1,172
Rand Sud Africa	20,090	20,841

Informativa per settore operativo

In merito all'informativa per settore operativo, il Gruppo F.I.L.A. ha adottato l'IFRS 8.

L'IFRS 8 richiede di basare le informazioni riportate nell'informativa di settore sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi ed al fine delle analisi delle *performance*.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e delle decisioni prese dal *management* del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da quest'ultimo.

In particolare, l'attività della Società si suddivide in cinque settori operativi, ciascuno dei quali è composto da varie regioni geografiche, ovvero: (i) Europa, (ii) Nord America (USA e Canada), (iii) America Centrale e Meridionale, (iv) Asia e (v) Resto del Mondo, che comprende il Sudafrica e l'Australia. Ciascuno dei cinque settori operativi progetta, commercializza, acquista, produce e vende prodotti di marchi conosciuti dai consumatori e richiesti dagli utilizzatori finali e utilizzati nelle scuole, a casa e sul lavoro. I progetti dei prodotti sono tarati sulle preferenze degli utilizzatori finali in ogni regione geografica.

I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il settore operativo non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A..

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

La "*Business Segment Reporting*" del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per "*location operative*".

In merito all'informativa inerente l'associazione tra aree geografiche e le società del Gruppo F.I.L.A. si rimanda agli allegati alla relazione al paragrafo "Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni".

In applicazione del principio IFRS 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Di seguito, si espongono i principali dati patrimoniali relativi al Gruppo F.I.L.A. suddivisi per aree geografiche, relativamente al 30 Giugno 2025 e al 31 Dicembre 2024:

30 giugno 2025	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	121.332	194.808	823	37	-	28.368	345.368
Immobili, Impianti e Macchinari	59.972	28.162	15.059	1.100	420	(33)	104.680
Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	181.304	222.970	15.882	1.137	420	28.335	450.048
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(76)</i>						
Rimanenze	111.826	99.173	38.122	5.176	1.521	(10.910)	244.908
Crediti Commerciali e Altri Crediti	94.442	59.847	51.558	8.440	1.254	(42.452)	173.089
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(71.960)	(33.007)	(22.857)	(8.693)	(1.913)	41.998	(96.432)
Altre Attività e Passività Correnti	(2.244)	(1.399)	(149)	(43)	(12)	-	(3.847)
Capitale Circolante Netto	132.064	124.614	66.674	4.880	850	(11.364)	317.718
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(16.699)</i>	<i>(3.781)</i>	<i>8.970</i>	<i>(1.493)</i>	<i>1.639</i>		
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(118.233)	(135.463)	(32.504)	11.209	(5.296)	(8.465)	(288.752)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(57.946)</i>	<i>33.420</i>	<i>10.661</i>	<i>-</i>	<i>5.400</i>		

31 dicembre 2024	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	124.866	222.718	849	49	-	27.264	375.746
Immobili, Impianti e Macchinari	59.844	33.008	13.437	2.120	291	(33)	108.667
Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	184.710	255.726	14.286	2.169	291	27.231	484.413
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(76)</i>						
Rimanenze	108.868	113.465	35.563	11.476	1.560	(13.579)	257.353
Crediti Commerciali e Altri Crediti	55.648	26.699	35.922	9.650	1.340	(34.281)	94.978
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(65.742)	(43.103)	(25.264)	(9.405)	(1.999)	34.712	(110.801)
Altre Attività e Passività Correnti	(1.886)	2.222	(212)	24	(22)	-	126
Capitale Circolante Netto	96.888	99.283	46.009	11.745	879	(13.148)	241.656
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(17.544)</i>	<i>(2.536)</i>	<i>6.666</i>	<i>(1.459)</i>	<i>1.726</i>		
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(52.480)	(126.846)	(14.159)	7.992	(5.286)	9.700	(181.079)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(37.606)</i>	<i>28.194</i>	<i>13.243</i>	<i>-</i>	<i>5.869</i>		

Business Segments – Conto Economico

Di seguito si espongono le informazioni economiche relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di *reporting format* al 30 Giugno 2025 e al 30 Giugno 2024:

30 giugno 2025 <i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Ricavi	157.950	160.130	50.114	18.671	1.718	(74.116)	314.467
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(44.702)</i>	<i>(5.148)</i>	<i>(11.000)</i>	<i>(13.266)</i>			
Margine Operativo Lordo	18.352	33.000	7.953	(1.457)	129	2.372	60.349
RISULTATO OPERATIVO	10.201	24.964	6.488	(2.295)	3	2.268	41.629
Risultato della Gestione Finanziaria	(4.865)	(6.657)	1.177	(2)	(196)	(14.001)	(24.545)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(12.312)</i>	<i>(2.142)</i>	<i>310</i>	<i>-</i>	<i>143</i>		
Risultato di Periodo	3.786	13.783	7.672	(2.442)	(193)	(12.248)	10.357
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	1.100	172	22	61	-	-	1.355
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	2.685	13.611	7.650	(2.503)	(193)	(12.248)	9.002

30 giugno 2024 <i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Ricavi	161.335	169.104	57.841	16.874	1.722	(73.593)	333.283
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(43.683)</i>	<i>(5.535)</i>	<i>(14.045)</i>	<i>(10.330)</i>	<i>(1)</i>	-	-
Margine Operativo Lordo	21.613	36.072	9.071	2.312	89	(801)	68.356
RISULTATO OPERATIVO	8.976	27.532	7.461	1.511	(27)	3.110	48.563
Risultato della Gestione Finanziaria	13.121	(5.128)	(3.834)	(10)	(213)	(13.834)	(9.898)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(14.845)</i>	<i>397</i>	<i>421</i>	<i>-</i>	<i>192</i>	-	-
Risultato di Periodo	19.257	17.144	2.822	1.235	(240)	(11.963)	28.255
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	24	216	-	109	-	165	514
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	19.233	16.928	2.822	1.126	(240)	(12.128)	27.741

Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito si espongono le “Altre Informazioni Complementari”, ovvero gli investimenti materiali ed immateriali relativi alle società del Gruppo suddivise per area geografica al 30 Giugno 2025 e al 30 Giugno 2024:

30 giugno 2025						
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>						
Attività Immateriali	1.340	-	-	(2)	-	1.338
Immobili, Impianti e Macchinari	4.536	2.003	1.349	(47)	17	7.858
Investimenti Netti	5.876	2.003	1.349	(49)	17	9.196

30 giugno 2024						
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>						
Attività Immateriali	1.353	-	3	-	-	1.356
Immobili, Impianti e Macchinari	1.045	741	742	11	11	2.550
Investimenti Netti	2.398	741	745	11	11	3.906

Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 30 Giugno 2025 ammontano a 345.368 migliaia di Euro (375.746 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e sono composte per 131.042 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile indefinita - avviamento (“Nota 1.B – Avviamento”) e per 214.326 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile definita (“Nota 1.C - Attività Immateriali a Vita Utile Definita”).

I movimenti intervenuti nell’esercizio sono i seguenti:

Nota 1.A - ATTIVITA' IMMATERIALI						
	Avviamento	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Costo Storico al 31 dicembre 2023	136.918	200	142.388	192.480	2.565	474.551
Incrementi dell'esercizio	4.644	-	5.498	13.989	(501)	23.630
Incrementi (Investimenti)	-	-	2.226	1.391	614	4.231
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	2	1.116	(1.118)	-
Riclassifiche	-	-	-	1.634	-	1.634
Differenze Cambio Incrementative	4.644	-	3.270	9.847	3	17.764
Conversione	-	-	-	-	-	-
Altre Variazioni Incrementative	-	-	-	1	-	1
Decrementi dell'esercizio	(1.695)	-	(7.821)	(188)	-	(9.704)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	(1.145)	(126)	-	(1.271)
Svalutazioni	(1.695)	-	(6.676)	(62)	-	(8.433)
31 dicembre 2024	139.867	200	140.065	206.282	2.063	488.477
Incrementi dell'esercizio	-	-	3	1.469	(132)	1.340
Incrementi (Investimenti)	-	-	1	1.111	228	1.340
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	2	358	(360)	-
Decrementi dell'esercizio	(8.825)	-	(5.633)	(17.208)	(18)	(31.685)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	(119)	(12)	-	(131)
Variazione area di consolidamento	-	-	(2)	-	-	(2)
Differenze Cambio Decrementative	(8.825)	-	(5.512)	(17.196)	(18)	(31.552)
Conversione	-	-	-	-	-	-
Costo Storico al 30 giugno 2025	131.042	200	134.434	190.544	1.914	458.134

	Avviamento	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2023	-	(194)	(46.020)	(50.305)	-	(96.519)
Incrementi dell'esercizio	-	(3)	(5.038)	(12.419)	-	(17.460)
Ammortamenti esercizio	-	(3)	(4.567)	(8.597)	-	(13.167)
Riclassifiche	-	-	-	(1.634)	-	(1.634)
Differenze Cambio Incrementative	-	-	(471)	(2.187)	-	(2.658)
Conversione	-	-	-	(1)	-	(1)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	-	(1)	-	(1)
Decrementi dell'esercizio	-	-	1.122	126	-	1.248
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	1.145	126	-	1.271
Altre Variazioni Decrementative	-	-	(23)	-	-	(23)
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2024	-	(197)	(49.936)	(62.598)	-	(112.731)
Incrementi dell'esercizio	-	(1)	(2.123)	(4.045)	-	(6.169)
Ammortamenti Esercizio	-	(1)	(2.123)	(4.044)	-	(6.168)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	-	(1)	-	(1)
Decrementi dell'esercizio	-	-	1.878	4.257	-	6.135
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	119	10	-	129
Variazione area di consolidamento	-	-	2	-	-	2
Differenze Cambio Decrementative	-	-	1.757	4.247	-	6.004
Conversione	-	-	-	-	-	-
Fondo Ammortamento al 30 giugno 2025	-	(197)	(50.181)	(62.388)	-	(112.766)
Valore netto al 31 dicembre 2023	136.918	6	96.368	142.175	2.565	378.031
Valore netto al 31 dicembre 2024	139.867	3	90.129	143.684	2.063	375.746
Valore netto al 30 giugno 2025	131.042	2	84.253	128.157	1.914	345.368
Variazione 2025 - 2024	(8.825)	(1)	(5.876)	(15.527)	(149)	(30.378)

Attività immateriali a vita utile indefinita

Le attività immateriali a vita utile indefinita sono interamente costituite da avviamenti per un ammontare complessivo pari a 131.042 migliaia di Euro (139.867 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). La variazione rispetto al 31 Dicembre 2024 è legata principalmente alle differenze cambio negative per 8.825 migliaia di Euro riconducibili alla svalutazione verso l'Euro del dollaro statunitense per 8.576 migliaia di Euro e delle principali valute dell'area Centro-Sud America per 249 migliaia di Euro.

L'avviamento non viene ammortizzato, ma solo sottoposto alla verifica del valore recuperabile

(“*impairment test*”) con cadenza almeno annuale e comunque ogniqualvolta si è in presenza di fatti o circostanze che possano far presumere un rischio di perdita di valore dello stesso.

Coerentemente con quanto previsto dallo IAS 36, l’avviamento è allocato a diverse unità generatrici di flussi finanziari (“*Cash generating unit*” o “CGU”) e sottoposto con cadenza almeno annuale ad analisi di recuperabilità attraverso un esercizio di “*Impairment test*”.

Le unità generatrici di flussi finanziari sono identificate coerentemente con il livello minimo a cui l’avviamento viene monitorato a fini gestionali interni. La suddivisione delle attività del Gruppo in CGU ed i criteri di identificazione delle stesse non hanno subito modifiche rispetto al bilancio chiuso al 31 Dicembre 2024.

Sono di seguito riportate le CGU a cui sono stati attribuiti gli avviamenti:

NOTA 1.B - AVVIAMENTO PER CASH GENERATING UNITS				
valori in migliaia di Euro	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione	Differenze Cambio
Nord America (2)	96.220	104.796	(8.576)	(8.576)
Gruppo Canson (4)	17.015	17.015	-	-
Gruppo Daler - Rowney (5)	5.922	5.922	-	-
Fila Arches	5.473	5.473	-	-
Gruppo Dixon - Centro/Sud America (1)	1.857	2.107	(249)	(249)
Fila Hellas (Grecia)	1.932	1.932	-	-
St. Cuthberts Holding (Regno Unito) (6)	1.323	1.323	-	-
Gruppo Lyra (3)	1.217	1.217	-	-
FILA SA (Sud Africa)	83	83	-	-
Totale	131.042	139.867	(8.825)	(8.825)

(1) - Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico); F.I.L.A. Chile Ltda (Cile); FILA Argentina S.A. (Argentina).

(2) - Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.); Dixon Canadian Holding Inc. (Canada); Bridesore srl (Repubblica Dominicana) in quota CGU North America; Dixon Ticonderoga ART ULC (Canada); Princeton Hong Kong (Hong Kong).

(3) - Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania); FILA Nordic AB (Svezia); PT. Lyra Akrelux (Indonesia); Daler Rowney GmbH (Germania).

(4) - Canson SAS (Francia); Lodi 12 SAS (Francia); Fila Canson Do Brasil Produtos de Artes e Escolar Ltda (Brasile); Fila Group Australia PTY LTD (Australia); Canson Qingdao Ltd. (Cina); Fila Iberia S.L. (Spagna); Fila Yixing (Cina).

(5) - Renoir Topco Ltd (Regno Unito); Renoir Midco Ltd (Regno Unito); Renoir Bidco Ltd (Regno Unito); FILA Benelux SA (Belgio); Daler Rowney Ltd (Regno Unito); Bridesore srl (Repubblica Dominicana) in quota CGU Daler.

(6) - St. Cuthberts Holding (Regno Unito); St. Cuthberts Mill (Regno Unito).

L'allocazione dell'avviamento è stata effettuata considerando singole CGU o un Gruppo di CGU raggruppate sulla base di potenziali sinergie e di logiche comuni di funzionamento dei mercati di sbocco.

Gli *impairment test* effettuati ai fini del bilancio consolidato al 31 Dicembre 2024 non hanno evidenziato perdite di valore dell'avviamento iscritto in bilancio. Al 30 Giugno 2025 è stata sviluppata un'analisi per evidenziare la presenza di eventuali indicatori di perdita di valore. L'analisi svolta al 30 Giugno 2025 ha preso in considerazione l'impatto degli andamenti dei dati consuntivi del periodo in corso rispetto ai dati previsionali utilizzati negli *impairment test* al 31 Dicembre 2024 e l'andamento dei tassi di interesse per valutarne le ripercussioni nella stima del tasso di attualizzazione (*WACC*) da applicare ai flussi di cassa attesi. L'analisi ha anche tenuto conto delle *sensitivity* sviluppate al 31 Dicembre 2024 per poter meglio apprezzare gli impatti che tali variazioni potrebbero generare nella determinazione del valore di recupero delle *cash generating unit* sopra identificate. A seguito di tale analisi non sono emersi indicatori di *impairment*.

Pertanto, in assenza di indicatori di perdita di valore, non sono stati effettuati *impairment test* specifici sulla voce in oggetto in occasione della predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Attività Immateriali a Vita Utile Definita

Di seguito, la movimentazione al 30 Giugno 2025 delle “Attività Immateriali a Vita Definita”:

Nota 1.C - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA					
	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Costo Storico al 31 dicembre 2023	200	142.388	192.480	2.565	337.633
Incrementi dell'esercizio	-	5.498	13.989	(501)	18.986
Incrementi (Investimenti)	-	2.226	1.391	614	4.231
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	2	1.116	(1.118)	-
Riclassifiche	-	-	1.634	-	1.634
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	3.270	9.847	3	13.120
Altre Variazioni Incrementative	-	-	1	-	1
Decrementi dell'esercizio	-	(7.821)	(188)	-	(8.009)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(1.145)	(126)	-	(1.271)
Svalutazioni	-	(6.676)	(62)	-	(6.738)
Costo Storico al 31 dicembre 2024	200	140.065	206.282	2.063	348.610
Incrementi dell'esercizio	-	3	1.469	(132)	1.340
Incrementi (Investimenti)	-	1	1.111	228	1.340
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	2	358	(360)	-
Decrementi dell'esercizio	-	(5.633)	(17.208)	(18)	(22.860)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(119)	(12)	-	(131)
Variazione area di consolidamento	-	(2)	-	-	(2)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	(5.512)	(17.196)	(18)	(22.727)
Costo Storico al 30 giugno 2025	200	134.434	190.544	1.914	327.092

	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2023	(194)	(46.020)	(50.305)	-	(96.519)
Incrementi dell'esercizio	(3)	(5.038)	(12.419)	-	(17.460)
Ammortamenti esercizio	(3)	(4.567)	(8.597)	-	(13.167)
Riclassifiche incrementi	-	-	(1.634)	-	(1.634)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	(471)	(2.187)	-	(2.658)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	(1)	-	(1)
Decrementi dell'esercizio	-	1.122	126	-	1.248
Decrementi (Disinvestimenti)	-	1.145	126	-	1.271
Altre Variazioni Decrementative	-	(23)	-	-	(23)
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2024	(197)	(49.936)	(62.598)	-	(112.731)
Incrementi dell'esercizio	(1)	(2.123)	(4.045)	-	(6.169)
Ammortamenti Esercizio	(1)	(2.123)	(4.044)	-	(6.168)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	(1)	-	(1)
Decrementi dell'esercizio	-	1.878	4.257	-	6.135
Decrementi (Disinvestimenti)	-	119	10	-	129
Variazione area di consolidamento	-	2	-	-	2
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	1.757	4.247	-	6.004
Fondo Ammortamento al 30 giugno 2025	(197)	(50.181)	(62.388)	-	(112.766)
Valore netto al 31 dicembre 2023	6	96.368	142.175	2.565	241.114
Valore netto al 31 dicembre 2024	3	90.129	143.684	2.063	235.879
Valore netto al 30 giugno 2025	2	84.253	128.157	1.914	214.326
Variazione 2025 - 2024	(1)	(5.876)	(15.527)	(149)	(21.553)

La voce “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d’Utilizzo delle Opere d’Ingegno” ammonta a 2 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (3 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024).

La vita utile media residua dei “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d’Utilizzo delle Opere d’Ingegno”, iscritti in bilancio al 30 Giugno 2025, è di 5 anni.

La voce “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili” ammonta a 84.253 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (90.129 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024).

Il valore netto contabile mostra un decremento rispetto al 31 Dicembre 2024 pari a 5.876 migliaia di Euro principalmente imputabile a differenze cambio negative di conversione pari a 3.756 migliaia di Euro e ad ammortamenti del periodo pari a 2.123 migliaia di Euro.

Si precisa inoltre che parte rilevante dell'ammortamento è attribuibile alle attività immateriali valorizzate nell'ambito delle “*Business Combination*” realizzate nel corso del 2018 e relativi ai marchi detenuti dal Gruppo Pacon (31.903 migliaia di Euro) e per quelle avvenute nel corso del 2016 e relativi ai marchi detenuti dal Gruppo inglese Daler Rowney (40.223 migliaia di Euro) e dal Gruppo Canson (32.400 migliaia di Euro).

Gli altri marchi storici oggetto di ammortamento si riferiscono principalmente a “*Lapimex*” detenuto da Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), ai marchi “*Lyra*” detenuti da Lyra KG (Germania).

La vita utile media delle “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili”, iscritti in bilancio al 30 Giugno 2025 è di 30 anni. I marchi sono sottoposti al processo di ammortamento secondo la durata della vita utile ad essi assegnata e, in presenza di indicatori di perdita di valore, assoggettati a test di *impairment* volto a valutare l'eventuale esistenza di perdite di valore rispetto al valore recuperabile.

Le “Altre Immobilizzazioni Immateriali” ammontano a 128.157 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (143.684 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). La variazione rispetto all'esercizio precedente è pari a 15.527 migliaia di Euro ed è principalmente attribuibile (i) a differenze cambio negative pari a 12.949 migliaia di Euro, (ii) decrementi per ammortamenti pari a 4.044 migliaia di Euro che si riferiscono in particolar modo al valore del “*Development Technology*” iscritto in capo alle società del Gruppo Daler-Rowney Lukas (30.532 migliaia di Euro), del Gruppo Canson (1.500 migliaia di Euro) e della St. Cuthberts Holding (2.462 migliaia di Euro), identificati come *asset* strategici mediante “*Purchase Price Allocation*” nell'ambito delle *business combination* realizzate nel corso del 2016 e al valore della “*Customer Relationship*” determinata dalla “*Purchase Price Allocation*” nell'ambito dell'operazione di *business combination* che ha portato all'acquisizione del Gruppo Pacon, (iii) alla messa in uso di immobilizzazioni in corso per complessivi 358 migliaia di Euro e ad investimenti netti pari a 1.110 migliaia di Euro che hanno prevalentemente interessato le attività di implementazione e *roll out* dell'ERP presso alcune società del Gruppo e F.I.L.A. S.p.A..

La vita utile media delle “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, iscritte in bilancio al 30 Giugno 2025, è di 30 anni.

Le “Immobilizzazioni in corso” ammontano a 1.914 migliaia di Euro (2.063 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024), imputabili in particolare a F.I.L.A. S.p.A. e relativi ad investimenti inerenti l'implementazione del sistema ERP (*Enterprise Resource Planning*).

Con riferimento alle attività immateriali a vita utile definita nel corso dell'esercizio non sono stati individuati indicatori di perdita di valore.

Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 30 Giugno 2025 è pari a 104.680 migliaia di Euro (108.667 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) composta per 64.157 migliaia di Euro da Immobili, Impianti e Macchinari (“Nota 2.A – Immobili, Impianti e Macchinari”) e per 40.523 migliaia di Euro da attività materiali *Right of Use* (“Nota 2.B - Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*”).

Si riporta di seguito la movimentazione dell’esercizio:

Nota 2.A - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI							
valori in migliaia di Euro	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Totale
Costo Storico al 31 dicembre 2023	9.235	60.315	131.909	22.940	8.528	4.410	237.337
Incrementi dell'esercizio	180	2.535	5.351	1.286	1.021	2.704	13.077
Incrementi (Investimenti)	-	1.849	1.670	666	701	6.718	11.604
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	905	2.773	268	173	(4.119)	-
Riclassifiche	-	-	(8)	8	-	-	-
Differenze Cambio Incrementative	180	(219)	604	344	(98)	105	916
Conversione	-	-	312	-	245	-	557
Altre Variazioni Incrementative	-	-	312	-	245	-	557
Decrementi dell'esercizio	-	(261)	(3.020)	(650)	(757)	(5)	(4.693)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(189)	(1.931)	(635)	(499)	(5)	(3.259)
Svalutazioni	-	(72)	(1.089)	(15)	(258)	-	(1.434)
Costo Storico al 31 dicembre 2024	9.415	62.588	134.239	23.576	8.794	7.110	245.722
Incrementi dell'esercizio	-	596	2.388	394	287	4.441	8.106
Incrementi (Investimenti)	-	142	942	146	231	6.519	7.980
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	454	1.323	302	-	(2.078)	-
Riclassifiche	-	-	54	(54)	-	-	-
Altre Variazioni Incrementative	-	-	69	-	57	-	126
Decrementi dell'esercizio	(121)	(1.437)	(11.434)	(971)	(791)	(166)	(14.920)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(483)	(6.487)	(181)	(256)	-	(7.407)
Svalutazioni	-	-	(281)	(15)	(10)	-	(306)
Differenze Cambio Decrementative	(121)	(954)	(4.666)	(775)	(525)	(166)	(7.207)
Conversione	-	-	-	-	-	-	-
Costo Storico al 30 giugno 2025	9.294	61.746	125.192	22.999	8.290	11.386	238.907

	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2023	-	(41.601)	(104.217)	(19.948)	(6.963)	-	(172.730)
Incrementi dell'esercizio	-	(1.793)	(8.209)	(1.730)	(718)	-	(12.449)
Ammortamenti esercizio	-	(1.848)	(7.597)	(1.390)	(554)	-	(11.389)
Riclassifiche	-	2	11	(13)	-	-	-
Differenze Cambio	-	53	(337)	(327)	11	-	(599)
Incrementative Conversione	-	-	(286)	-	(175)	-	(461)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	(286)	-	(175)	-	(461)
Decrementi dell'esercizio	-	177	1.817	633	514	-	3.140
Decrementi (Disinvestimenti)	-	175	1.414	633	436	-	2.658
Rivalutazioni	-	2	402	-	78	-	482
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2024	-	(43.216)	(110.610)	(21.045)	(7.168)	-	(182.038)
Incrementi dell'esercizio	-	(910)	(3.614)	(598)	(314)	-	(5.436)
Ammortamenti Esercizio	-	(910)	(3.503)	(642)	(268)	-	(5.323)
Riclassifiche	-	-	(44)	44	-	-	-
Altre Variazioni Incrementative	-	-	(67)	-	(46)	-	(113)
Decrementi dell'esercizio	-	1.017	10.159	843	705	-	12.724
Decrementi (Disinvestimenti)	-	483	6.388	180	235	-	7.286
Differenze Cambio	-	534	3.771	663	470	-	5.438
Decrementative Conversione	-	-	-	-	-	-	-
Fondo Ammortamento al 30 giugno 2025	-	(43.110)	(104.065)	(20.800)	(6.775)	-	(174.750)
Valore netto al 31 dicembre 2023	9.235	18.713	27.691	2.991	1.567	4.410	64.607
Valore netto al 31 dicembre 2024	9.415	19.371	23.629	2.531	1.627	7.110	63.683
Valore netto al 30 giugno 2025	9.294	18.636	21.126	2.198	1.517	11.386	64.157
Variazione 2025 - 2024	(121)	(735)	(2.503)	(333)	(110)	4.276	474

La voce “Terreni” al 30 Giugno 2025 ammonta a 9.294 migliaia di Euro (9.415 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) ed accoglie i terreni di pertinenza degli immobili e delle strutture produttive di proprietà della società F.I.L.A. S.p.A. (Rufina Scopeti – Italia), della controllata Lyra KG (Germania), della Daler Rowney Ltd (Regno Unito) e della Canson SAS (Francia). La variazione negativa del periodo pari a 121 migliaia di Euro è dovuta interamente a effetti cambio negativi.

La voce “Fabbricati” al 30 Giugno 2025 ammonta a 18.636 migliaia di Euro (19.371 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) ed è principalmente riferibile agli immobili di pertinenza degli stabilimenti produttivi del Gruppo. La variazione rispetto al 31 Dicembre 2024 mostra un decremento pari a 735 migliaia di Euro principalmente per gli ammortamenti pari a 910 migliaia di Euro e si riferiscono in particolare a Canson SAS (Francia), F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), oltre che per effetti cambio negativi di conversione pari a 420 migliaia di Euro.

Gli investimenti netti ammontano a 142 migliaia di Euro e si riferiscono principalmente alla controllata

messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon S.A. de C.V. (99 migliaia di Euro) e sono correlati al piano di ampliamento dei siti di stoccaggio e di produzione, mentre le capitalizzazioni di immobilizzazioni sono pari a 454 migliaia di Euro e sono principalmente imputabili alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company.

La voce “Impianti e Macchinari” ammonta a 21.126 migliaia di Euro (23.629 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). Rispetto all’esercizio precedente tale voce mostra un decremento pari a 2.503 migliaia di Euro. Le principali movimentazioni che hanno interessato tale categoria sono state l’ammortamento del periodo pari a 3.503 migliaia di Euro e differenze cambio di conversione negative pari a 895 migliaia di Euro. Tali movimenti sono compensati da investimenti netti pari a 843 migliaia di Euro, posti in essere principalmente dalla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon S.A. de C.V. (Messico) per 332 migliaia di Euro e dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 329 migliaia di Euro. Inoltre, vi sono state capitalizzazioni delle immobilizzazioni in corso per 1.323 migliaia di Euro legate principalmente a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 842 migliaia di Euro.

La voce “Attrezzature Industriali e Commerciali” ammonta a 2.198 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (2.531 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). La variazione è negativa per 333 migliaia di Euro ed è principalmente dovuta agli ammortamenti del periodo per 642 migliaia di Euro e a differenze cambio di conversione negative pari a 112 migliaia di Euro. La variazione è compensata parzialmente dagli investimenti netti pari a 146 migliaia di Euro, posti in essere principalmente da F.I.L.A. S.p.A. per 80 migliaia di Euro e Canson SAS (Francia) per 31 migliaia di Euro, oltre che da capitalizzazioni delle immobilizzazioni in corso per 302 migliaia di Euro principalmente imputabili a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.).

La voce “Altri Beni” ammonta a 1.517 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (1.627 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e comprende principalmente mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio elettroniche ed autovetture. La variazione del periodo è negativa e pari a 110 migliaia di Euro ed è dovuta principalmente all’ammortamento del periodo pari a 268 migliaia di Euro e da differenze cambio di conversione negative pari a 55 migliaia di Euro. Tali decrementi sono stati compensati dagli investimenti netti pari a 209 migliaia di Euro, posti in essere principalmente da F.I.L.A. S.p.A. per 116 migliaia di Euro.

La voce “Immobilizzazioni in Corso” riguarda le costruzioni in economia eseguite dalle singole società del Gruppo per le quali non è ancora avvenuta la messa in uso. Il valore netto contabile al 30 Giugno 2025 ammonta a 11.386 migliaia di Euro ed ha subito un incremento rispetto al periodo precedente pari a 4.276 migliaia di Euro imputabile ad investimenti netti di periodo pari a 6.519 migliaia di Euro posti

in essere principalmente principalmente dalla controllata francese Canson SAS (3.111 migliaia di Euro) per il progetto della Biomassa, dalla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (1.973 migliaia di Euro) e alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (815 migliaia di Euro). L'incremento è compensato dal passaggio a cespite pari a 2.078 migliaia di Euro dovuto principalmente dalla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (1.547 migliaia di Euro) e da differenze cambio di conversione negative per 166 migliaia di Euro.

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*

Si riporta di seguito la movimentazione dell'esercizio:

Nota 2.B - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI <i>RIGHT OF USE</i>							
valori in migliaia di Euro	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Costruzioni in corso	Totale
Costo Storico al 31 dicembre 2023	-	99.550	1.006	860	4.076	-	105.493
Incrementi dell'esercizio	-	6.393	97	204	1.192	-	7.886
Incrementi (Investimenti)	-	5.426	88	178	1.187	-	6.879
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	967	9	26	5	-	1.007
Decrementi dell'esercizio	-	(14.021)	(249)	(557)	(1.198)	-	(16.025)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(13.565)	(249)	(433)	(783)	-	(15.030)
Riclassifiche	-	-	-	-	(322)	-	(322)
Svalutazioni	-	(456)	-	(124)	(93)	-	(673)
Costo Storico al 31 dicembre 2024	-	91.922	855	508	4.070	-	97.355
Incrementi dell'esercizio	-	2.402	49	-	663	-	3.114
Incrementi (Investimenti)	-	2.402	49	-	663	-	3.114
Decrementi dell'esercizio	-	(6.785)	(53)	(51)	(652)	-	(7.542)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	(46)	(42)	(634)	-	(722)
Svalutazioni	-	-	-	3	8	-	11
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	(6.785)	(7)	(12)	(26)	-	(6.831)
Costo Storico al 30 giugno 2025	-	87.540	851	457	4.081	-	92.928
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2023	-	(43.647)	(410)	(534)	(2.184)	-	(46.775)
Incrementi dell'esercizio	-	(9.535)	(227)	(206)	(973)	-	(10.941)
Ammortamenti esercizio	-	(8.947)	(228)	(187)	(959)	-	(10.321)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	(588)	1	(19)	(14)	-	(620)
Decrementi dell'esercizio	-	3.628	234	407	1.075	-	5.344
Decrementi (Disinvestimenti)	-	3.628	234	407	753	-	5.022
Riclassifiche	-	-	-	-	322	-	322
Fondo Ammortamento al 31 dicembre 2024	-	(49.554)	(403)	(332)	(2.082)	-	(52.371)
Incrementi dell'esercizio	-	(4.150)	(115)	(41)	(509)	-	(4.815)
Ammortamenti esercizio	-	(4.150)	(115)	(41)	(509)	-	(4.815)
Decrementi dell'esercizio	-	4.081	47	34	619	-	4.782
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	46	26	607	-	679
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	4.081	1	8	12	-	4.103
Fondo Ammortamento al 30 giugno 2025	-	(49.623)	(471)	(339)	(1.972)	-	(52.405)
Valore netto al 31 dicembre 2023	-	55.903	596	326	1.892	-	58.718
Valore netto al 31 dicembre 2024	-	42.368	452	175	1.989	-	44.984
Valore netto al 30 giugno 2025	-	37.917	379	118	2.109	-	40.523
Variazione 2025 - 2024	-	(4.451)	(73)	(57)	120	-	(4.461)

Il Gruppo ha adottato l'IFRS 16 *leasing* dal 1° Gennaio 2019 e ha rilevato nella situazione patrimoniale-finanziaria le attività per il diritto di utilizzo e le passività dei *leasing* ad eccezione dei contratti definibili come *short term* (inferiore a 12 mesi) o *low value leases* (inferiore a 5 migliaia di Euro) per i quali il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare le disposizioni di rilevazione e valutazione previste dall'IFRS 16.

La voce "Fabbricati" al 30 Giugno 2025 ammonta a 37.917 migliaia di Euro (42.368 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e rispetto all'esercizio precedente tale voce mostra un decremento pari a 4.451 migliaia di Euro. Tale variazione è principalmente riconducibile agli ammortamenti del periodo pari a 4.150 migliaia di Euro e da effetti cambio negativi per 2.703 migliaia di Euro. Tale variazione è compensata da incrementi pari a 2.402 migliaia di Euro, posti in essere principalmente dalla controllata Gruppo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 2.009 migliaia di Euro.

La voce "Impianti e Macchinari" al 30 Giugno 2025 ammonta a 379 migliaia di Euro (452 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). La variazione negativa per 73 migliaia di Euro è principalmente dovuta a ammortamenti del periodo pari a 115 migliaia di Euro e a differenze cambio negative pari a 6 migliaia di Euro, compensata da investimenti netti pari a 49 migliaia di Euro imputabili esclusivamente alla controllata svedese Fila Nordic.

La voce "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammonta a 118 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 migliaia di Euro (175 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). La variazione negativa per 57 migliaia di Euro è dovuta principalmente ad ammortamenti del periodo pari a 41 migliaia di Euro, a decrementi per rinegoziazione contratti per 16 migliaia di Euro e a differenze cambio negative pari a 4 migliaia di Euro.

La voce "Altri Beni" è principalmente riconducibile alle autovetture e al 30 Giugno 2025 ammonta a 2.109 migliaia di Euro (1.989 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). Rispetto all'esercizio precedente tale voce mostra un aumento di 120 migliaia di Euro principalmente per investimenti netti per 635 migliaia di Euro, realizzati principalmente dalla controllata tedesca Lyra KG per 170 migliaia di Euro e dalla controllata francese Canson SAS per 156 migliaia di Euro. La variazione positiva è compensata da ammortamenti del periodo pari a 509 migliaia di Euro e da differenze cambio negative di conversione pari a 14 migliaia di Euro.

Nota 3 - Attività Finanziarie

La voce “Attività Finanziarie correnti e non correnti” ammonta al 30 Giugno 2025 a 1.486 migliaia di Euro (2.169 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024):

Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Finanziamenti e Crediti	Altre Attività Finanziarie	Totale
31 dicembre 2024	16	2.153	2.169
quota non corrente	-	1.032	1.032
quota corrente	16	1.121	1.137
30 giugno 2025	270	1.216	1.486
quota non corrente	-	977	977
quota corrente	270	239	509
Variazione 2025 - 2024	254	(937)	(683)
quota non corrente	-	(55)	(55)
quota corrente	254	(882)	(628)

Finanziamenti e Crediti

La voce ammonta a 270 migliaia di Euro ed è relativa a ratei attivi per interessi sulle attività finanziarie a breve termine in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A..

Altre Attività Finanziarie

La voce “Altre Attività Finanziarie” ammonta a 1.216 migliaia di Euro (2.153 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e di cui 977 migliaia di Euro quota non corrente e 239 migliaia di Euro quota corrente, e presenta una variazione complessiva negativa per 937 migliaia di Euro.

Il loro ammontare è costituito principalmente da depositi cauzionali versati a titolo di garanzia su contratti di fornitura di beni e servizi iscritti in capo a diverse società del Gruppo tra le quali in particolare Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 421 migliaia di Euro, da attività finanziarie di breve termine in capo alla controllata argentina Fila Argentina (239 migliaia di Euro).

La riduzione della voce è principalmente dovuta all’incasso dal credito finanziario vantato dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. nei confronti della collegata indiana DOMS Industries Limited (554 migliaia di Euro).

Le voci “Finanziamenti e Crediti” e le “Altre attività finanziarie” sono esposte al costo ammortizzato conformemente a quanto previsto dall’IFRS 9.

Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto

Nota 4.A - PARTECIPAZIONI VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO	
Partecipazioni in Società Collegate	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 dicembre 2023	160.377
Incrementi dell'esercizio	3.063
Movimentazione Partecipazione al Patrimonio Netto	3.063
Decrementi dell'esercizio	(23.963)
Decrementi (Disinvestimenti)	(23.963)
31 dicembre 2024	139.476
Incrementi dell'esercizio	1.302
Movimentazione Partecipazione al Patrimonio Netto	1.302
Decrementi dell'esercizio	(500)
Ammortamento plusvalori attivi <i>Purchase Price Allocation</i>	(500)
30 giugno 2025	140.278
Variazione 2025 - 2024	802

Le Partecipazioni valutate con il metodo del Patrimonio Netto ammontano a 140.278 migliaia di Euro (139.476 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e sono esclusivamente composte dalla partecipazione detenuta da F.I.L.A. S.p.A. nella società indiana DOMS Industries Limited pari a 140.278 migliaia di Euro. La movimentazione del periodo è riferita all'adeguamento del "*Carrying amount*" di tale partecipazione in coerenza con la quota di pertinenza del patrimonio netto della collegata detenuta al 26,01% per 1.302 migliaia di Euro (relativo all'ultimo risultato approvato dalla società indiana afferente ai primi tre mesi del 2025) e ad un decremento per 500 migliaia di Euro dovuto all'ammortamento progressivo dei plusvalori attivi allocati rilevati a termine del processo di "*Purchase Price Allocation*".

Nota 5 – Altre Partecipazioni

Le "Altre Partecipazioni", pari a 26 migliaia di Euro, sono relative alla quota di partecipazione sottoscritta in Maimeri S.r.l. da parte di F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 23 migliaia di Euro, corrispondente all'1% del suo capitale sociale ed alle quote di adesione ai consorzi Conai, Energia Elettrica Zona Mugello ed Energia Elettrica Milano detenute da parte di F.I.L.A. S.p.A. al 30 Giugno 2025, oltre ad una partecipazione minoritaria della controllata francese Canson SAS nella società Pulp Purchasing Group.

Nota 6 – Attività per Imposte Anticipate

La voce “Attività per Imposte Anticipate” ammonta a 21.009 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (20.598 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024).

Di seguito si riporta la movimentazione della voce “Attività per Imposte Anticipate” nell’esercizio con evidenza del saldo iniziale, delle variazioni dell’esercizio e del saldo finale al 30 Giugno 2025:

Nota 6.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE	
31 dicembre 2023	23.454
Accantonamento	4.822
Utilizzo	(9.018)
Differenze Cambio Conversione	(9)
Variazione a Patrimonio Netto	119
Altre variazioni	45
Riclassifiche	1.183
31 dicembre 2024	20.598
Accantonamento	5.144
Utilizzo	(3.552)
Differenze Cambio Conversione	(1.192)
Variazione a Patrimonio Netto	12
30 giugno 2025	21.009
Variazione 2025 - 2024	411

La variazione dell’esercizio è stata determinata principalmente dalle imposte anticipate in capo alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 919 migliaia di Euro, dall’elisione dei margini di magazzino infragruppo per un importo pari a negativi 547 migliaia di Euro, ad accantonamento per gli effetti fiscali dei diritti di utilizzo pari a 54 migliaia di Euro ed effetti cambio negativi per 1.192 migliaia di Euro.

Per quanto riguarda la natura degli stanziamenti, le imposte anticipate fanno principalmente riferimento ad accantonamenti effettuati in passato su fondi rischi, fondi svalutazione magazzino e crediti commerciali (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre 2024).

Le Imposte anticipate contabilizzate come riserva di patrimonio netto pari a 12 migliaia di Euro sono relative alla variazione della riserva IAS 19 per negativi 23 migliaia di Euro e alla variazione della riserva *cashflow hedge* per positivi 35 migliaia di Euro.

Le attività fiscali differite rilevate alla data di chiusura dell'esercizio rappresentano gli importi di probabile realizzazione determinati sulla base di stime del *management* circa i redditi imponibili futuri.

Nota 7 - Attività per Imposte

Al 30 Giugno 2025 la voce accoglie i crediti tributari, relativi alle imposte sul reddito che ammontano complessivamente a 2.056 migliaia di Euro (4.346 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024), riferiti principalmente alle controllate Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 900 migliaia di Euro, dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 657 migliaia di Euro e Fila Canson Do Brasil Productos de Artes e Escolar Ltda (Brasile) per 191 migliaia di Euro.

Nota 8 – Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 30 Giugno 2025 ammonta a 244.908 migliaia di Euro (257.353 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024):

Nota 8.A - RIMANENZE				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti finiti e Merci	Totale
31 dicembre 2024	51.334	27.708	178.311	257.353
30 giugno 2025	46.878	26.853	171.177	244.908
Variazione 2025 - 2024	(4.456)	(855)	(7.134)	(12.445)

La voce mostra un decremento pari a 12.445 migliaia di Euro dovuto principalmente a differenze cambio di conversione negative pari a 15.974 migliaia di Euro, compensato da un aumento dello *stock* di 2.060 migliaia di Euro realizzato principalmente dalla controllata Canson SAS (Francia) per 4.566 migliaia di Euro e dalla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 2.482 migliaia

di Euro.

Le giacenze sono esposte al netto dei fondi svalutazione magazzino relativi a materie prime (2.456 migliaia di Euro), prodotti in corso di lavorazione (488 migliaia di Euro) ed ai prodotti finiti (7.471 migliaia di Euro). Gli accantonamenti si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Nota 8.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Totale
31 dicembre 2023	2.720	500	7.127	10.347
Accantonamento	521	13	2.337	2.871
Utilizzo	(538)	(24)	(42)	(604)
Rilascio	(148)	(69)	(624)	(841)
Differenze Cambio Conversione	(51)	-	19	(32)
31 dicembre 2024	2.504	420	8.817	11.741
Accantonamento	223	100	304	627
Utilizzo	(175)	(32)	(1.068)	(1.275)
Rilascio	(91)	-	(688)	(779)
Variazione area di consolidamento	-	-	(134)	(134)
Differenze Cambio Conversione	(5)	-	240	235
30 giugno 2025	2.456	488	7.471	10.415
Variazione 2025 - 2024	(48)	68	(1.346)	(1.326)

Nota 9 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti

I crediti commerciali ed altri crediti ammontano complessivamente a 173.089 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (94.978 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024):

Nota 9.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Crediti Commerciali	163.043	83.622	79.421
Crediti Commerciali verso collegate	101	213	(112)
Crediti Tributari	3.470	3.558	(88)
Altri Crediti	2.485	2.979	(494)
Ratei e Risconti Attivi	3.989	4.606	(617)
Totale	173.089	94.978	78.111

I crediti commerciali mostrano un incremento rispetto al 31 Dicembre 2024 pari a 79.421 migliaia di Euro per effetto della stagionalità del *business* del Gruppo F.I.L.A., tale variazione in aumento è dovuta principalmente alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 30.336 migliaia di Euro, alla controllata Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 20.348 migliaia di Euro e alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 15.041 migliaia di Euro.

La variazione è compensata da effetti cambio negativi per 3.645 migliaia di Euro e dal deconsolidamento della controllata russa Fila Stationary O.O.O. per 972 migliaia di Euro.

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità:

Nota 9.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	
31 dicembre 2023	8.060
Accantonamento	273
Utilizzo	(612)
Rilascio	(4.262)
Differenze Cambio	(66)
31 dicembre 2024	3.393
Accantonamento	2.126
Utilizzo	(49)
Rilascio	(15)
<i>Variazione area di consolidamento</i>	289
Differenze Cambio	(184)
30 giugno 2025	5.560
Variazione 2025 - 2024	2.167

Il Gruppo stanziava il fondo svalutazione dei crediti commerciali ad un importo pari alle perdite attese lungo tutta la vita del credito. Per stabilire se il rischio di credito relativo a un'attività finanziaria è aumentato in misura significativa dopo la rilevazione iniziale al fine di stimare le perdite attese su crediti, il Gruppo considera le informazioni ragionevoli e dimostrabili che siano pertinenti e disponibili senza eccessivi costi o sforzi. Sono incluse le informazioni quantitative e qualitative e le analisi, basate sull'esperienza storica del Gruppo, sulla valutazione del credito nonché sulle informazioni indicative degli sviluppi attesi. Si rilevano accantonamenti al fondo svalutazione crediti pari a 2.126 migliaia di Euro imputabili principalmente alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 1.778 migliaia di Euro.

La voce "Crediti commerciali verso collegate" ammonta a 101 migliaia di Euro e si riferisce unicamente ai crediti commerciali verso la società collegata indiana DOMS Industries Limited.

La voce "Crediti Tributarî" ammonta a 3.470 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (3.558 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) ed include i crediti per IVA (1.674 migliaia di Euro) ed altri crediti tributarî per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito (1.796 migliaia di Euro). La variazione negativa rispetto all'esercizio precedente è riconducibile a differenze cambio negative di conversione per 111 migliaia di Euro.

La voce "Altri Crediti" ammonta a 2.485 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (2.979 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e si riferisce principalmente ad acconti versati a fornitori (802 migliaia di Euro), a crediti verso il personale (106 migliaia di Euro) e verso gli istituti previdenziali (8 migliaia di Euro). Inoltre, la voce include i crediti per rimborsi assicurativi legati alla società controllata Canson SAS per 617 migliaia di Euro.

Il valore contabile degli "Altri Crediti" rappresenta il suo "fair value" alla data di bilancio.

Tutti i crediti sono esigibili entro 12 mesi.

Nota 10 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti

La voce “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” al 30 Giugno 2025 ammonta a 116.292 migliaia di Euro (176.344 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024):

Nota 10 - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI			
	Depositi Bancari e Postali	Denaro e Valori in Cassa	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
31 dicembre 2024	176.237	107	176.344
30 giugno 2025	116.162	130	116.292
Variazione 2025 - 2024	(60.075)	23	(60.052)

I “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell’ambito della gestione di cassa e riguardano i conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A. per 61.732 migliaia di Euro e i conti correnti presso le banche delle controllate per 54.430 migliaia di Euro, in particolare: Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 24.020 migliaia di Euro, Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina) per 5.247 migliaia di Euro e Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 3.131 migliaia di Euro.

La voce “Denaro e Valori in Cassa” ammonta a 130 migliaia di Euro, di cui 6 migliaia di Euro presso la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e 124 migliaia di Euro presso le diverse controllate.

I depositi bancari e postali sono remunerati considerando tassi di interesse indicizzati ai tassi interbancari quali Libor e Euribor.

Si rilevano in capo alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. due depositi vincolati per 30.000 migliaia di USD presso Banco BPM e 20.000 migliaia di USD presso Banca Intesa Sanpaolo con scadenza 24 Luglio 2025.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche dell’Indebitamento Finanziario Netto del Gruppo F.I.L.A..

Indebitamento Finanziario Netto

L' "Indebitamento Finanziario Netto" al 30 Giugno 2025 è negativo per 288.752 migliaia di Euro e mostra un aumento di 107.672 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre 2024. Tale variazione è influenzata anche dalle passività finanziarie rivenienti dall'applicazione del principio contabile IFRS16, incluse negli altri debiti finanziari correnti e non correnti.

<i>valori in migliaia di Euro</i>		30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione
A	Disponibilità liquide	130	107	23
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	116.162	176.237	(60.075)
C	Altre attività finanziarie correnti	509	1.137	(628)
D	Liquidità (A + B + C)	116.801	177.480	(60.680)
E	Debito finanziario corrente	(76.277)	(4.100)	(72.177)
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(43.374)	(36.433)	(6.941)
G	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(119.651)	(40.533)	(79.118)
H	Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(2.851)	136.948	(139.798)
I	Debito finanziario non corrente	(285.901)	(318.027)	32.126
J	Strumenti di debito	-	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-
L	Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(285.901)	(318.027)	32.126
M	Indebitamento finanziario netto (H + L)	(288.752)	(181.079)	(107.672)

Si rimanda al paragrafo: "Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria" per i commenti in merito alle dinamiche dell'Indebitamento Finanziario Netto del Gruppo F.I.L.A.

Nota 12 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto

Capitale Sociale

Il capitale sociale sottoscritto al 30 Giugno 2025 della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., interamente versato, è suddiviso in 51.058.297 azioni:

- n. 42.976.441 azioni ordinarie, prive di valore nominale;
- n. 8.081.856 azioni di classe B, prive di valore nominale, che danno diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A.

Si riporta nel seguito il dettaglio della composizione del Capitale Sociale di F.I.L.A. S.p.A.:

Composizione Capitale Sociale - 30 Giugno 2025	N. Azioni	% Capitale Sociale	Euro	Quotazione
Azioni ordinarie	42.976.441	84,17%	39.548.544	EXM - Euronext STAR
Azioni classe B (Azioni a voto plurimo)	8.081.856	15,83%	7.437.229	Non Quotate

Sulla base delle informazioni disponibili, pubblicate dalla CONSOB, con aggiornamento al 30 Giugno 2025, i principali azionisti della Capogruppo sono i seguenti:

Azionisti	Azioni ordinarie	%
Pencil S.r.l.	11.628.214	27,06%
Altri azionisti*	31.348.227	72,94%
Totale	42.976.441	

Azionisti	Azioni ordinarie	Azioni classe B	Totale	Diritti di Voto
Pencil S.r.l.	11.628.214	8.081.856	19.710.070	53,37%
Altri azionisti*	31.348.227		31.348.227	46,63%
Totale	42.976.441	8.081.856	51.058.297	

* include 244.641 azioni proprie

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna.

Ogni azione di classe B attribuisce il diritto di tre voti ciascuna, in accordo con l'articolo 127-sexies del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio

Alla data del 30 Giugno 2025 il Gruppo possiede n. 244.641 azioni proprie, per un controvalore complessivo di 2.118 migliaia di Euro (pari all'importo riflesso nella riserva "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" portata a deduzione del patrimonio netto consolidato).

Nel periodo di riferimento la riserva si è movimentata per l'effettiva assegnazione a titolo gratuito delle azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A. a ciascun beneficiario del Piano "Performance Shares 2022-2026" relativamente alla prima *tranche* (LTI 2022-2024) sulla base del raggiungimento degli obiettivi di performance al termine del periodo di *vesting* triennale. A seguito dell'operazione sono state assegnate 86.125 azioni proprie per un valore di 847 migliaia di Euro.

Riserva Legale

La voce al 30 Giugno 2025 ammonta a 9.396 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto all'esercizio precedente.

Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva al 30 Giugno 2025 ammonta a 154.695 migliaia di Euro (154.614 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). La variazione, pari a 81 migliaia di Euro, è dovuta alla differenza prezzo tra il valore di acquisto e il valore di assegnazione delle azioni a titolo gratuito assegnate a favore dei beneficiari della prima *tranche* del Piano "Performance Shares 2022-2026".

Riserva IAS 19

A seguito dell'applicazione dello IAS 19, la riserva patrimoniale è negativa per 22 migliaia di Euro; la variazione del periodo è positiva per 309 migliaia di Euro limitatamente alla quota di pertinenza del Gruppo F.I.L.A., inclusiva di 31 migliaia di Euro derivanti dalla riclassifica del patrimonio netto di terzi della controllata Industria Maimeri S.p.A. a seguito dell'acquisto del 35,5% del capitale sociale di terzi da parte di F.I.L.A. S.p.A..

Altre Riserve

Al 30 Giugno 2025, la voce "Altre riserve" è negativa per 24.594 migliaia di Euro in diminuzione di 2.318 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre 2024. La variazione è principalmente imputabile ai seguenti fattori:

- La riserva "Cash Flow Hedge" costituita al fine di accogliere le variazioni di *fair value* degli strumenti finanziari di copertura (IRS) contratti da F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Canson SAS (Francia); al 30 Giugno 2025 la riserva è pari a negativi 1.156 migliaia di Euro e mostra un decremento pari a 739 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre

2024 (negativa per 417 migliaia di Euro) per effetto dell'adeguamento degli strumenti finanziari. La variazione per l'adeguamento del valore degli strumenti finanziari è da imputare all'adeguamento *fair value* del derivato della controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per negativi 612 migliaia di Euro; all'adeguamento *fair value* del derivato di F.I.L.A. S.p.A. per negativi 112 migliaia di Euro e per negativi 15 migliaia di Euro all'adeguamento *fair value* del derivato di Canson SAS (Francia). Per maggiori dettagli si rimanda alla 17 – Strumenti Finanziari;

- Impatto dell'iperinflazione sulle economie iperinflazionate per positivi 66 migliaia di Euro per l'adozione del principio IAS29 da parte della controllata turca FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. e la società controllata argentina FILA Argentina S.A.;
- Riserva “*Shares Based Premium*”, complessivamente pari a 1.632 migliaia di Euro e in diminuzione di 160 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente (1.792 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024), dovuto al rilascio pari a 721 migliaia di Euro in relazione alla prima *tranche* del piano di incentivazione 2022-2026 a medio-lungo termine assegnata e alla rilevazione della quota del periodo del piano di incentivazione a medio-lungo termine 2022-2026 e 2025-2029 promossi a favore del *Management* del Gruppo F.I.L.A. a far data dal 27 Aprile 2022 e 29 Aprile 2025 per 561 migliaia di Euro. Il trattamento contabile utilizzato è in linea con quanto stabilito dai principi contabili in materia di operazioni con pagamento basato su azioni regolate con strumenti rappresentativi di capitale della Società; il *fair value* alla data di assegnazione delle opzioni su azioni concesse ai dipendenti viene rilevato tra i costi del personale, con un corrispondente aumento del Patrimonio netto nella voce “Altre riserve e utili indivisi”, lungo il periodo durante il quale i dipendenti ottengono il diritto incondizionato agli incentivi. L'importo rilevato come costo viene rettificato per riflettere il numero effettivo di incentivi (opzioni) per i quali sono maturate le condizioni di permanenza in servizio e di conseguimento di condizioni “non di mercato” (*non-market condition*), affinché l'importo finale rilevato come costo si basi sul numero di incentivi che definitivamente matureranno. Analogamente, nell'effettuare la stima iniziale del *fair value* delle opzioni assegnate vengono considerate tutte le condizioni di non maturazione. Le variazioni del valore di mercato successive alla data di assegnazione non produrranno alcun effetto in bilancio;
- Riclassifica del patrimonio netto di terzi della controllata Industria Maimeri S.p.A. per un importo pari a 1.485 migliaia di Euro a seguito dell'acquisto del 35,5% del capitale sociale di terzi da parte di F.I.L.A. S.p.A.;

Differenza di Traduzione

La voce accoglie le differenze cambio che si riferiscono alla conversione dei bilanci delle società controllate redatti in valuta locale e convertiti in Euro come valuta di consolidamento.

Di seguito, riportiamo la movimentazione della voce “Differenza di Traduzione” relativa al primo semestre 2025 (limitatamente alla quota maturata in capo al Patrimonio Netto di Gruppo):

DIFFERENZA DI TRADUZIONE	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 Dicembre 2024	3.378
Variazioni dell'esercizio:	
Differenza tra Cambio Medio di Periodo e Cambio Fine Periodo	(955)
Differenza tra Cambio Storico e Cambio di Fine Periodo	(27.861)
30 Giugno 2025	(25.438)
Variazione	(28.816)

Utili/(Perdite) Portati a Nuovo

La riserva ammonta a 401.045 migliaia di Euro e mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 41.131 migliaia di Euro, attribuibile alla destinazione dell'utile d'esercizio 2024 per 81.767 migliaia di Euro e alla distribuzione dei dividendi deliberati dall'assemblea degli azionisti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. in data 29 Aprile 2025.

Patrimonio Netto di Terzi

Il patrimonio netto di terzi mostra un incremento pari a 1.781 migliaia di Euro principalmente riconducibile a:

- Utile dell'esercizio maturato in capo a terze parti pari a 1.355 migliaia di Euro;
- Riclassifica del patrimonio netto di terzi della controllata Industria Maineri S.p.A. pari a 1.516 migliaia di Euro a seguito dell'acquisto del 35,5% del capitale sociale di terzi da parte di F.I.L.A. S.p.A.;
- Riserva IAS 19 di competenza delle *minorities* pari a 1 migliaia di Euro;
- Differenze cambio positive per 311 migliaia di Euro;
- Distribuzione di dividendi alle *minorities* per 779 migliaia di Euro.

Con riferimento alla voce “Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto” la voce “Riserve” include la “Riserva Legale”, la “Riserva Sovrapprezzo Azioni”, gli “Utili e perdite attuariali”, le “Altre Riserve” e la “Differenza di Traduzione”.

Utile base e diluito per Azione

L'Utile/(perdita) base per azione è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(perdita) diluito per azione è calcolato dividendo il Risultato del Periodo del Gruppo per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	9.002	81.767

	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
Media delle azioni ordinarie dell'anno	50.993.644	51.058.297
Effetto delle azioni proprie in portafoglio	(244.641)	(330.766)
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (base)	50.749.003	50.727.531

Utile/(Perdita) dell'esercizio base per azione	0,18	1,61
---	-------------	-------------

	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
Media delle azioni ordinarie dell'anno	50.993.644	51.058.297
Effetto delle azioni proprie in portafoglio	(244.641)	(330.766)
Azioni potenziali	1.191.250	1.210.250
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie (diluito)	51.940.253	51.937.781

Utile/(Perdita) dell'esercizio diluito per azione	0,17	1,57
--	-------------	-------------

Riconciliazione tra Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio Netto Consolidato

Di seguito, si espone sia il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il patrimonio netto del bilancio consolidato sia il prospetto di riconciliazione tra il risultato di esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato di esercizio del bilancio consolidato:

Prospetto di Riconciliazione al 30 Giugno 2025 tra il Patrimonio Netto della Capogruppo ed il Patrimonio Netto del Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Patrimonio Netto F.I.L.A. S.p.A.	322.233
Effetti elisione margini infragruppo e altre scritture di consolidamento	(7.850)
Effetto consolidamento FILA Art and Craft (Israele)	1.037
Effetto consolidamento Gruppo Dixon Ticonderoga	109.218
Effetto consolidamento Gruppo Lyra	4.306
Effetto consolidamento FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(1.832)
Effetto consolidamento FILA Hellas (Grecia)	1.501
Effetto consolidamento Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	40
Effetto consolidamento FILA SA (Sudafrica)	(1.772)
Effetto consolidamento Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	1.503
Effetto consolidamento DOMS Industries Limited (India)	108.757
Effetto consolidamento Gruppo Daler-Rowney	(5.019)
Effetto consolidamento St. Cuthberts Holding (Regno Unito)	187
Effetto consolidamento FILA Iberia S.L. (Spagna)	5.046
Effetto consolidamento Gruppo Canson	21.591
Effetto consolidamento FILA Art Product AG (Svizzera)	460
Effetto consolidamento Dixon Ticonderoga Art ULC (Canada) e Princeton Hong Kong	13.088
Effetto consolidamento Fila Arches	563
Patrimonio Netto Totale	573.054
Effetto consolidamento "Quote di minoranza"	4.101
Patrimonio Netto Gruppo F.I.L.A.	568.953

Prospetto di Riconciliazione al 30 Giugno 2025 tra il Risultato di Esercizio della Capogruppo ed il Risultato di Esercizio del Gruppo F.I.L.A. Esercizio del Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Risultato di Esercizio F.I.L.A. S.p.A.	(1.955)
Risultato di Esercizio delle Società Controllate dalla Capogruppo	24.560
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:	
Dividendi	(15.187)
Margini Netti Magazzino	2.021
Adeguamenti operati in applicazione dei principi contabili di Gruppo:	
Stock Option Plan riconosciuti da F.I.L.A. S.p.A. alle controllate	(195)
Effetto applicazione IFRS 9	(73)
F.I.L.A. S.p.A. - Deconsolidamento Fila Russia	(10)
F.I.L.A. S.p.A. - Rivalutazione partecipazione DOMS Industries Limited	1.302
F.I.L.A. S.p.A. - Ammortamento plusvalori <i>Purchase Price Allocation</i> DOMS	(500)
F.I.L.A. S.p.A. - Storno svalutazione Crediti IC in F.I.L.A. S.p.A.	396
Risultato di Esercizio Netto Totale	10.357
Quota del risultato di esercizio e risultato delle controllate di competenza di terzi	1.355
Risultato di Esercizio Netto Gruppo F.I.L.A.	9.002

Nota 13 - Passività Finanziarie

Il saldo complessivo al 30 Giugno 2025 è pari 403.506 migliaia di Euro (357.299 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024), di cui 283.855 migliaia di Euro a lungo termine e 119.651 migliaia di Euro a breve termine. Tale ammontare considera sia la quota non corrente sia la quota corrente di finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori, gli scoperti bancari oltre alle passività finanziarie sorte in seguito all'applicazione dell'IFRS 16.

Si allega di seguito il dettaglio al 30 Giugno 2025:

Nota 13.A - PASSIVITA' FINANZIARIE: Terze Parti													
valori in migliaia di Euro	Banche			Altri Finanziamenti			Scoperti Bancari			IFRS 16			Totale Complessivo
	c/Capitale	c/Interessi	Totale	c/Capitale	c/Interessi	Totale	c/Capitale	c/Interessi	Totale	c/Capitale	c/Interessi	Totale	
31 dicembre 2024	297.846	(4.937)	292.909	450	(24)	426	3.490	176	3.666	60.298	-	60.298	357.299
quota non corrente del periodo precedente	269.748	(4.957)	264.791	102	(12)	90	-	-	-	51.885	-	51.885	316.766
quota corrente del periodo precedente	28.098	20	28.118	348	(12)	336	3.490	176	3.666	8.413	-	8.413	40.533
30 giugno 2025	329.796	(4.231)	325.565	20.728	(8)	20.720	2.417	73	2.490	54.731	-	54.731	403.506
quota non corrente del periodo in corso	241.314	(4.313)	237.001	35	(4)	31	-	-	-	46.823	-	46.823	283.855
quota corrente del periodo in corso	88.482	82	88.564	20.693	(4)	20.689	2.417	73	2.490	7.908	-	7.908	119.651
Variazione 2025 - 2024	31.950	706	32.656	20.278	16	20.294	(1.073)	(103)	(1.176)	(5.567)	-	(5.566)	46.207
quota non corrente variazione	(28.434)	644	(27.790)	(67)	8	(59)	-	-	-	(5.062)	-	(5.062)	(32.911)
quota corrente variazione	60.384	62	60.446	20.345	8	20.353	(1.073)	(103)	(1.176)	(505)	-	(505)	79.118

Passività Finanziarie - Banche

Con riferimento alle "Passività Finanziarie Bancarie" l'esposizione complessiva del Gruppo ammonta a 325.565 migliaia di Euro di cui 88.564 migliaia di Euro come quota corrente (28.118 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e 237.001 migliaia di Euro classificati come non correnti (264.791 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024).

Le passività bancarie conto interessi pari a positivi 4.231 migliaia di Euro (4.937 migliaia di Euro 31 Dicembre 2024), comprendono positivi 4.313 migliaia di Euro (4.957 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) relativi al costo ammortizzato per le passività finanziarie con quota non corrente nel periodo imputabili alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), oltre a 82 migliaia di Euro relativi a interessi passivi di competenza maturati sui finanziamenti in essere afferenti principalmente alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e alla controllata francese Canson SAS.

Il decremento della quota non corrente pari a 27.790 migliaia di Euro riguarda principalmente:

- Decrementi per riclassifica quota a breve termine dei finanziamenti pari a complessivi 22.221 migliaia di Euro, relativi ai finanziamenti strutturati iscritti in capo alla controllata statunitense Dixon Ticonderoga Company (10.570 migliaia di Euro), alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (10.938 migliaia di Euro), alla controllata francese Canson SAS (714 migliaia di Euro);
- Differenze cambio positive di conversione per 8.137 migliaia di Euro;
- Incrementi per la variazione al costo ammortizzato, al netto degli effetti cambio di conversione

pari a 253 migliaia di Euro.

- Incrementi pari a complessivi 2.314 migliaia di Euro dovuti alla sottoscrizione di un nuovo finanziamento da parte della controllata francese Canson SAS.

Le passività bancarie in conto capitale al 30 Giugno 2025, pari a complessivi 329.796 migliaia di Euro (297.846 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) sono costituite principalmente dal finanziamento strutturato sottoscritto da F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) pari a 271.085 migliaia di Euro, il cui dettaglio per ciascuna *Facility* è di seguito riportato:

Nota 13.B - PASSIVITA' FINANZIARIE BANCARIE: DETTAGLIO

	Quota capitale F.I.L.A. S.p.A.	Quota capitale Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)*	Totale Finanziamento
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Facility A1	59.063	-	59.063
Facility A2	-	43.631	43.631
Facility B1	106.846	-	106.846
Facility B2	-	28.145	28.145
Facility B3	-	33.400	33.400
RCF	-	-	-
Totale	165.908	105.176	271.085

* valori come da bilancio cambiati al tasso del periodo

Le linee *Facility A1* (59.063 migliaia di Euro) e *Facility A2* (43.631 migliaia di Euro) prevedono un piano di rimborso residuo in 4 rate semestrali di cui 2 sono state classificate a breve termine in quanto il loro pagamento è previsto per il 31 Dicembre 2025 e per il 30 Giugno 2026, le linee *Facility B1* (106.846 migliaia di Euro), *Facility B2* (28.145 migliaia di Euro) e *Facility B3* (33.400 migliaia di Euro) sono dei *Bullet loan* con rimborso fissato in un'unica soluzione rispettivamente il 23 Luglio 2027 e il 25 Luglio 2027.

Si rileva una *Revolving Credit Facility* che prevede l'erogazione di tranches a breve termine, da 1, 3 o 6 mesi, per un importo massimo pari a 75.000 migliaia di Euro al momento non utilizzata.

Si riporta nel seguito un dettaglio dei piani di rimborso per ciascuna *Facility*:

Nota 13.C - PASSIVITA' FINANZIARIE BANCARIE: PIANO DI RIMBORSO				
	Facility	Quota capitale F.I.L.A. S.p.A.	Quota capitale Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)*	Totale Finanziamento
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
31 Dicembre 2025	Facility A1, A2	6.563	6.342	12.904
30 Giugno 2026	Facility A1, A2	10.938	10.570	21.507
Quota Corrente	Facility A1, A2	17.500	16.911	34.411
31 Dicembre 2026	Facility A1, A2	10.938	10.570	21.507
23 Luglio 2027	Facility A1, A2	30.625	16.151	46.776
Totale - Facility A1, A2		59.063	43.631	137.105
Bullet Loan - 23 Luglio 2027	Facility B1	106.846	-	106.846
Totale - Facility B1		106.846	-	106.846
Bullet Loan - 23 Luglio 2027	Facility B2	-	28.145	28.145
Totale - Facility B2		-	28.145	28.145
Bullet Loan - 25 Luglio 2027	Facility B3	-	33.400	33.400
Totale - Facility B3		-	33.400	33.400
Bullet Loan - 23 Luglio 2027	RCF	-	-	-
Totale - RCF		-	-	-
Totale		165.908	105.176	271.085

* valori come da bilancio cambiati al tasso del periodo

I finanziamenti sono stati inizialmente rilevati al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione è stato successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato). L'effetto in conto economico al 30 Giugno 2025 del metodo del costo ammortizzato sul finanziamento strutturato è pari a 267 migliaia di Euro di interessi (di cui 57 migliaia di Euro di oneri in capo a F.I.L.A. S.p.A. e 210 migliaia di Euro di proventi in capo alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company). La quota non corrente, oltre al finanziamento passivo, comprende anche il *fair value* degli oneri negoziali correlati agli strumenti finanziari derivati pari a 528 migliaia di Euro. Oltre al finanziamento sopra descritto, al 30 Giugno 2025, le passività finanziarie bancarie in conto capitale includono ulteriori 58.711 migliaia di Euro suddivise tra quota corrente (54.071 migliaia di Euro) e quota non corrente (4.640 migliaia di Euro) che sono di seguito descritte.

Le principali esposizioni bancarie correnti delle società del Gruppo nei confronti degli istituti di credito sono:

- ▶ Finanziamenti a breve termine (c.d. *Hot Money*) stipulati dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. con quattro istituti di credito per complessivi 35.000 migliaia di Euro (BNL per 14.000 migliaia di Euro, Credem per 5.000 migliaia di Euro, BPER per 4.000 migliaia di Euro, BPM per 4.000 migliaia di Euro, Unicredit per 4.000 migliaia di Euro e Credit Agricole per 4.000 migliaia di Euro) al fine di accedere ad una fonte di finanziamento immediato a costi ben inferiori rispetto a quelli sostenuti per l'apertura di credito in contro corrente.;
- ▶ Linee di Credito concesse da Scotiabank Inverlat S.A., Banbajio S.A. e Banamex S.A. al Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per un ammontare complessivo pari a 18.065 migliaia di Euro;
- ▶ Quota corrente del finanziamento non corrente contratto da Canson SAS (Francia) con Banca Intesa e BNP per un ammontare pari a 1.006 migliaia di Euro;

L'indebitamento bancario non corrente ammonta a 4.640 migliaia di Euro e si riferisce principalmente alle quote di medio lungo termine dei finanziamenti concessi a:

- ▶ Canson SAS (Francia) da Intesa Sanpaolo e BNP per 4.112 migliaia di Euro;
- ▶ Il *fair value* degli oneri negoziali correlati agli strumenti derivati sottoscritti dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. pari a 371 migliaia di Euro e dalla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) pari a 157 migliaia di Euro.

Covenants

Il Gruppo F.I.L.A. a fronte dell'indebitamento contratto con primari istituti di credito (BNP Paribas, Intesa Sanpaolo, Banco BPM, BPER, Credit Agricole, Mediobanca, Unicredit, Cassa Depositi e Prestiti, JP Morgan, BNL BNP Paribas) è assoggettato al rispetto di determinati impegni e “covenants”.

Il rispetto dei “covenants” viene verificato su base semestrale e su base annuale. In particolare, i parametri finanziari sono calcolati tenendo in considerazione le seguenti grandezze: Indebitamento Finanziario Netto (IFN), EBITDA (“*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*”) ed Oneri Finanziari Netti (OFN) calcolati sulla base del bilancio consolidato semestrale ed annuale del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base agli IFRS.

Il criterio di determinazione di IFN e dell'EBITDA è definito nel relativo contratto di finanziamento. Di seguito, si espongono i “covenants” dal contratto di finanziamento sottoscritto da F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) applicati al 30 Giugno 2025:

Leverage Ratio di Giugno 2025: IFN / EBITDA < 3,5

Come richiesto dalla Comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28/07/2006 segnaliamo che gli effetti del mancato rispetto dei “covenants” rispetto ai valori dei parametri considerati negli accordi contrattuali sottostanti consistono essenzialmente nella possibilità da parte delle banche finanziatrici di recedere dal contratto di finanziamento e/o di dichiarare la decadenza dal beneficio del termine rispetto a tutte o parte delle obbligazioni di pagamento.

Al 30 Giugno 2025 il Gruppo F.I.L.A. ha verificato il rispetto dei “covenants” sopra indicati.

Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti

La voce “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” al 30 Giugno 2025 è pari a 20.720 migliaia di Euro (426 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024), di cui la quota a breve termine ammonta 20.689 migliaia di Euro (336 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e si riferisce principalmente al debito per dividendi nei confronti degli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. relativamente alla seconda *tranche* del dividendo approvata con l'assemblea degli azionisti del 29 Aprile 2025 e con pagamento a Novembre 2025 per 20.385 migliaia di Euro, oltre a debiti verso *factoring* contratti dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 216 migliaia di Euro.

Passività Finanziarie – Scoperti bancari

La voce “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari” è pari a 2.490 migliaia di Euro (3.666 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e si riferisce principalmente agli scoperti contabilizzati principalmente dalla controllata francese Canson SAS per 2.417 migliaia di Euro e dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 73 migliaia di Euro.

IFRS 16

La voce “Passività Finanziarie” al 30 Giugno 2025 è comprensiva degli effetti derivanti dall'adozione da parte del Gruppo del principio contabile internazionale "IFRS 16" entrato in vigore dal 1° Gennaio 2019, che al 30 Giugno 2025 consistono un decremento pari a 5.566 migliaia di Euro di cui 5.062 migliaia di Euro come quota non corrente e 505 migliaia di Euro come quota corrente.

Di seguito si evidenziano le passività al 30 Giugno 2025 e al 31 Dicembre 2024 che sono valutate al *fair value* per livello gerarchico.

	30 giugno 2025	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Debiti Finanziari verso le banche	325.565	<i>Amortized Cost</i>			
Altri Finanziamenti	20.720	<i>Amortized Cost</i>			
Scoperti Bancari	2.490	<i>Amortized Cost</i>			
Strumenti Finanziari	2.046	<i>Fair Value</i>		2.046	
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	96.432	<i>Amortized Cost</i>			
Totale passività finanziarie	447.253		-	2.046	-

	31 dicembre 2024	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Debiti Finanziari verso le banche	292.909	<i>Amortized Cost</i>			
Altri Finanziamenti	426	<i>Amortized Cost</i>			
Scoperti Bancari	3.666	<i>Amortized Cost</i>			
Strumenti Finanziari	1.260	<i>Fair Value</i>		1.260	
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	110.801	<i>Amortized Cost</i>			
Totale passività finanziarie	409.062		-	1.260	-

Il *fair value* si distingue nei seguenti livelli gerarchici:

- Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) sui mercati attivi per attività o passività identiche;
- Livello 2: dati di input diversi dai prezzi quotati (di cui al Livello 1) osservabili per l'attività o la passività, sia direttamente (come nel caso dei prezzi) sia indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- Livello 3: dati di input relativi all'attività o alla passività non basati su dati di mercato osservabili.

Nota 14 - Benefici a Dipendenti

Le società del Gruppo F.I.L.A. garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro per i propri dipendenti sia direttamente sia contribuendo a fondi esterni al Gruppo.

La modalità con cui questi benefici sono garantiti variano secondo le condizioni legali, fiscali ed economiche di ogni Stato in cui il Gruppo opera. Tali benefici sono basati sulla remunerazione e gli anni di servizio dei dipendenti.

I benefici riconosciuti ai dipendenti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto di lavoro ("T.F.R.") spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana ed in particolare dall'art. 2120 del Codice Civile Italiano. L'ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Le altre società del Gruppo, con particolare riferimento a Daler Rowney Ltd (Regno Unito), Canson SAS (Francia), Fila Hellas (Grecia), Fila Arches (Francia) Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Industria Maimeri S.p.A., Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.v. (Messico) garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro sia tramite piani a contribuzione definita sia piani a benefici definiti.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società del Gruppo versano dei contributi a istituti assicurativi pubblici o privati sulla base di un obbligo di legge o contrattuale, oppure su base volontaria. Con il pagamento dei contributi le società adempiono a tutti i loro obblighi. Il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato per destinazione nelle voci di costo correlate al personale.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati ("*unfunded*") o possono essere interamente o parzialmente finanziati ("*funded*") dai contributi versati dall'impresa e talvolta dai suoi dipendenti, ad una società o fondo, giuridicamente distinto dall'impresa che eroga i benefici ai dipendenti. I fondi prevedono una contribuzione fissa da parte dei dipendenti ed una contribuzione variabile da parte del datore di lavoro necessaria, almeno, a soddisfare i requisiti minimi ("*funding requirement*") previsti dalla legge e dai regolamenti dei singoli paesi.

Infine, il Gruppo riconosce ai propri dipendenti altri benefici a lungo termine la cui erogazione avviene generalmente al raggiungimento di una determinata anzianità aziendale o nel caso di invalidità. In questo caso il valore dell'obbligazione rilevata in bilancio riflette la probabilità che il pagamento venga erogato e la durata per cui tale pagamento sarà effettuato. Il valore di tali fondi è calcolato su base attuariale con il metodo della "proiezione unitaria del credito".

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 30 Giugno 2025:

Nota 14.A - TFR E PROGRAMMI BENEFICI A DIPENDENTI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondi Trattamento di Fine Rapporto	Programmi Benefici a Dipendenti	Totale
31 dicembre 2023	5.902	4.176	10.078
Erogazione	(739)	(427)	(1.166)
Oneri Finanziari	186	195	381
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	441	277	718
Riserva IAS 19	(86)	(1.730)	(1.816)
Differenze Cambio Conversione	-	36	36
Altre Variazioni	-	261	261
31 dicembre 2024	5.705	2.789	8.493
Erogazione	(428)	(57)	(485)
Oneri Finanziari	164	54	218
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	224	170	394
Riserva IAS 19	(45)	(403)	(448)
Differenze Cambio Conversione	-	(64)	(64)
30 giugno 2025	5.620	2.488	8.108
Variazione 2025 - 2024	(85)	(300)	(385)

Le perdite attuariali maturate nel corso del periodo ammontano a complessivi 448 migliaia di Euro, e sono stati contabilizzati, al netto dell'effetto fiscale, nel conto economico complessivo e sono attribuibili principalmente alla controllata Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 408 migliaia di Euro e alla controllata Canson SAS (Francia) per 60 migliaia di Euro.

La seguente tabella evidenzia l'ammontare dei benefici a dipendenti distinti tra finanziati e non finanziati da attività asservite al piano stesso inerente agli ultimi due esercizi:

PIANI PER BENEFICI A DIPENDENTI		
1. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti	30 Giugno 2025	31 Dicembre 2024
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività a Servizio al Piano	5.620	5.705
	5.620	5.705
Valore Attuale delle Obbligazioni Coperte da Attività a Servizio al Piano	28.252	30.304
Fair Value delle Attività al Servizio dei Piani inerenti le Obbligazioni	(25.764)	(27.516)
	2.488	2.789
Totale	8.108	8.493

Le attività finanziarie in essere al 30 Giugno 2025 investite dal Gruppo F.I.L.A. al fine di coprire le passività finanziarie inerenti ai piani per "Benefici a Dipendenti" ammontano a 25.764 migliaia di Euro (27.516 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e sono riferibili a Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per

22.918 migliaia di Euro, Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 2.153 migliaia di Euro e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 694 migliaia di Euro. Tali investimenti finanziari hanno un rendimento medio del 5,13% del capitale investito.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto dei benefici a dipendenti rilevato a conto economico:

Costo Rilevato nel Conto Economico	30 giugno 2025	31 dicembre 2024
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	394	718
Oneri Finanziari	218	381
Costo rilevato nel conto economico	612	1.099

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per la stima dei benefici da riconoscere al termine del rapporto di lavoro sono le seguenti:

3. Principali Assunzioni Attuariali a Data Bilancio (espresso in valori medi)	30 Giugno 2025	31 Dicembre 2024
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	4,3%	3,7%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	3,6%	3,3%
Tasso di Incremento Retributivo Futuro	1,6%	1,6%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,1%	2,0%

Nota 15 - Fondi Rischi ed Oneri

La voce “Fondi Rischi ed Oneri” ammonta al 30 Giugno 2025 complessivamente a 1.921 migliaia di Euro (2.127 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024), di cui 986 migliaia di Euro (994 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) riferiti alla quota non corrente e 935 migliaia di Euro (1.132 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) classificati a breve termine:

Nota 15.A - FONDO RISCHI ED ONERI				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Totale
31 dicembre 2024	897	515	715	2.127
quota non corrente	897	-	97	994
quota corrente	-	515	617	1.132
30 giugno 2025	932	129	860	1.921
quota non corrente	932	-	54	986
quota corrente	-	129	806	935
Variazione 2025 - 2024	35	(386)	146	(205)
quota non corrente	35	-	(43)	(8)
quota corrente	-	(386)	189	(197)

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce “Fondi Rischi ed Oneri” al 30 Giugno 2025:

Nota 15.B - FONDO RISCHI ED ONERI: MOVIMENTAZIONE					
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Totale
31 dicembre 2023	24	805	364	628	1.821
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	-	(30)	(237)	(860)	(1.127)
Accantonamento fondo rischi ed oneri	-	60	367	950	1.377
Rilascio Fondo Rischi ed Oneri	(24)	-	-	-	(24)
Attualizzazione	-	61	-	-	61
Differenze Cambio	-	-	20	(1)	19
31 dicembre 2024	-	897	515	715	2.127
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	-	-	(381)	(126)	(507)
Accantonamento fondo rischi ed oneri	-	32	11	331	374
Rilascio Fondo Rischi ed Oneri	-	-	-	(35)	(35)
Attualizzazione	-	3	-	-	3
Differenze Cambio	-	-	(16)	(26)	(42)
30 giugno 2025	-	932	129	860	1.921
Variazione 2025 - 2024	-	35	(386)	146	(205)

Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili

La voce accoglie il fondo indennità suppletiva di clientela agenti in essere al 30 Giugno 2025 nella società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e nella controllata italiana Industria Maimeri S.p.A.. Gli utili attuariali relativi al primo semestre 2025 ammontano complessivamente a 3 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell'effetto per imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

Fondi Ristrutturazione

In un'ottica di integrazione e adeguamento della struttura del Gruppo conseguentemente alle operazioni straordinarie che lo hanno interessato negli ultimi esercizi, alcune società hanno stanziato fondi rischi ed oneri inerenti ai piani di mobilità del personale per un ammontare al 30 Giugno 2025 pari a 129 migliaia di Euro che mostrano un decremento pari a 386 migliaia di Euro. La riduzione rispetto al periodo precedente è dovuta all'utilizzo del fondo accantonato dalla società controllata inglese Daler Rowney Ltd per 381 migliaia di Euro.

Altri Fondi

Il fondo complessivamente ammonta a 860 migliaia di Euro e registra un incremento di 146 migliaia di Euro. Il principale movimento del periodo relativo agli accantonamenti, pari a 331 migliaia di Euro, è riconducibile alla società controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 248 migliaia di Euro. Inoltre, gli ulteriori movimenti sono principalmente riconducibili all'utilizzo dei fondi per 97 migliaia di Euro da parte della stessa società controllata francese Canson SAS.

Nota 16 – Passività per Imposte Differite

La voce “Passività per Imposte Differite” ammonta a 58.038 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (62.567 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024):

Nota 16.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 dicembre 2023	60.803
Accantonamento	455
Utilizzo	(2.769)
Differenze Cambio Conversione	2.519
Variazione a Patrimonio Netto	397
Altre variazioni	(23)
Riclassifiche	1.183
31 dicembre 2024	62.567
Accantonamento	510
Utilizzo	(687)
Differenze Cambio Conversione	(4.434)
Variazione a Patrimonio Netto	82
30 giugno 2025	58.038
Variazione 2025 - 2024	(4.529)

La variazione in diminuzione rispetto all’esercizio precedente ammonta a 4.529 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile ad effetti cambio positivi di conversione pari a 4.434 migliaia di Euro. A fronte del progressivo ammortamento degli attivi così definiti, le società hanno provveduto al progressivo rilascio delle relative imposte differite. Per quanto riguarda la natura degli stanziamenti, le imposte differite fanno principalmente riferimento ad accantonamenti effettuati in passato sui maggiori valori delle Attività Immateriali (per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre 2024).

La variazione a Patrimonio Netto (82 migliaia di Euro) rappresenta sia l’effetto fiscale degli “Utili/Perdite Attuariali” calcolati su “T.F.R. e Programmi e Benefici a Dipendenti” e contabilizzati in applicazione dello IAS 19 come Riserva di Patrimonio Netto.

Nota 17 – Strumenti Finanziari

La voce “Strumenti Finanziari” al 30 Giugno 2025 ammonta a 2.046 migliaia di Euro (1.260 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) e si riferisce al *fair value* degli strumenti derivati di copertura correlati al finanziamento passivo (strumento coperto) erogato a favore F.I.L.A. S.p.A. per 1.538 migliaia di Euro e di Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 525 migliaia di Euro. Si rileva, inoltre, un ulteriore strumento finanziario sottoscritto da Canson SAS (Francia) correlato al finanziamento passivo (strumento coperto) contratto dalla società a sostegno degli investimenti relativi alla realizzazione del Hub logistico di Annonay pari a positivi 17 migliaia di Euro. Il trattamento contabile adottato per gli strumenti derivati di copertura, riconducibile al principio contabile internazionale IFRS 9, è incentrato secondo le modalità dell’*hedge accounting* ed in particolare del “*cash flow hedge*” e prevede la rilevazione di un’attività o passività di carattere finanziario e di una riserva di patrimonio netto al netto dell’effetto fiscale.

Nota 18 - Passività per Imposte Correnti

La voce “Passività per Imposte”, afferente ai debiti tributari per imposte correnti, ammonta complessivamente a 5.903 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (4.220 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) è principalmente imputabile alla capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.778 migliaia di Euro e alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 1.400 migliaia di Euro.

Nota 19 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti

La voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” al 30 Giugno 2025 ammonta a 96.432 migliaia di Euro (110.801 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). Di seguito si riporta, il dettaglio dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” del Gruppo F.I.L.A.:

Nota 19.A - DEBITI COMMERCIALI E ALTRI DEBITI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Debiti Commerciali	62.856	72.895	(10.039)
Debiti Commerciali verso collegate	1.817	1.887	(70)
Debiti Tributari	7.230	8.483	(1.253)
Altri Debiti	20.649	22.854	(2.205)
Ratei e Risconti Passivi	3.880	4.682	(802)
Totale	96.432	110.801	(14.369)

La riduzione dei “Debiti Commerciali” ammonta a 10.039 migliaia di Euro ed è principalmente imputabile alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 4.772 migliaia di Euro ed alla controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. per 3.424 migliaia di Euro, oltre ad effetti cambio positivi di conversione per 3.694 migliaia di Euro.

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

La voce “Debiti verso commerciali verso collegate” include esclusivamente i debiti commerciali verso la collegata DOMS Industries Limited per 1.817 migliaia di Euro (1.887 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024).

La voce “Debiti Tributari” verso terzi ammonta, al 30 Giugno 2025, a 7.230 migliaia di Euro (8.483 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024), di cui 4.554 migliaia di Euro relativi ai debiti per IVA e 2.675 migliaia di Euro inerenti ai debiti tributari diversi dalle imposte correnti rilevati principalmente in F.I.L.A. S.p.A. (280 migliaia di Euro) relativi a debiti per ritenute su lavoro autonomo. La quota residua si riferisce principalmente a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 1.167 migliaia di Euro ed a Canson SAS (Francia) per 475 migliaia di Euro.

La voce “Altri Debiti” ammonta a 20.649 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (22.854 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024) ed include principalmente:

- ▶ Debiti verso il personale per elementi retributivi da corrispondere pari a 12.735 migliaia di Euro (12.902 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024). La voce include anche i debiti verso il personale personale in capo alla società controllata cinese Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. a seguito della chiusura del suo stabilimento produttivo con efficacia a decorrere dal 30 Settembre 2025 per 1.614 migliaia di Euro;
- ▶ Debiti verso istituti previdenziali a fronte dei contributi previdenziali da versare pari a 5.462 migliaia di Euro (6.026 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024);
- ▶ Debiti verso agenti per provvigioni da corrispondere pari a 581 migliaia di Euro (218 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024);
- ▶ Debiti residui pari a 1.870 migliaia di Euro principalmente riconducibili ad anticipi da clienti (3.709 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2024).

Il valore contabile dei “Debiti Tributari”, degli “Altri Debiti” e dei “Ratei e Risconti Passivi” alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

Con riferimento agli altri debiti non correnti, il loro ammontare al 30 Giugno 2025 è pari a 185 migliaia di Euro e si riferisce alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 131 migliaia di Euro e alla controllata svizzera Fila Art Products AG per 53 migliaia di Euro.

Nota 20 – Ricavi

Il valore dei ricavi al 30 Giugno 2025 si attesta a 314.467 migliaia di Euro (333.283 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024):

Nota 20.A - RICAVI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
Ricavi	332.324	353.076	(20.752)
Rettifiche su Vendite	(17.857)	(19.793)	1.936
Resi su vendite	(2.694)	(4.102)	1.408
Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite	(15.163)	(15.691)	528
Totale	314.467	333.283	(18.816)

I “Ricavi”, pari a 314.467 migliaia di Euro, mostrano un decremento rispetto all’esercizio precedente pari a 18.816 migliaia di Euro (-5,6%). Al netto dell’effetto negativo sui cambi di 8.972 migliaia di Euro (principalmente attribuibile alla svalutazione del peso messicano e al dollaro statunitense), la decrescita organica risulta pari a 9.845 migliaia di Euro (-3,0%).

A livello di area geografica tale decrescita organica si è manifestata nel Nord America per 6.484 migliaia di Euro (-4,0% rispetto al periodo precedente), in Europa per 4.199 migliaia di Euro (-3,6% rispetto al periodo precedente) e in Asia per 1.083 migliaia di Euro (-16,5% rispetto al periodo precedente), compensata da una crescita organica nel Centro e Sud America per 1.869 migliaia di Euro (+4,3% rispetto al periodo precedente) e nel Resto del mondo per 52 migliaia di euro (+3,0% rispetto al periodo precedente).

I ricavi verso la società collegata DOMS Industries Limited ammontano a 370 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (228 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Nota 20.B - RICAVI DELLE VENDITE PER AREA GEOGRAFICA			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
Europa	113.247	117.652	(4.406)
Nord America	154.983	163.569	(8.586)
Centro - Sud America	39.114	43.797	(4.683)
Asia	5.405	6.544	(1.139)
Resto del Mondo	1.718	1.721	(3)
Totale	314.467	333.283	(18.816)

Nota 21 – Proventi

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi, nonché le differenze cambio positive realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale.

I “Proventi” al 30 Giugno 2025 si attestano a 5.595 migliaia di Euro (4.830 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024):

Nota 21 - ALTRI RICAVID E PROVENTI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
Plusvalenza delle Vendite, Immobili, Impianti e Macchinari	54	51	3
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.930	1.840	90
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.537	1.082	455
Altri Ricavi e Proventi	2.075	1.857	218
Totale	5.595	4.830	765

Per ulteriori dettagli in merito alle differenze cambio pari a 3.467 migliaia di Euro (2.922 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) si rimanda alla “Nota 31 – Operazioni in valuta”.

La voce “Altri Ricavi e Proventi”, pari a 2.075 a migliaia di Euro al 30 Giugno 2025, include principalmente proventi da vendita di scarti di produzione da parte delle società del Gruppo, rimborsi assicurativi ottenuti dalla società Canson SAS (Francia), redditi da sublocazione e vendita di pallet da parte della società Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.).

Nota 22 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì e Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti

La voce “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, mercì e materiale di consumo per lo svolgimento dell’attività caratteristica.

I “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” al 30 Giugno 2025 si attestano a 136.197 migliaia di Euro (142.936 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 22 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì	(110.716)	(123.807)	13.091
Trasporti su Acquisti di Produzione	(7.996)	(7.580)	(416)
Imballi	(758)	(729)	(29)
Spese di Importazione e Dazi Doganali	(8.525)	(4.316)	(4.209)
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì	(8.237)	(6.614)	(1.623)
Rettifiche su acquisti	35	108	(73)
<i>Resi su Acquisti</i>	<i>(12)</i>	<i>14</i>	<i>(26)</i>
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Acquisti</i>	<i>47</i>	<i>94</i>	<i>(47)</i>
Totale	(136.197)	(142.936)	6.739

La variazione in diminuzione dei “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” al 30 Giugno 2025 ammonta a 6.739 migliaia di Euro. Tale variazione è attribuibile ai minori costi variabili di acquisto e commerciali in coerenza con l’andamento del fatturato.

Si rileva inoltre un aumento nella voce “Spese di Importazione e Dazi Doganali” dovuto principalmente alle nuove politiche tariffarie americane che hanno impattato soprattutto la società americana Dixon Ticonderoga Company.

Gli acquisti di produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e mercì verso la società collegata DOMS Industries Limited ammontano a 7.362 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 (1.978 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Le variazioni economiche complessive delle rimanenze di magazzino al 30 Giugno 2025 sono positive e pari a 3.487 migliaia di Euro, di cui:

- Variazione negativa di “Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” pari a 1.727 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 2.945 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024);
- Variazione positiva di “Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati” pari a 337 migliaia di

Euro (variazione positiva pari a 14 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024);

- Variazione positiva di “Prodotti Finiti” pari a 4.876 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 1.240 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo “Risultati economici esclusi gli oneri netti non ricorrenti” della Relazione intermedia sulla Gestione.

Nota 23 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” ammonta, al 30 Giugno 2025, a 52.873 migliaia di Euro (53.445 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:

Nota 23 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Servizi vari di Impresa	(3.624)	(3.475)	(149)
Trasporti	(10.014)	(10.147)	133
Magazzinaggio	(564)	(723)	159
Manutenzioni	(7.669)	(7.605)	(64)
Utenze	(4.152)	(4.053)	(99)
Consulenze	(5.009)	(5.667)	658
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(2.234)	(2.268)	34
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(3.643)	(2.594)	(1.049)
Pulizie	(655)	(597)	(58)
Commissioni Bancarie	(519)	(480)	(39)
Agenti	(3.611)	(4.174)	563
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(1.523)	(1.788)	265
Incentivi di Vendita	(3.426)	(3.388)	(38)
Assicurazioni	(1.552)	(1.566)	14
Altri Costi per Servizi	(2.132)	(2.159)	27
Canoni di Locazione	(2.265)	(2.490)	225
Royalties e Brevetti	(281)	(271)	(10)
Totale	(52.873)	(53.445)	572

La variazione dei “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” rispetto al 30 Giugno 2024 è in decremento per 572 migliaia di Euro. Si rileva una riduzione dei costi per consulenze principalmente riconducibile alla controllata inglese Daler Rowney Ltd oltre ad un calo del costo per le provvigioni agli agenti coerentemente con l’andamento del fatturato.

Nota 24 – Altri Costi Diversi

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta al 30 Giugno 2025 a 4.967 migliaia di Euro (2.611 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

La voce accoglie principalmente le differenze cambio negative realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale per 4.805 migliaia di Euro (2.414 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024). Per ulteriori dettagli in merito alle differenze cambio si rimanda alla “Nota 31 – Operazioni in valuta”.

Si evidenzia il dettaglio della composizione degli “Altri Costi Diversi”:

Nota 24 - ALTRI COSTI DIVERSI			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.834)	(1.205)	(629)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(2.971)	(1.209)	(1.762)
Altri oneri diversi di gestione	(162)	(197)	35
Totale	(4.967)	(2.611)	(2.356)

La voce “Altri Oneri Diversi di Gestione” al 30 Giugno 2025 pari a 162 migliaia di Euro si riferisce principalmente a costi di natura tributaria diversi dalle imposte sui redditi, quali l'imposta municipale sugli immobili.

Nota 25 – Costo del Lavoro

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Il totale del “Costo del Lavoro” ammonta al 30 Giugno 2025 a 69.163 migliaia di Euro (69.075 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

Nota 25 - COSTO DEL LAVORO			
valori in migliaia di Euro	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
Salari e Stipendi	(53.220)	(52.926)	(294)
Oneri Sociali	(13.707)	(14.101)	394
Oneri per Benefici a Dipendenti	(170)	(193)	23
Trattamento di Fine Rapporto	(224)	(271)	47
Altri Costi del Personale	(1.842)	(1.584)	(258)
Totale	(69.163)	(69.075)	(88)

La voce “Costo del Lavoro”, rispetto al primo semestre 2024, risulta in aumento per 88 migliaia di Euro.

L’aumento è principalmente dovuto ai costi di ristrutturazione del personale sostenuti dalla società controllata cinese Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (a seguito della chiusura del suo stabilimento produttivo con efficacia a decorrere dal 30 Settembre 2025) per 2.939 migliaia di Euro, parzialmente compensato da una contestuale diminuzione del costo del lavoro da parte della società americana Dixon Ticonderoga Company per 1.291 migliaia di Euro.

Di seguito, si riporta una tabella che evidenzia la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2025 e al 31 Dicembre 2024 suddivisa per area geografica:

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
31 Dicembre 2024	1.016	504	1.389	332	22	3.263
Incrementi	125	28	182	6	-	341
Decrementi	(94)	(54)	(146)	(212)	-	(506)
30 Giugno 2025	1.047	478	1.425	126	22	3.098
Variazione	31	(26)	36	(206)	-	(165)

Il calo del numero dei dipendenti nell'Asia è dovuto alla chiusura della società controllata cinese Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. e del suo stabilimento.

Nota 26 – Ammortamenti

La voce “Ammortamenti” al 30 Giugno 2025 si attesta a 16.306 migliaia di Euro (17.404 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024). Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2025 e 2024:

Nota 26 - AMMORTAMENTI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(5.323)	(5.650)	327
Ammortamenti Attività Immateriali	(6.168)	(6.526)	358
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari (Right of Use)	(4.815)	(5.228)	413
Totale	(16.306)	(17.404)	1.098

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

Nota 27 – Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti

La voce “Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti” al 30 Giugno 2025 si attesta a negativi 2.120 migliaia di Euro (positivi 252 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024):

Nota 27 - RIPRISTINI (SVALUTAZIONI) DI CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(2.120)	252	(2.372)
Totale	(2.120)	252	(2.372)

L'aumento della voce “Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti” è principalmente imputabile a maggiori accantonamenti a fondo svalutazione crediti da parte della controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 1.778 migliaia di Euro.

Nota 28 – Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività

La voce “Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività” al 30 Giugno 2025 si attesta a negativi 294 migliaia di Euro (negativi per 2.641 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024):

Nota 28 - RIPRISTINI (SVALUTAZIONI) DI ALTRE ATTIVITA'			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Ripristini (Svalutazioni) di Immobili, Impianti e Macchinari	(294)	(370)	76
Ripristini (Svalutazioni) di Attività Immateriali	-	(2.271)	2.271
Totale	(294)	(2.641)	2.347

La variazione del periodo è principalmente dovuta al fatto che le svalutazioni al 30 Giugno 2024 includevano l'adeguamento a *fair value* di attività immateriali imputabili alla società americana Dixon Ticonderoga Company per 2.209 migliaia di Euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari” e “Nota 1 – Attività Immateriali”.

Nota 29 – Proventi Finanziari

Il totale dei “Proventi Finanziari” al 30 Giugno 2025 si attesta a 8.680 migliaia di Euro (5.943 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all'esercizio di confronto:

Nota 29 - PROVENTI FINANZIARI			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Proventi da partecipazione	18	-	18
<i>Dividendi</i>	18	-	18
Interessi Attivi verso Banche	1.357	418	939
Altri Proventi Finanziari	413	1.656	(1.243)
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	6.552	3.823	2.729
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	338	46	292
Totale	8.680	5.943	2.737

La variazione rispetto al 30 Giugno 2024 è riconducibile principalmente alla voce “Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie” e “Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie” per 3.021 migliaia di Euro.

La voce “Proventi da partecipazione” si riferisce al dividendo staccato a F.I.L.A. S.p.A. da Maimeri Srl per 2 migliaia di Euro e al dividendo percepito da Canson SAS da Pulp Purchasing Group per 16 migliaia di Euro, tali partecipazioni sono iscritte alla voce “Altre Partecipazioni”.

La voce “Altri Proventi Finanziari” risulta in diminuzione poichè a Giugno 2024 includeva un provento finanziario su attività finanziarie di breve termine in capo alla controllata argentina FILA Argentina per 1.226 migliaia di Euro.

Nota 30 – Oneri Finanziari

La voce “Oneri Finanziari” al 30 Giugno 2025 ammonta a 34.017 migliaia di Euro (17.288 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024).

Si espone il dettaglio degli oneri finanziari con relativa spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto:

Nota 30 - ONERI FINANZIARI			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto correnti	(190)	(110)	(80)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(7.141)	(10.461)	3.320
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(203)	(302)	99
Altri Oneri Finanziari	(1.872)	(409)	(1.463)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(20.790)	(4.004)	(16.786)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(2.193)	(102)	(2.091)
Altri Interessi Passivi - <i>Right of Use</i>	(1.627)	(1.900)	273
Totale	(34.017)	(17.288)	(16.729)

La variazione degli “Oneri Finanziari” al 30 Giugno 2025 ammonta a 16.729 migliaia di Euro ed è principalmente legata all’aumento delle differenze cambio negative su operazioni finanziarie che hanno subito una variazione di 18.877 migliaia di Euro maturate principalmente sulle esposizioni finanziarie in USD detenute dal Gruppo F.I.L.A..

La quota dell’*Amortized Cost* di competenza dell’esercizio 2025 è pari a 267 migliaia di Euro (1.191 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) ed è principalmente maturata sul finanziamento contratto da F.I.L.A. S.p.A. per 57 migliaia di Euro e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) per 210 migliaia di

Euro.

Per ulteriori informazioni inerenti i fattori sopra descritti si rimanda alla “Nota 13 – Passività Finanziarie”.

Nota 31 - Operazioni in valuta

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 30 Giugno 2025:

Nota 31 - OPERAZIONI IN VALUTA			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.930	1.840	90
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.537	1.082	455
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.834)	(1.205)	(629)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(2.971)	(1.209)	(1.762)
Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali	(1.339)	508	(1.847)
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	6.552	3.823	2.729
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	338	46	292
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(20.790)	(4.004)	(16.786)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(2.193)	(102)	(2.091)
Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie	(16.092)	(237)	(15.855)
Valore netto complessivo delle differenze su cambio	(17.431)	270	(17.701)

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata nel primo semestre del 2025 risente dell’andamento assunto dalle valute rispetto all’Euro, nonché della movimentazione nell’esercizio delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

Nota 32 – Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto

La voce “Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto” mostra un provento per 802 migliaia di Euro (pari a 1.446 migliaia di Euro al 30 Giugno 2024) derivante principalmente dall’adeguamento positivo del “*Carrying amount*” della partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. nella collegata indiana DOMS Industries Limited, in coerenza con la quota di pertinenza del patrimonio netto della collegata detenuta al 26,01% per 1.302 migliaia di Euro (relativo all’ultimo risultato approvato dalla società indiana afferente ai primi tre mesi del 2025) e ad un decremento per 500 migliaia di Euro dovuto all’ammortamento progressivo dei plusvalori attivi allocati rilevati a termine del processo di “*Purchase Price Allocation*”.

Nota 34 – Utile/Perdita derivante dalla perdita del controllo su società controllata

La voce “Utile/Perdita derivante dalla perdita del controllo su società controllata” è pari ad una perdita di 10 migliaia di Euro al 30 Giugno 2025 derivante dal deconsolidamento della società russa Fila Stationary O.O.O. a seguito della domanda di fallimento volontario e della nomina del curatore fallimentare, che hanno portato la società ad essere in amministrazione controllata dal 10 Gennaio 2025.

Nota 33 – Imposte sul reddito

Le “Imposte” ammontano complessivamente, nel primo semestre 2025, a 6.727 migliaia di Euro (10.410 migliaia di Euro nel primo semestre 2024) e sono composte da imposte correnti per 8.495 migliaia di Euro (8.734 migliaia di Euro nel primo semestre 2024) ed imposte differite ed anticipate per un ammontare pari a positivi 1.768 migliaia di Euro (ammontare negativi per 1.675 migliaia di Euro nel primo semestre 2024).

Nota 33.A – Imposte Correnti

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 33.A - IMPOSTE SUL REDDITO			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Imposte Correnti Italiane	(333)	(351)	18
Imposte Correnti Estere	(8.162)	(8.383)	221
Totale	(8.495)	(8.734)	239

Le imposte correnti italiane sono relative a F.I.L.A. S.p.A. e Industria Maimeri S.p.A..

Si allega il dettaglio delle imposte correnti estere:

Nota 33.A.1 - IMPOSTE SUL REDDITO ESTERE			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>Valori in migliaia di Euro</i>			
F.I.L.A. S.p.A.	(115)	(165)	(50)
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	(4.963)	(4.468)	(495)
Dixon (China)	-	(21)	21
Dixon Canadian Holding Inc.	-	(1)	1
Dixon (Mexico)	(560)	(166)	(395)
FILA (Chile)	-	(8)	8
FILA (Argentina)	(7)	(40)	33
Lyra KG (Germany)	(142)	(207)	65
Fila Nordic (Scandinavia)	(90)	(83)	(8)
Lyra Akrelux (Indonesia)	(13)	(25)	13
FILA (Turkey)	(205)	(251)	46
FILA Hellas (Grecia)	(97)	(92)	(6)
Fila Dixon (Kunshan)	(18)	(81)	63
FILA Benelux	(113)	(139)	26
Daler Rowney Ltd (UK)	-	(6)	6
Brideshore srl (Dominican Republic)	(67)	(72)	5
FILA (Polonia)	(75)	(69)	(5)
FILA (Yixing)	(23)	(23)	-
St.Cuthberts Mill Limited Paper (UK)	17	(56)	73
FILA Hiberia	(681)	(716)	34
Canson Bresil (Brazil)	(248)	(266)	18
Canson SAS (France)	(386)	(689)	303
FILA Art Products AG	(11)	(10)	-
Fila Art and Craft Ltd	(24)	(41)	16
Dixon Ticonderoga Art ULC	(254)	(418)	164
Princeton Hong Kong	(68)	(81)	13
Fila Arches	(17)	(190)	173
Totale	(8.162)	(8.384)	222

Si precisa che le imposte sul reddito estere includono anche l'onere fiscale di competenza di F.I.L.A. S.p.A. relativo alla rappresentanza fiscale della controllata tedesca Lyra KG (115 migliaia di Euro).

Nota 33.B – Imposte Differite Attive e Passive

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 33.B - IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE E PASSIVE			
	30 giugno 2025	30 giugno 2024	Variazione
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Imposte Differite Passive	180	881	(701)
Imposte Differite Attive	1.537	(2.556)	4.093
Imposte Anticipate per <i>Right of Use</i>	51	-	51
Totale	1.768	(1.675)	3.443

Allegati

Allegato 1 - Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo in data 14 Maggio 2021 ai sensi del Regolamento approvato dalla Commissione Nazionale per le Società in Borsa ("CONSOB") con delibera n. 17221 del 12 Marzo 2010 e successive modifiche pubblicata sul sito internet della società www.filagroup.it nella sezione 'Governance'.

Come richiesto dalla Comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 Luglio 2006, la seguente tabella sintetizza gli impatti economici e patrimoniali dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con le parti correlate rilevate nel primo semestre 2025:

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. - 2025													
		30 giugno 2025						30 giugno 2025					
		Stato Patrimoniale						Conto Economico					
valori in migliaia di Euro		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI		
Società	Natura	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Comm.	Disp. Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Comm.	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	720	-	-	-	760	-	-
Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123	-	-
Pixal CG	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-
Susana Cespedes	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	-
Vidatt (prima HR Trustee poi Punter Southall Governance Services)	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	18	-
Totale		-	-	-	-	-	731	-	2	-	-	881	71

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. - 2024													
		31 dicembre 2024						30 giugno 2024					
		Stato Patrimoniale						Conto Economico					
valori in migliaia di Euro		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI		
Società	Natura	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Comm.	Disp. Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Comm.	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	619	-	-	-	757	-	-
Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178	-	-
Pixal CG	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-
Susana Cespedes	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	-
Vidatt (prima HR Trustee poi Punter Southall Governance Services)	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	10	-
Totale		-	-	-	-	-	628	-	-	-	935	75	-

Nuova Alpa Collanti S.r.l.

Nuova Alpa Collanti S.r.l., di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce colle.

Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.

Pynturas y Texturizados S.A. de C.V., di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società specializzata nella produzione e commercializzazione di pitture, vernici e di prodotti per la protezione contro la corrosione.

Pixal CG

Pixal CG di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società messicana specializzata nella fornitura di servizi di *marketing*.

Susana Cespedes Creixell

Susana Cespedes Creixell è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A. in quanto offre servizi di locazione in Messico.

Vidett

Vidett (precedentemente denominata “*HR Trustees*” e poi “*Punter Southall Governance Services*”), di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società del Regno Unito specializzata nella fornitura di servizi inerenti piani pensionistici professionali.

Le operazioni compiute dal Gruppo F.I.L.A. con le parti correlate rientrano nell’ordinaria gestione e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti e sono state compiute nell’interesse del Gruppo. Sono operazioni tipiche o usuali che rientrano nella normale gestione quelle operazioni che, per oggetto o natura, non sono estranee al normale corso degli affari del Gruppo F.I.L.A. e quelle che non presentano particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche o ai rischi inerenti alla natura della controparte o al tempo del loro compimento; sono operazioni da concludersi a condizioni di mercato quelle operazioni che presentano le condizioni standard applicate dal Gruppo a parità di situazione.

In coerenza con tale impostazione, lo scambio di merci, prestazioni di servizi e i rapporti di carattere finanziario avvenuti tra le varie società del Gruppo sono stati regolati a condizioni competitive di mercato.

Allegato 2 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni

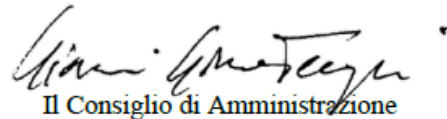
Denominazione sociale	Stato di residenza della società	Segment IFRS 8 ¹	Anno di Acquisizione della società	Quota di possesso diretta (F.I.L.A. S.p.A.)	Quota di possesso indiretta	% di possesso Gruppo F.I.L.A.	Società Partecipante	Metodo di Consolidamento	Quota Soci di Minoranza
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Germania	EU	2008	99,53%	0,47%	100,00%	FILA S.p.A. Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,00%
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Germania	EU	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Nordic AB ²	Svezia	EU	2008	0,00%	50,00%	50,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	50,00%
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co.	Turchia	EU	2011	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
Industria Maimeri S.p.A.	Italia	EU	2014	86,50%	0,00%	86,50%	FILA S.p.A.	Integrale	13,50%
Fila Hellas Single Member S.A.	Grecia	EU	2013	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Polska Sp. Z.o.o	Polonia	EU	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga Company	U.S.A.	NA	2005	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Dixon Canadian Holding Inc.	Canada	NA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.	Messico	CSA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Canadian Holding Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Chile Ltda	Cile	CSA	2000	0,79%	99,21%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company F.I.L.A. S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Argentina S.A.	Argentina	CSA	2000	0,00%	100,00%	100,00%	F.I.L.A. Chile Ltda Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Cina	AS	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd.	Cina	AS	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
PT. Lyra Akrelux	Indonesia	AS	2008	0,00%	52,00%	52,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	48,00%
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd.	Cina	AS	2013	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
FILA SA PTY LTD	Sudafrica	RM	2014	99,43%	0,57%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Canson Art & Craft Yixing Co., Ltd.	Cina	AS	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
Renoir Topco Ltd	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Renoir Midco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Topco Ltd	Integrale	0,00%
Renoir Bidco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Midco Ltd	Integrale	0,00%
FILA Benelux SA	Belgio	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Brideshore srl	Rep. Dominicana	CSA	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Holding Limited	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Mill Limited	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	St. Cuthberts Holding Limited	Integrale	0,00%
Fila Iberia S. L.	Spagna	EU	2016	96,77%	0,00%	96,77%	FILA S.p.A.	Integrale	3,23%
Canson SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Canson Do Brasil Produtos de Artes e Escolar Ltda	Brasile	CSA	2016	0,04%	99,96%	100,00%	Canson SAS F.I.L.A. S.p.A.	Integrale	0,00%
Lodi 12 SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Group Australia PTY LTD	Australia	RM	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Canson Qingdao Paper Products Co., Ltd	Cina	AS	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
FILA Art Products AG	Svizzera	EU	2017	52,00%	0,00%	52,00%	FILA S.p.A.	Integrale	48,00%
FILA Art and Craft Ltd	Israele	AS	2018	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga ART ULC	Canada	NA	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Canadian Holding Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Princeton Hong Kong C.o. Ltd	Hong Kong	AS	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Fila Arches SAS	Francia	EU	2019	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Specialty Paper LLC ²	U.S.A.	NA	2019	0,00%	50,00%	50,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	50,00%
Grupo FILA PERU S.A.C	Perù	CSA	2024	0,00%	51,00%	51,00%	F.I.L.A. Chile Ltda	Integrale	49,00%
DOMS Industries Limited	India	AS	2015	26,01%	0,00%	26,01%	FILA S.p.A.	Patrimonio Netto	73,99%

1 - EU - Europa; NA - Nord America; CSA - Centro-Sud America; AS - Asia; RM - Resto del Mondo

2 - Pur non detenendo più del 50% del C.S., la società si considera controllata nel rispetto dei parametri forniti dall'IFRS 10

Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali

Ai sensi della Comunicazione CONSOB del 28 Luglio 2006, si precisa che nel corso del primo semestre 2025 il Gruppo F.I.L.A. non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.



Il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Dr. Giovanni Gorno Tempini

Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati



FILA S.p.A. Sede Legale Amministrativa e Commerciale
Via XXV Aprile, 5 - 20016 Pero (MI), Italy
Phone (+39) 02 38 10 51 - Fax (+39) 02 35 38 546 - www.fila.it - info@fila.it
Codice Fiscale / P.IVA 08391050963 - P.I. internazionale CEE IT 08391050963 - Codice Univoco HICR9PGT
Capitale Sociale Euro 46.985.772,68 interamente versato - C.C.I.A.A. Milano n. Rea 2022589
Stabilimento di Rufina - Via Meucci 50068 Località Scopeti (FI)
Phone (+39) 055 83 501 - Fax (+39) 055 83 50 440 - C.C.I.A.A. Firenze n. 12/01
Informativa Privacy ai sensi GDPR 679/2016 su sito internet www.fila.it

F.I.L.A. S.p.A.
Via XXV Aprile, 5
20016 Pero (Milano)

6 agosto 2025

Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati – Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato (rif. art. 154-bis, comma 5)

I sottoscritti, Massimo Candela in qualità di Amministratore Delegato, e Cristian Nicoletti, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di F.I.L.A. S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato nel corso al 30 Giugno 2025.

La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrativo-contabili per la formazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2025 è stata effettuata sulla base del processo definito da F.I.L.A. S.p.A., in coerenza con il modello *Internal Control- Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* quale framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta inoltre che:

1. il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2025:
 - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
2. La relazione intermedia sulla gestione al 30 giugno 2025 comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio ed alla loro incidenza sul Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con le parti correlate.

L'Amministratore Delegato

Massimo Candela

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Cristian Nicoletti

FILA GROUP | COLORIAMO IL FUTURO DAL 1920.

GIOTTO Giotto *tratto* DAS PONGO MAIMERI DALER ROWNEY FERRARIO LYRA
ARCHES ST CUTHBERTS MILL CANSON Strathmore

FILA GROUP | COLOURING THE FUTURE SINCE 1920.

FILA DIXON COMS MAIMERI DALER ROWNEY LUKAS FERRARIO LYRA ARCHES ST CUTHBERTS MILL CANSON Strathmore

Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs 27 gennaio 2010 n. 39

Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.
Via Santa Sofia, 28
20122 Milano
Italia

Tel: +39 02 83322111
Fax: +39 02 83322112
www.deloitte.it

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della
F.I.L.A. S.p.A.**

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative della F.I.L.A. S.p.A. e controllate (Gruppo FILA) al 30 giugno 2025. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.888.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

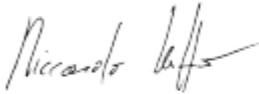


2

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo FILA al 30 giugno 2025 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Riccardo Raffo
Socio

Milano, 7 agosto 2025